

اهداءات ۲۰۰۳

اسرة الدارمزي حكيي

القامرة

## د . نبيل السمّان

# الإقتصاد السورك

والرأسهالية الجديدة

جميع الحقوق محفوظة للمؤلف ص.ب: ٣٣١٨٧ - دمشق

#### مقدمــة

إن أية محاولة جدية لتطوير الإقتصاد السوري ودفعه نحو عصر التكنولوجيا تتطلب تغييراً منهجياً في إدارته للتغلب على العقبات التي تقف حائلاً أمام نموه ، وليكون الإقتصاد الشرق آسيوي نموذجاً يحتذى لتطوير الإقتصاد السوري .

لقد استطاعت كوريا والتي كانت لعقود قليلة من الزمن متخلفة في جميع المجالات الحيوية « الإقتصادية - التكنولوجية » ، استطاعت أن تتخطى العقبات وتسير أشواطاً بعيدة في ميدان الصناعة والإقتصاد ، كما نعت بلدان شرق أسيوية أخرى كاندونيسيا وماليزيا ، والتي كانت تعتبر دولاً متخلفة بالنسبة لسورية وأصبحت مصدرة للتقنيات الحديثة إلى سورية

وكما أثبت انهيار الاتحاد السوڤييتي أن لا إشتراكية بلا اشتراكية بلا استراكية بلا استراكية بلا استراكيية ، وأن كثيراً عن رأسمانيي اليوم كانوا لعقود ماضية اشتراكيي الأمس ، يعسكون زمام التحول نحو اللعبة الرأسمالية ، يطبقون مقاهيم سوقها في ظل الشعارات الاشتراكية . وعلى ما يبدو فإن العالم العربي قد جرى خلال العقدين الماضيين حول الطبة لاهثأ عائداً إلى نقطة إنطلاقه ، وكأنه بذلك يكفّر عن أخطاء الماضي ، حيث كان العالم العربي حقل تجارب لأفكار سياسية متضاربة تتراوح بين الإشتراكية الماركسية والرأسمالية الإحتكارية .

فاقتصاد السوق الذي اعتبر في الخمسينات من المفاهيم الإقتصادية السائدة حطمها العنف الثوري في الستينات وعفا عليها الزمن في السبعينيات ، ورأت النور في الثمانينيات لتعود في التسعينيات وتصبح هدفأ اقتصادياً تحاول الدول العربية تحقيقه في ظل ما يسمى بالإصلاح الإقتصادي تارة وإعادة الهيكلية الإقتصادية تارة أخرى ، حيث اعتبر القضاء على تمركز رؤوس الأموال ومنع الاستثمارات الأجنبية هدفاً وطنياً نبيلاً في الستينات من هذا القرن ... بل وأصبحت مبادئ

التوزيع العادل للدخول والعدالة الإجتماعية ولا نقول الاشتراكية من منسيات الماضي . أما مشاركة رؤوس الأموال الأجنبية في الصناعة فهي حلم يصبو إليه الشعب العربي .

وعندما تم تأميم بعض المسانع في العالم العربي في الخمسينات والستينات والتي لابكن اعتبارها رأسمالية بالمستوى العربي أو العالمي إذ لم يزد رأسمالها عن عشرات الملايين من الليرات السورية ، هلل لها البعض على أنها إنجازات إجتماعية كبرى ولكن الأيام أثبتت عدم جدوى تأميم المؤسسات والمسانع ذات الطابع الاستهلاكي ..

وإن الإشتراكية القطرية مهما حققت من إنجازات فإنها لم تستطع تحويل سوريا إلى دولة متقدمة في مصاف الدول الصناعية الأسيوية الناشئة ، بل خلقت حواجز اقتصادية مع الدول العربية المجاورة ، ولم تتطور إلى اشتراكية حديثة على النمط الأوروبي الغربي ، بل أثبتت التجارب أن تطبيق الإشتراكية في بلد عربي واحد قد يعمق قطريتها، فعلى الرغم من الإرادة السياسية في سوريا ولبنان لتمتين التعاون الإقتصادي ، إلا أنه لم يتحقق حتى الآن بل من المنعوبة بمكان تحقيق تكامل اقتصادي بين نظامين اقتصاديين مختلفين . ومن ناحية أخرى ، فإن الإختلاف الفكرى حول وجه المستقبل ينعكس أحياناً من خلال تشريعات وقرارات إقتصادية إن لم تكن متناسقة فهي غير متكاملة ، حيث ينحي البعض إلى المحافظة على ما يُدعى بالمكاسب الإشتراكية بينما تشدد المعض الأخرعلي ضرورة الإنفتاح لتطوير الإقتصاد والإندماج في السوق العالمية ، ويشددون أن لدى سوريا طاقات كامنة لم تستعمل ، فهي دولة ليست بالصغيرة من ناحية ، وذات حجم سكاني متوسط، ولديها شريحة عمالية مؤهلة. يسمع لسوريا من خلال موقعها الجغرافي بالتواصل المضاري مع العالم ، وعليه فيجب تزليل أي عقبات تقف حائلاً ومهما كان مصدرها لتطوير البلاد اقتصادياً.

والأمر المثير للعجب هو قيام رأسمالية جديدة لا تقارن بالرأسمالية المنقرضة تملك وتسيطر على مئات الملايين من الدولارات ، حصلت عليها في ظروف خاصة غير عادية وبعضها غير شرعي ، وبدون منافسة إقتصادية تذكر .

وعليه فإن المشكلة الاقتصادية تتركز على أمرين:

- الخرص الإقتصادية بمسورة متكافئة للجميع لدخول
   العملية الإقتصادية .. وإعطاء دفع جديد للإقتصاد من خلال
   مشاركة منفار المدخرين والمستثمرين .
- إصدار التشريعات الإقتصادية التي تعنع الطبقة الوسطى من
   الانزلاق إلى الفقر ، ودعم الطبقات الفقيرة ومساعدتها ،
   واستثمار إمكانياتها الضائعة .

أما إعادة توزيع الدخول فتتمثل به:

- العدالة الضريبية ، حيث تبلغ الضرائب غير المباشرة أكثر من
   ١٠٪ ، والتى تقع على كاهل ذوى الدخل المحدود .
- ۲- الحد من الإثراء غير المشروع بجميع أشكاله والذي يشكل خطراً
   على البنية الإجتماعية للشعب السورى.

وبالطبع فإن الدعوة لإعادة توزيع الدخول ليست دعوة لتقليص شريحة إجتماعية و على حساب أموالها بقدر ما هي دعوة لزيادة حصة الطبقات الفقيرة من عائدات النعو والإستثمارات الإقتصادية ، وهذا ممكن بتوسيع حجم الكمكة الإقتصادية ، وليس بتعديل النسب من خلال الكمكة الموجودة التي يمكن زيادة حجمها بعملية تنموية منظمة . وإذا كانت الثقة من أهم مرتكزات الإقتصاد فلابد من إصدار تشريعات تضمن عدم اللجوء إلى التأميم والمصادرة وتعديل السياسة السعرية ، بحيث ترتكز السياسة السعرية على العرض والطلب والمنافسة الحرّة .

إن الإحساس بخطر الفقر الذي تشعر به بعض الطبقات الإجتماعية هو ظاهرة تأخذ أبعاداً جديدة من خلال محاولات التكيف الفردية كالعمل في أكثر من وظيفة أو تعدد دخول الأسرة الواحدة ، ومحاولة الهجرة أحياناً أخرى ..

فالإحساس الجديد بالقلق وعدم الإستقرار قد يغير المواقف السياسية الحالية التي تدعو إلى الإستثمارات الكبرى وتدعم ضغوطاً سياسية لإعادة توزيع الدخول من خلال أنواع جديدة من الضرائب أو برامج تأمينات إجتماعية للعمال وغيرها من المشاريع الإجتماعية .

لقد أصبح مفهوم التحرير الإقتصادي والإصلاح الإقتصادي مرادفاً لإلغاء دور الدولة المقيد للمبادرات الفردية في القطاع الخاص ، بل أصبح هدفاً سياسياً بعدما كان التنظيم الإقتصادي والتدخل الحكومي قانوناً وفلسفة إقتصادية ومبدأ من مبادئ الدولة الأساسية .

ومع نهاية الثمانينات بدأت حركة التحرير الإقتصادي في الإتساع مع ظهور المتغيرات الدولية ، وتزايد الإنبهار بتدعيم إقتصاديات السوق التي كانت على حساب تزايد سوء سمعة التخطيط الإقتصادي الحكومي من خلال القطاع العام من اليساريين واليمينيين على السواء ، حيث نظر اليساريون على أنه مجرد أدوات لتنظيم المناعات ولم يحقق المبالع العام بما فيه الكفاية ..

أما اليمينيون فقد اعتبروا أن التخطيط أثبت عدم كفاءة القطاع العام مما ساعد على تأخير النمو الإقتصادي للبلاد .

أقاستحوذت فكرة الإصلاح الإقتصادي على اهتمام كثير من مسؤولي الدولة الذين اعتقدوا أن تحرير الإقتصاد سيؤدي إلى توفير المواد الاستهلاكية والسلع لجميع المواطنين وتحسين أوضاعهم المعاشية.

ولكن السبب في بطء تحجيم ألية التخطيط والإنطلاق إلى السوق الحر ، يتمثل في مصالح القوى البيروقراطية وقدرتها على تعطيل عملية الإسلاح الإقتصادي وإحباطه .

إن القطاع العام وبيروقراطية الدولة بطبيعة تنظيمها أقل كفاءة من القطاع الخاص في جميع القعاليات الإقتصادية بحيث تعرقل القرارات التنظيمية والروتين معظم الأعمال الاقتصادية وتشل عملها.

وهذا يدفعنا للتساؤل حول صدى وجود القطاع العام ودوره والاستخدام الصحيح له ومكانه في الإقتصاد بقدر ما له من شعبية تدعم مصالح ذوي الدخل المحدود من خلال توفير سلع باسعار معقولة ، وبصوف النظر عن الجدل حول دور القطاع العام والخاص ، فإن التاريخ يشير إلى أننا نختلف حول فكرة ماهية الدولة وما يمكن أن تكون عليه ، وما يجب أن تقوم به ، ودورها الإقتصادي مع بداية القرن الصادي , والعشرين .

وستشبت الآيام للمواطنين الذين لا يعشرفون بوجود أي دور إقتصادي للدولة من خلال القطاع العام ضرورة الإعشماد على سلطة مركزية لحل المشكلات الأساسية للإنتاج والتوزيع ، مع تنامي البعد الدولي يوماً بعد يوم لاحتوائها على أمن البلاد الإقتصادي بصورة لم تكن معهودة في السابق ، وسيتعين على الكثيرين أن يختاروا بين الدفاع عن موقع خاسر أو العمل للحصول على مواقع جديدة لهم . وبالطبع فإن دور الدولة في الإقتصاد القومي مهما كانت ضروراته الإقتصادية يفرز مشاكل خاصة ، وعلى الدولة الإستجابة للمشاكل الحبائية الحقيقية للمواطنين ، والا تحولت إلى أداة سياسية في يد مجموعات تربطها بهم مصالح خاصة ، وبذلك تتحول الحكومة إلى خادم مطبع للمصالح الإقتصادية المسيطرة ..

## تطور الإقتصاد السوري ۱۹۲۰ - ۱۹۶۸ ۱۹۲۰ - ۱۹۲۸

احتلت القوات الفرنسية سورية بعوجب قرارات مؤتمر سان ريعو الذي عقد في عام ١٩٢٠ ، وقد قامت الدولة المنتدبة بتمزيق المملكة السورية بعد عدة أشهر من قيامها فحولتها إلى دول وحكومات حيث أقامت دولة حلب - دولة دمشق - حكومة العلويين - وحكومة جبل الدروز - ولواء الإسكندرون - وقامت بضم أربعة أقضية سورية هي البقاع وحاصبيا وبعلبك وراشيا إلى لبنان في ٢ أب ١٩٢٠ ، وأنشأت ما دعته دولة لبنان الكبير وسخرت مقدرات البلاد وخاصة الإقتصادية متجاهلة المصلحة السورية وضاربة عرض الحائط بالمادة ٢٢ من ميثاق عصبة الأم المتحدة التي تشير إلى كيفية إدارة شؤون البلاد المنتدبة فعلى الصعيد الإقتصادي تم ربط العملة السورية بالفرنك الفرنسي غير المستقر وسحب العملة السورية الذهبية السائدة ، ووضعت واردات الجمارك تحت سيطرة السلطة الفرنسية المباشرة عن طريق المفوضية العيا، حيث قسمت الرسوم الجمركية بين سورية ولبنان بمعدل ٥٠٪ للبنان .

كذلك تم إقامة ما يدعى مجلس المسالح المشتركة الذي أنشئ بمؤازرة معثل الدولة المنتدبة لدرس المسائل المائية والإقتصادية المشتركة بين الدول المشمولة بالإنتداب وحلها حسب ما جاء في المادة الأولى من قرار المفوض السامي الفرنسي عام ١٩٣٠ ، وكان هدف هذا المجلس تفطية مصاريف السلطة الفرنسية المنتدبة بما فيها رواتب موظفيها وقواتها العسكرية . وقد فتح الباب على مصراعيه لرؤوس الأموال الفرنسية للإستثمار في سورية من قبل المصارف والشركات الأجنبية وأهملت الزراعة والصناعة ، وتدهورت الأوضاع المالية نتيجة الحصة التي فرضت على سورية لدعم الجهود الحربية للحلفاء ، ولكن من ناحية أخرى قامت السلطات الفرنسية بإنشاء عدد من الإدارات على النسق الغربي ضمت المصالح المشتركة أكثر من دائرة عامة وتحولت على مدى الأيام إلى وزارات مستقلة ، وقد تردت الأحوال الزراعية خلال تلك الفترة حتى عام ١٩٣٩ وقيام الحرب العالمية الثانية حاولت السلطة المنتدبة إقامة بعض مشاريم الري كتحديث نواعير حماه والفرات ومشاريع صغيرة في واحة دمشق ، ونهر قويق في حلب ونتيجة للإنتصارات الكبري لألمانيا النازية في السنوات الأولى من الصرب على قوات الحلفاء الفرنسية والبريطانية ، ومحاولة بريطانيا تقديم العون لقوات فرنسا الحرة في استعادة السيطرة على سورية ولبنان لكن القوات الفرنسية بقيت محصورة في سورية نتيجة ازدياد حدة القتال في أوربا وانقطاع صلتها بفرنسا وهذا ما دفعها لمحاولة تحسين الإقتصاد السورى للاستفادة منه ، حيث زاد الطلب على المواد الغذائية لسد حاجة الجيوش الموجودة في سورية من جهة ، وحاجة السكان المطيين من جهة أخرى ، مما أدى إلى انتعاش الزراعة ، وإزدياد المساحات المزروعية بنسبة ٢٠٪ بين عام ١٩٢٩ - ١٩٤٥ ، وتم استصلاح كثير من الأراضي نتيجة ارتفاع أسعار المواد الزراعية ، وأجور العمال الزراعيين ، ومع ازدياد الطلب على المواد الزراعية نتيجة الحرب ، التي أدت إلى ارتفاع الأسعار ، نشطت سوق سوداء أدت إلى حصول عدد كبير من المزارعين على ثروات ضخمة .

تميزت سورية ببغض الصناعات العريقة وخاصة منها النسيجية «كالبروكار» ، والزجاجية ، والجلدية ، ولكنها كانت ذات طايع حرفي يدوى تقليدى ، ما لبثت أن تراجعت أمام ظهور الآلة الحديثة في بداية هذا القرن ، وكان للعوامل السياسية خلال الإنتداب الفرنسي دور هام في تطور الصناعة ، وظهور نواة الصناعة الوطنية السورية . فلقد أدي تقسيم سورية في العشرينات من هذا القرن إلى دويلات ذات حدود سياسية إلى عدم ومنول المواد الزراعية اللازمة للمتناعثة ومنعوبة تسويقها في البلاد السورية . وكذلك لعبت الأزمة العالمية عام ١٩٢٠ في تدهور الحالة الإقتصادية ، وحالت دون تطوير الصناعة السورية ، ولكن المرشيين من أصحاب الصناعات التقليدية القديمة بدأوا بتطوير صناعاتهم باستخدام الآلة ، ومحاولة استبراد معامل لتأسيس الصناعة السورية كمصنع الإسمنت عام ١٩٣٠ ، حيث تمقيام حوالي ١٨٥ منشأة صناعية في أوائل الثلاثينات ، ولكن فعاليتها الإقتصادية كانت قليلة . وبوجه عام يمكن القول أن الصناعة السورية بدأت أواخر الثلاثينات وبداية الأربعينات وترافق نهوضها مع اندلاع الحرب العالمية الثانية . هذه الصناعة الوليدة التي شكلت البنية التحتية للقاعدة الصناعية السورية في الخمسينات ، حيث فرضت ظروف الحرب حماية طبيعية لها بوقف الاستيراد نتيجة للعمليات العسكرية وزيادة الطلب على المعدات الزراعية والبذور والمواد الغذائية ، وبالتالي توفرت للصناعة متطلباتها وقد دفع ذلك الصناعيين السوريين لإنشاء مزيد من المسانع لتوفير المواد للسوق المطية ، وتوفرت رؤوس الأموال بشكل لابأس به حيث بلغت مدخرات الحكومة السورية من العملة الاجنبية حوالي ١٠٠٠ مليون ليرة سورية . وقد أطلقت السلطة المنتدبة الحرية للحصول على القطع الاجنبي لتوفره في سورية مما تنفقه جيوش الطفاء ، حيث سمح ببيع الجنبي الاسترليني لاي مواطن ودون أي شروط ، مما أدى إلى استيراد المعدات والمواد الأولية لقيام الصناعات المختلفة ، وقد لعبت فرنسا دوراً إيجابياً في تطوير الصناعة السورية وذلك لتؤمن حاجات قواتها المعزولة ، حيث قدم المكتب الإقتصادي الحربي معونات فنية ومالية لتصنيع بعض الآلات والمعدات التي تحتاجها الصناعة السورية ، كذلك تم إقامة بعض الممناعات التي تلبي حاجات قوات التحالف ، حيث عرض الحلفاء دفع أثمان باهظة للحصول على إطارات السيارات نتج عن الرال ممنع للمطاط في مدينة حلب ، ومن ناحية أخرى الغت فرنسا خلال الحرب النظام الإقتصادي السوري الحر وأخضعته لسيطرتها المباشرة ، وتم ربطه بالمسالح الفرنسية ، حيث منعت تصدير المواد الموري الطرق الأوسط في القاهرة والتابع للحلفاء .

إن الإجراءات التي وضعتها السلطات المنتدبة خلقت الأسس لإنطلاق الصناعة المحلية ، كما أن الأرباح الناتجة عن الصناعة السورية دفعت المواطنين لتوظيف أموالهم فيها.

ويمكن القول أن الأزمة خلال الحرب العالمية الثانية وفرت الظروف المناسبة لنمو الزراعة والصناعة ، وحصول سورية على استقلالها عام ١٩٤٢. كذلك حققت التجارة السورية تقدماً ملحوظاً ، حيث أتاحت الغرصة للتجارة بالأموال التي أنفقتها القوات الحليفة معا أدى إلى ظهور طبقة تجارية لابأس بها من التجار لعبت دوراً كبيراً في هذا المجال .

ولكن لم يكن لسورية أن تتخذ قرارها المستقل دون موافقة فرنسا إلى أن تحقق الاستقلال ١٩٤٢، حيث تم نقل إدارة المسالح المشتركة إلى السوريين واللبنانيين لممارسة حقهم في إدارة شؤون البلاد الإقتصادية والإدارية والتشريعية . وقد نما الإقتصاد السوري نمواً سريعاً نتيجة عوامل عديدة : – الأموال التي أنفقتها قوات التحالف في سورية خلال سنوات الحرب – زراعة الأراضي غير المستغلة – زيادة الإنتاج الزراعي والاتساع في استصلاح الأراضي وتحسين طرق الري وارتفاع أسعار المنتجات الزراعية ، وقيام صناعة حديثة في الحرب تعتمد على المواد المحلية الزراعية كالنسيج والزيوت والسكر – دعم الحكومة المباشر للنمو الإقتصادي واستعمال التقنيات الحديثة ، وزيادة عدد المتعلمين ودخولهم في إدارة المنشأت ، وتوفر اليد العاملة بعد تسريح عدد كبير من الجنود الذين كانوا على دراية باستعمال الآلات . وقد أطلق على هذا التقدم الباهر الذي تحقق في الخمسينات اسم : « المعجزة السورية ».

فقد انتعشت الزراعة السورية وشهدت طفرة تعود أصولها إلى الحرب العالمية الثانية وارتفاع أسعار المنتجات الزراعية ، والأرباح الكبيرة في الإستثمار الزراعي . فازدهرت زراعة القطن في وادي الفرات وحماه ، حلب واللائقية ، وشكل القطن ٢٥٪ من المسادرات السورية عام .١٩٥ في الخمسينات . وقد ساعدت الظروف الدولية في بداية الخمسينات على انتعاش الزراعة السورية ، وكان للحرب الكورية

أشر كبير في تنشيط الزراعة وخاصة القطن والقمع ، والإرتفاع الكبير للأسعار معا دفع الكثير من المزارعين لزيادة المساحات المزروعة وتنويع الزراعة ، وقد شكلت السلع الزراعية والعيوانية في السنوات الأولى من الخمسينات ما يقرب من ٨٠٪ من الصادرات .

كما لعبت صناعة الغزل والنسيج النامية في زيادة مساحات القطن المزروعة ، وحاولت شركات أجنبية الدخول في ميدان التنمية الإقتصادية والزراعية ، ولكنها لاقت رفضاً شعبياً لإي نوع من أنواع التدخل الأجنبي ، واستمرت هذه الطفرة الزراعية وتبعتها طفرة أخرى في منتصف الخمسينات لحاصيل زراعية أخرى حيث ازدادت نسبتها بحوالي . ٧/ نظراً لتزايد للحصول والمساحات المزروعة ، وأصبح القطن ينافس القمع من حيث كونه أهم المحاصيل السورية ، رغم أنه لم يكن يعثل أنذاك سوى عشر الأراضى المزروعة قمحاً .

وكان بامكان سورية زيادة محصولها من القمع لو طبقت أساليب الري التي كانت تستعمل في زراعة القطن حيث لم تبلغ نسبة الأراضي المروية من الأراضي الزراعية سوى ١٨٪ ، كما شهدت زراعة التبغ تطوراً ملحوظاً .

لقد اعتمدت الصناعة السورية منذ الاستقلال على المبادرات الفردية نتيجة حدوث تراكم في رأس المال من الحرب العالمية الثانية والمخلفات البريطانية وعائدات السوريين في المهاجر « نيجيريا - جنوب أمريكا - الشرق الأقصى . ولقد أثبتت بداية المسناعة السورية في الأربعينات والخمسينات قدرتها على الصعود في وجه المنافسة العالمية لجودتها وقلة تكاليفها ، وتراجعت الصناعات الحرفية وأساليب الإنتاج القديمة تدريجياً . وقد اعتمد كثير من الصناعات السورية على المواد المطية من المحاصيل المتوفرة منا أدى إلى نهوض الصناعة جنباً إلى جنب مع الزراعة ، التي ظلت الصبغة الغالبة على البلاد رغم ظهور الصناعة .

وقد أدت قدرة الصناعة السورية على الصدمود إلى دفع كثير من الصناعيين إلى تأسيس شركات مساهمة طرحت أسهمها على صفار المستثمرين وكبارهم على السواء ، حيث ارتفعت من « ٢٥ » مليون ليرة سورية عقب الاستقلال إلى حوالي . . ٤ مليون ل . س في النصف الأول من الخمسينات . وقد لعبت الغرف التجارية والصناعية دوراً هاماً في دفع العجلة الصناعية ، وأصبحت مدينة حلب مركزاً صناعياً هاماً وازدهرت فيها صناعة الغزل والنسيج . ففي كلمة لمحافظ حلب مصطفى الشهابي قال أن أحد عظماء الإنكليز وصف حلب بقوله أنها مانشيستر الشهابي قال أن أحد عظماء الإنكليز وصف حلب بقوله أنها مانشيستر كانت سورية والشرق الأدنى ، وكما هو معلوم فإن مدينة مانشيستر كانت تعتبر من أهم مدن بريطانيا في صناعة القطن والحرير الصناعي

لقد ظهر الكثير من الصناعات السورية عقب الحرب العالمية الثانية وبعد الإستقبال مباشرة لسد الحاجات المطية وتطوير الصناعات الموجودة ، ولكن المستثمرين أدركوا أن الطاقة الكهربائية اللازمة تشكل عفية أساسية أمام التوسع الصناعي نظراً لعدم توفر النقط ، لقد نمت الصناعات السورية بشكل عشوائي معتمدة على المبادرات الفردية وبدوز وجود تخطيط أو رقابة حكومية ، ولعدم إيمان الكثيرين بتدخل الدولة وتفضيل العلاقات الأسرية بحيث بقيت الحرف والصناعات محصورة في العائلات . إن النزعة الفردية للمواطن السوري والعربي بشكل عام وقفت حائلاً أمام القيام بأعمال جماعية تجارية وصناعية والقيام بصناعات قوية ذات أرضية واسعة ، فبقيت الصناعات الهامة كالورق والإلكترونيات والحديد خارج نطاق الصناعات السورية .

ورغم تشجيع الحكومات السورية المتعاقبة للصناعة فإن الدعم كان من خلال التشريعات ، وظلت الصناعة بيد القطاع الخاص إلا ما أمم كشركات الكهرباء والهاتف والموانئ السورية .

وظهرت ضرورة حماية الصناعات الوطنية ، وذلك لأغراض التوسع الصناعي في سورية من ناحية وتسهيل استيراد الآلات الصناعية معفاة من الرسوم الجمركية ، ولكن العقبة الكثراء التي كانت تقف أمام تطور الصناعة الوطنية وتوسعها هي نقص الأموال لتجديد الآلات القديمة ، وذلك وهنا دخلت الحكومة المهال المسناعة الوطنية ، وذلك بضمان المؤسسات والشركات الوطنية الدى مصرف سورية ولبنان لذلك لجأت الحكومة إلى كفالة هذه المؤسسات لدى المصرف للحصول على القروض وبقوائد معقولة ، وحصلت معظم المشركات المسناعية على قروض من البنك ، والتي شكلت نسبة عالية من رأسمالها ، وبدأت المنعوط على الحكومة لحماية المسناعة السورية من البناك ، والتي شكلت نسبة عالية من رأسمالها ، وبدأت المنعوط على الحكومة لحماية المسناعة السورية من البنائيين التجاريين الذي كانوا يمثلون معظم التوكيلات في سورية ولبنان ، وبالتالي علاقاتهم مع الشركات الكبرى والبنوك

وعليه قررت الحكومة تصرير النقد السورى من سيطرة مصرف سورية ولبنان وإصدار عملة مستقلة يصدرها مصرف سورية المركزي-تأميم الشركات الأجنبية العاملة . ومن ناحية أخرى فإن تناقض السياسة الإقتصادية السورية مع السياسة الإقتصادية اللبنانية أدى إلى ما يسمى بإنهاء الإتحاد الجمركي مع لبنان نتيجة تضارب المصالح ، فالسياسة الاقتصادية اللينانية كانت تعتمد على التجارة الحرة والسياحة والتعريفات الجمركية القليلة ، يبنما كانت تعتمد السياسة الإقتصادية السورية على تنمية قاعدة صناعية وبالتالي الحاجة إلى تعرفة جمركية مرتفعة نوعاً ما . فالموارد الجمركية من وجهة النظر السورية لم تعد مصدراً للدخل فقط ، بل وسيلة ضمن الإقتصاد السوري المخطط لتنمية الصناعة ، حيث رفعت الحكومة الرسوم الجمركية على البضائع الأجنبية المستوردة والتي تصنع محلياً ، بينما أعفيت الآلات الصناعية والمواد الأولية من كثير من الرسوم الجمركية ، وأدى ذلك إلى وقوع الإنفصال الجمركي بين سورية ولبنان . وتع إحداث مديرية عامة للجمارك السورية ، تبع ذلك رفع رسوم الاستيراد على كثير من البضائع الأجنبية المستوردة . ومع بداية الخمسينات وصلت سورية إلى مرحلة الإستقلال الإقتصادي ، ولما كان مرفأ بيروت هو المنفذ الرئيسي لسورية لتصدير واستيراد البضائع فقد تقرر إنشاء مرفأ اللاذقية ، وللتعويض عن النفط القادم من طرابلس (لبنان) تقرر إقامة مصفاة في حمص .

وصدر في عام ١٩٥٧ مرسوم يقضى بتأميم جميع الفعاليات

الأجنبية ، وربط التجارة السورية مع الدول الأجنبية مباشرة ، ومنع اللبنانيين من العمل كوسطاء للشركات السورية وحصر الحق بالسوريين ، وخلال الوحدة السورية - المصرية عام ١٩٥٨ - ١٩٦١ تعمق الإجاء نحو التأميم والإصلاح الزراعي .

وفي عام ١٩٥٧ أعفيت إحتياجات الصناعات السورية من أدوات وألات وأجهزة ومواد بناء لازمة من الرسوم الجمركية .

كذلك حررت الحكومة السورية نقدها باصدار العملة الورقية ، وتم تغطيتها بالدولار الأمريكي برفع قيمة العملة السورية بعد أن رفضت فرنسا عام ١٩٥٠ إعادة الذهب السوري الذي وضع في البنوك القرنسية ، ووضعت مقابله عملة ورقية .

واستمرت الصناعة بالتطور والتوسع حيث ارتفع الاستهلاك الكهربائي لأغراض الصناعة من عشر مليارات كيلوات ساعي عام ١٩٤٨ . إلى ١٩٤٨ مليار كيلوات عام ١٩٥٨ .

وقد أدت أعمال التنقيب شمال شرق سورية إلى اكتشاف حقل للغاز الطبيعي الذي ساعد على تطور الصناعة .

إن سياسة الدولة الإقتصادية في الخمسينات ساهمت إلى حد بعيد على دعم الصناعة السورية ، حيث قامت الحكومة بتقديم الضمانات المالية لكثير من الصناعات وأمنت الجماية الجمركية للصناعة السورية ، ووفرت لها الأسواق للتصدير .

وكان لانفتاح سورية وعقد معاهدات تجارية في منتصف

الخمسينات مع الإتحاد السوڤيتي والصين الشعبية وغيرها من دول المنظومة الإشتراكية دوراً فعالاً في الحصول على المعدات الصناعية والزراعية دون الإعتماد على العملات الصعبة ، وبالتالي فإنه يمكن القول أن سورية بإمكانياتها المدودة والتقنيات المتوفرة لها محلياً وحداثة استقلالها وقلة المواد الأولية قد حققت قفزة نوعية في المبال المسناعي ، وإن شهدت الزراعة والصناعة السورية طفرة بعد الإستقلال فإن التجارة نمت نعواً كبيراً بسبب إتساع الطلب على ما هو متوفر في السوق نتيجة الحرب العالمية الثانية ، والتي أدت إلى وقف التجارة مع الدول الأجنبية وارتفاع الأسعار من ناحية ، وتوفر السيولة النقدية التي طرحتها القوات الأجنبية من ناحية آخرى ، مما أدى إلى نشاط لتجارى ملحوظ كان له أثر كبير على نمو الصناعة والزراعة .

وكانت الأسواق التجارية محدودة في سورية ولبنان وقد أدى عدم وجود كثير من السلع إلى استيراد المواد والسلع الأجنبية ، فلم يكن لسورية قاعدة صناعية – إذ قدرت الموجودات السورية الناتجة عن الحرب العالمية الثانية في البنوك الأجنبية بـ ٢٧٠ مليون ليرة سورية .

لقد أدى هدفط الحرب وخلو البلاد من الكماليات والبضائع إلى ارتقاع وتيرة الإستيراد وصوف الكثير من المدخرات السورية خلال تلك الفترة العصيبة.

وقد أدى الإنفسال الجمركي بين سورية ولبنان إلى تعقيد العلاقات السورية - اللبنانية ، وظهور مشاكل إقتصادية تتجلى بنشوء فرق في القيمة بين الليرة السورية واللبنانية ، وتوقف سورية في الاعتماد على مرفأ بيروت للاستيراد ، وبالتالي بناء مرفأ اللافقية . ومن ناحية أخرى ، أخضع المواطنون السؤريون لإجراءات سقر إلى لبنان للحد من أنقاق وانتقال الأموال إلى لبنان .

وقد مثلت حقبة ما بعد الاستقلال السوري بين عام ۱۹۵۰ ، وحتى أوائل عام ۱۹۵۰ الحلقة الأساسية في تثبيت دعائم نظام اقتصادي سوري ، فعلى الرغم أنه انتاب الكيان السوري عدة محاولات انقلابية ، فإنه لم يكن لها تأثير يذكر على سير الاقتصاد السوري ، حيث نما بشكل جيد ، فارتفع الدخل القومي من ١٠٥٠ مليون ليرة عام ١٩٥٠ إلى ١٩٤٠ مليون ليرة عام ١٩٥٠ إلى ١٩٤٠ مليون ليرة عام ١٩٥٠ عمليون ليرة المعالفة أن ١٩٠٠ عمليون ليرة المعالفة أن الفترة بلغ عدد الشركات المساهمة ١٠٠ عمليون هكتار إلى ١٠٠٠ عمليون هكتار إلى ١٠٠٠ عمليون هكتار إلى ١٠٠٠ عمليون الموازنة العامة من ١٠٠٠ مليون ليرة سورية ، بل ١٠٠٠ مليون ليرة سورية ، بل المقتل الموازنة العامة من سورية ، مما ساعد على إقامة مشاريع كبرى كمشروع الغاب ومطار دمشق ومرفة اللائقية ، ومشاريع كبرى كمشروع الغاب ومطار دمشق ومرفة اللائقية ، ومشاريع الري الكبرى ، وحافظت الليرة السورية على قيمتها نتيجة ازدباد الاحتياطي النقدي من الذهب السورية على قيمتها نتيجة ازدباد الاحتياطي النقدي من الذهب

وقرب نهاية عهد الوحدة السورية المصرية ، والذي دام ثلاث سنوات ونصف بين عامي ١٩٥٨ - ١٩٦١ ، أصدر الرئيس جمال عبد الناصر عدة قرارات دعيت بالإشتراكية تضعنت تأميم المصانع والمعامل والبنوك والبدء باصلاح زراعي ، ولكن عقب شهر من اصدار تلك القرارات قام انقلاب عسكري في عام ١٩٦١ وألغى معظم القرارات الاشتراكية ، وأبقى على الاسلاح الزراعي ، وحول الاقتصاد إلى اقتصاد حر .

وتعيز عهد الوحدة بتراجع الاقتصاد السوري نتيجة عدة عوامل ومنها مواسم الجفاف القاسية التي أودت ببعض الانتاج الزراعي والتخبط بالتشريعات الاقتصادية ، مما أدى إلى توقف المشاريع الخاصة وهروب الأموال السورية إلى الخارج ، حيث بلغت الأموال المهربة عقب الستة أشهر الأولى من عمليات التأميم ، ٢٣٦٠ مليون ليرة سورية من المصارف السورية ... وهبوط أسعار الأسهم بسبب التأميم بنسبة تتراوح بين .٣-٤٪ وتوقف الفعاليات الاقتصادية في الأسواق ، مما أدى إلى تراكم المخزون في المعامل ولدى التجار ، ووقعت الخزينة السورية في عجز كبير بين عامي ١٩٥٨- ١٩٦١ بلغ /٥ . ٢٧١/ مليون ليرة سورية ، مما أدى إلى نفاذ الاحتياطي النقدي السوري من العملات الأجنبية ، وتعطل بعض الصناعات نتيجة فقدان بعض المواد الأولية .

#### تطور الإقتصاد السورى ١٩٦٣ – ١٩٩٥

مر الاقتصاد السوري ومنذ استلام حزب البعث مقاليد السلطة بثلاث مراحل « التحول الاشتراكي - توقف التحول الاشتراكي - تراجع الاشتراكية » . فعقب الثامن من آذار عام ١٩٦٣ انتقل الاقتصاد السوري نقلة نوعية من اقتصاد السوق الموجه إلى اقتصاد اشتراكي تسيطر عليه الدولة ، حيث وضعت بدها على جميع المرافق الاقتصادية بتأميم الشركات الصناعية والتجارية الكبرى والمتوسطة وبعض الصغرى . إضافة إلى تأميم البنوك والتجارة الخارجية ..

واتصفت الفترة الزمنية بين الثامن من آذار عام ١٩٦٧ وقيام الحركة التصحيحية عام ١٩٧٠ بفوضى الإجراءات الاقتصادية ، وتراجع الثقة بالاقتصاد ، نتيجة الصراعات السياسية بين أجنحة حزب البعث العسكرية والمدنية وبين يمين الحزب ويساره الذي أحكم قبضته على السلطة بتعميق إجراءات التأميم والمصادرة ، معا دفع الكثير من المواطنين لتهريب أموالهم إلى الفارج ، وخاصة بعد تأميم البنوك السورية الفاصة في أيار عام ١٩٧٦ ، ذلك أن إجراءات تأميم كثير من الشركات المساهمة تناولت صفار المستثمرين وألحقت الضرر المادي بهم في بعض الأحيان أكثر من المناعيين الكبار ، فعلى الرغم من أن التأميم طال الإسماء المعروفة آنذاك من رجال المسناعة إلا أن نسبة كبيرة منهم أفلتت من إجراءات التأميم والمصادرة ، بينما طالت صفار المدخرين . وتوالت الإجراءات التأميم والمصادرة ، بينما طالت صغار المدخرين . وتوالت الإجراءات الاقتصادية بوضع القيود على حرية تحويل العملة وصرفها ، وتخفيض الحد الادني من الملكية الزراعية . ونتج عن

ذلك تراجع ملصوط في الاقتصاد السوري ، معا أدى إلى هبوط أجور العمال بـ ٢٠٪ ، وهجرة ما يقرب من / ١٠٠ / ألف سوري من أصحاب الفبرات . وبحلول نيسان من عام ١٩٦٤ ، أحكمت الدولة يدها على القتصاد السوري باستيلامها على خمسة عشر منشأة جديدة بالإضافة لاكبر منشأتين السناعة النسيع في دمشق واللائقية وبالتالي سيطرت الدولة على ٧٠٪ من صناعة النسيع السورية التي كانت تشكل نواة الصناعات سورية . وفي بداية عام ١٩٦٥ تم تأميم ١١٥ مصنعاً صودر منها بحصورة كلية ٢١ مصنعاً والباقي بنسب مختلفة تراوحت بين ٥٠٠ - ٨٪ وتحولت أسهم الشركات المصادرة إلى قروض على الدولة ولكنها فشلت في تنفيذ تعهدها بتسديد قيمها لصغار المساهمين .

لقد منحت القرارات الاشتراكية التي تتضمن تأميم الدولة لكثير من الفعاليات الاقتصادية سلطة القرار الاقتصادي على جميع الأصعدة الصناعية والزراعية والتجارية والمالية ، وإن تركت بعض المتنفس المتعاعلة والزراعية والتجاري ، فإن نشاطاتها خضعت لرقابة الدولة من حيث للقطاع الخارجي باستيرادها ، بل إن الدولة لعبت دوراً معيزاً في القطاع الخارجي باستيراد معظم المواد التموينية ، ومنع استيراد بعض الكماليات والمساركة في التجارة الداخلية بتصويق المنتجات المحلية والمستوردة في مجمعات استهلاكية تملكها الدولة ، ولكن الإجراءات الاقتصادية القاسية خففت بقيام المركة التصحيحية في السادس عشر من تشرين ثاني ، ١٧٧ بقيادة الرئيس حافظ الأسد حيث سمح للقطاع الخاص تدريجياً بأن يلعب دوراً متمماً في الاقتصاد في السورية مبنية تدريجياً على دعامتين رئيسيتين « القطاع العام السورية مبنية تدريجياً على دعامتين رئيسيتين « القطاع العام المتمار تقاسم من خلال الخطاع الخاص المولة دور المصرك الاساسي للاقتصاد ، فاستمرت مبادراتها من خلال الخطط الخمسية واعتبار القطاع العام هو فاستمرت مبادراتها من خلال الخطاع الخمسية واعتبار القطاع العام هو فاستمرت مبادراتها من خلال الخطاع الخمسية واعتبار القطاع العام هو

الركيزة الأساسية للاقتصاد .

وفي السبعينات وأوائل الثمانينات قامت السياسة الاقتصادية السورية على مبدأين هامين .. و الاعتماد على الذات ومبدأ إحلال الواردات و وللوصول إلى هدف الاكتفاء الذاتي سنت تشريعات كثيرة أحاطت بالاقتصاد السوري لمنع أي تأثير خارجي ، فوضعت القيود على الاستيراد ونظمت إجازات الاستيراد والرقابة الصارمة على القطع الاجنبي ورفضت الاستثمارات الاجنبية والعربية لتقليص أي تأثير أجنبي على الاقتصاد السوري . ونتج عن هذه السياسة بعض الانجازات ، حيث تم الوصول إلى نوع من الاعتماد الذاتي في بعض المواد التموينية والاستهلاكية ، كما تم تطوير هيكلة الانتاج السوري وبعض الصناعات إضافة لتدريب بعض الكفاءات العلمية والفنية ، وتطوير بعض المساعات المساعات المعلقة ، وإن كان لذلك بعض النتائج المرجوة ، فقد فشلت في تكوين قاعدة صناعية سورية ، والتنسيق مع تقاسم العمل العالمي وتغييراته ، حيث حددت السوق السورية الصغيرة طبيعة الانتاج وهيكيته وحجمه .

ولم تعن بالتصدير الذي بقي صغيراً نسبة إلى حجم السوق السورية ، فقد فضلت بعض شركات القطاع العام السوق المحلية على التصدير لقدرتها على البيع بسهولة وبعدم منافسة ، حيث لم تجد حوافز مادية لديها للتصدير والتي هي عماد اقتصاد دول العالم الثالث .

وإن خرج عن هذه القاعدة عدد محدود من شركات القطاع العام والخاص التي تتمتع بحماية الدولة. ونتج عن هذه السياسات الاقتصادية التي لاتأخذ بالحسبان تطوير الاقتصاد السوري وإيجاد مصدر مهم للعملات الصعبة عجز مستمر في الميزان التجاري بالإضافة إلى ارتفاع المديونية ، في حين وضعت الخطط التنموية الكبرى التي كانت تحتاج لتدفقات مالية كبرى تتزايد على مر الوقت بحيث وصلت إلى نقطة لا يمكن معها تمويل الخطط الاقتصادية السورية التي تحتاج إلى معدات وتجهيزات مستوردة وفي الوقت ذاته تبين أنه لايمكن ادخار العملات الصعبة عن طريق احلال الواردات التي تتناقص على مرور السنوات مع ارتفاع أسعار التجهيزات الصناعية والغواذ على الأموال المستوانة .

كذلك تقلصت المساعدات المالية من دول الخليج لأسباب سياسية ، والتي لا يمكن الاعتماد عليها كمصدر يمكن الركون إليه لتمويل خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية في سورية ، ومع حدوث الاختناقات الاقتصادية نتيجة الظروف السياسية والاقتصادية التي اجتاحت سورية أدركت الحكومة أنه لابد من تغيير سياستها الاقتصادية لايجاد مصادر جديدة للعملات الصعبة ، وأن إهمال التصدير خلال العقد والنصف الماضي كان له أثاره السلبية على الاقتصاد السوري حيث قامت بعض المؤسسات بتمويل المشاريع السورية واستيراد المعدات بالعملة السورية ، وبدون توفر القطع الأجنبي اللازم لها ، مما أدى إلى الهيار سعر صرف الليرة السورية .

وكما ذكرنا سابقاً فإن تطورات اقتصادية هامة وعميقة حدثت منذ قيام الحركة التصحيحية في بداية السبعينيات ، حيث تم إنشاء بنية تحتية حديثة في سورية ، وظهر عدد كبر من المشروعات الاقتصادية والمعناعية الفسخمة ، وارتفع الدخل القومي حيث بلغ معدل النمو الاقتصادي لعدة سنوات بما يقارب  $\Lambda$  سنوياً ، وبلغ عام  $\Lambda$  -  $\Lambda$  -  $\Lambda$  وتبع ذلك تدهور تدريجي في الاقتصاد السوري وخاصة في منتصف الشمانينات ، فقد انخفض معدل النمو في الناتج القومي إلى  $\Lambda$  -  $\Lambda$  عام  $\Lambda$  -  $\Lambda$  ووصل إلى  $\Lambda$  -  $\Lambda$  عسام  $\Lambda$  -  $\Lambda$  الموال الثمانينات .

وفي الواقع فقد بعثت الحياة تدريجياً من جديد في القطاع الخاص منذ منتصف الثمانينات ، حيث ارتفعت نسبة تشكيل رأسمال القطاع الخاص بنسبة ٢٧٪ بين عامي ١٩٨٤ و ١٩٨٦ بالأسعار الثابتة لعام ١٩٨٠ ، الخاص بنسبة ٢٧٪ بين عامي ١٩٨٤ و ١٩٨٦ بالأسعار الثابتة لعام ١٩٨٠ ، قدر الرأسمال الخاص المشكل بـ ٤٠٪ من مجموع الأسوال القومية المشكلة حتى نهاية الفترة . هذا وقد شكلت الزراعة والانشاءات أكبر نسبة من الزيادة العامة لتشكيل الأموال القومية ، فالشركات الزراعية المشتركة والمشاريع الانتاجية أنتجت محاصيل وفيرة للتصدير ، وأثبتت بصورة خاصة ربحيتها ، بل إن بعض الأنواع العادية جداً من المنتجات الزراعية لشركات القطاع العام وجدت طريقها إلى دول أوربا الشرقية ، مما دفع وعزز الانتاج المعلي ، وزاد القطع الاجنبي المتوفر لشراء المواد الغذائدة .

ومن ناحية أخرى ، ارتفعت مساهمة القطاع الخاص في التجارة العامة من ١٠٪ في أوائل الثمانينات إلى حوالي ٢٠٪ في عام ١٩٨٦ وإلى ٢٠٪ عام ١٩٨٨ وحوالى ٥٠٪ في عام ١٩٩٢ . وقد رافق مشاركة القطاع الخاص في التجارة الداخلية والخارجية ارتفاع ملحوظ في نهوض صناعات القطاعات الثلاث ، حيث شهدت أعوام ١٩٨٥ - ١٩٨٩ ارتفاعاً متمسراً في عدد المنشآت الصناعية ، وخاصة ذات الاستشمارات الرأسمالية العالية ، والتي يعمل فيها أكثر من خمسين عاملاً وتنتج أصنافأ مختلفة من المنسوحات ومستحضرات التحميل والمنظفات والأدوات الكهربائية الجمعة للانتاج المطي والتصدير ، والتي حققت ربحية عالية في السوق المطية والتصديرية . وقد ساعد تصديرها للاتحاد السوثيتي السابق على تدعيم وجودها ، حيث بلغت قيمة التصدير ما يقدر بـ ٣٠٠ مليون دولار سنوياً ، وذلك من خلال عقود مع الشركات التجارية للاتحاد السوفييتي السابق التي درت موارد مالية تفوق أي سوق محلية حرة ، ولكن هذه العلاقية لم تستمر ، فعندما خفضت السلطات السوفيتية السابقة أسعار المواد الميناعية المصدرة من سورية عام ١٩٨٧ – ٤٨٪ ، انخفضت إلى ٢١٪ عام ١٩٩٧ نتيجة توقف اتفاقية المدفوعات ، وطالبت بتعديل إجراءات التصدير من حيث الأصناف والنوعسة والكمسات المسدرة لسداد الدين السوري للاتحاد السوفييتي السابق ...

وقد بادر المسؤولون السوريون للاستجابة لتغيير الشروط التجارية لدعم استمرار التبادل التجاري بين البلدين ، بالسماح للمصدرين المناعيين بالحصول على القطع النادر المتوفر لدى الدولة ، ولكن إلى حين من الزمن .

وفي نهاية الثمانينات ، لم تعد الموارد السورية المتاحة للاستثمار

كافية لتلبية حاجات البنية التحتية السورية . فبعض المشاريع والمباني العامة أضحت بحاجة إلى صيانة ، في الوقت الذي وصل فيه تضخم الأسعار إلى حوالي ٠٥٪ ولم تتوفر الأموال العامة الكافية لرفع أجور موظفي القطاع العام .

ويظهر من خلال الاستثمارات المرصودة من قبل الدولة في الموازنة أن الاهتمام بالزراعة يعكس اتجاهاً مضاداً لما حدث خلال العقدين الماضيين ، حيث انصب الاهتمام على الصناعة وأهملت الزراعة ، وذلك لبناء ما سمى بقاعدة صناعية .

وفي نهاية الشمانينات حدث تصول استراتيجي في السياسة الاقتصادية من الصناعة إلى الزراعة ، حيث شجعت الحكومة الفعاليات الزراعية ، وتم اصدار العديد من التشريعات التي تضمنت انشاء شركات صناعية زراعية لانتاج وحفظ المنتوجات الغذائية ، وشاركت الحكومة في إنشاء ما يقارب اثنتي عشرة شركة مشتركة من القطاعين العمام والخاص . ولكن هذا الاقتصاد تحول تدريجياً خلال السنوات الماضية من اقتصاد اشتراكية الدولة إلى اقتصاد موجه متعدد الجوانب تصلك الدولة بسلطة القرار فيه ، وإن بقيت الثوابت النظرية الفكرية للاقتصاد السوري اشتراكية في تواجد القطاع العام ، وملكية الدولة لكثير من المرافق ، إلا أن إغفال نتائج خلط تشريعات ذات صبيغة لكثير من المرافق ، إلا أن إغفال نتائج خلط تشريعات ذات معيغة من الزمن أفقدها القدرة على التفاعل بصورة صحيحة مع مطالب من الزمن أفقدها القدرة على التفاعل بصورة صحيحة مع مطالب المجتمع ، ونتج عنه تغيير جوهري في البنية الطبقية للمجتمع السوري .

وقد استـفاد القطاع الخاص من التجارة مع الاتحاد السوڤـيـيـتي المنهار من خلال تصديره المنتوجات والملابس .

وتشير الاحصاءات الرسمية السورية إلى أن الدخل القومي مستمر بالارتفاع ، هذا وقد بلغ الدخل القومي عام ١٩٨٨ - ١٨٨ . ١٨١ مليار ليرة سورية ، وإذا اعتبرنا سعر الصرف ٢٠ . ١١ ل . س للدولار ، وهذا ما تلجأ إليه السلطات الرسمية ، فإن الدخل القومي يعادل ١٦ مليار دولار ، بينما لايتعدى هذاالدخل ٥ . ٤ مليار دولار بسعر صرف ٤٢ ل . س للدولار وهر السعر الذي تعتمده الدولة في الكثير من صفقاتها .

وارتفع الانتاج الاجمالي السوري من ١٩٨٠ / ١٧٧ مليار ليرة سورية عام ١٩٨٠ إلى ١٤٤ ١٥٥ مليار عام ١٩٩٠ بالأسعار الثابتة ، وارتفع الدخل القومي من ٧٢ مليار ليرة إلى ٢٦٠ مليار لنفس الفترة .. وفي عام ١٩٩٤ وصل الناتج القومي المطي الاجمالي إلى ٦ . ١٥٥ مليار ليرة سورية أو حوالي ١٣ مليار دولار . بينما ارتفع دخل الفرد من ٧٣٧ ل .. س سنويا ، ويعكس ارتفاع الناتج الاجمالي بالأسعار الجارية من ٢٢٧٥ مليون ليرة سورية عام ١٩٨٥ إلى ٢٧٧٧٢ عام ١٩٨٧ الخفاض قيمة الليرة السورية حيث انخفض الناتج القومي بالأسعار الثابتة لعام ١٩٨٥ إلى ١٩٧٨ مليون ليرة مام ١٩٨٨ مقارنة مع عام ١٩٨٨ مليون ليرة و ٢٢٢٠ مليون عام ١٩٨٥ .

ولكن الاقتصاد تقدم بقفزة نوعية عام ١٩٩٠ حيث ارتفع الناتج القومي إلى ٩٢٥٧٥ مليون ليرة ، إلا أن النمو الاقتصادي البطيء لايواكب الزيادة السكانية معا يعنى أن دخل الفرد لايزال على مستواه . هذا ولاتعكس إحصائيات الاقتصاد السوري الوضع الاقتصادي بصورة عامة ودخل الفرد بصورة خاصة ، فهناك الاقتصاد غير المنظور الذي لاتسجل فعالياته الايجابية في الاحصاءات العامة بالإضافة إلى سوق التهريب الكبير.

إن دعائم الناتج القومي للاقتصاد السوري غير المنظورة كثيرة ،
وعلى درجة عالية من الأهمية ، وعلى سبيل المثال وليس الحصر التجارة
اللبنانية - السورية التي تتداخل لدرجة لايمكن فصل بعض أوجهها
التجارية والتي لاتدخل بصورة ما في الاحصاءات الرسمية ، حيث
لاتظهر في هذه الاحصاءات التجارة الفقية عبر الحدود السورية إلى كل
من العراق وتركيا ، ولاتدخل في حسابات الانتاج القومي السوري كثير
من الفعاليات الاقتصادية كالخدمات المنزلية والغذائية ، من ناحية ،
والزراعية من ناحية أخرى ، حيث يعمد بعض المزارعين إلى تسويق
منتجاتهم خارج إطار مكتب الحبوب في الأقطار المجاورة ، إضافة إلى
الصفقات التجارية غير المنظورة والتي لاتسجل في ظل الأنظمة
الضرائبية المرعية ، وأنظمة التسعير التي لاتعكس القيم الحقيقية
للسلع ، وبالتالي يجب أخذ الاحصاءات الاقتصادية الرسمية بعين

لقد تحسن الاقتصاد السوري منذ عام ١٩٩٠ نتيجة ارتفاع انتاج النفط وتحسن المواسم الزراعية ، وتحسين الأداء الحكومي في القطاع الزراعي ، وعودة المعونات الفليجية نتيجة مشاركة سورية في حرب الخليج ضد العراق ، إضافة إلى جرع قليلة من الإصلاح الاقتصادي والتي

أعطت بعض الدفع للقطاع الخاص الصغير والنامي.

كذلك لم يتأثر الاقتصاد السوري بالركود الاقتصادي في دول الخليج ومضاعفات الحرب العراقية -الإيرانية ، بل على العكس استفاد منها ، وعلى مدى السنوات السابقة حدث تطور اقتصادي سريع في القطاع الخاص وخاصة « النسيج - الكيماويات - السياحة - النقل العام -الأطعمة المعلية » . وصدُّرت سورية لأول مرة منذ سنوات كميات كبيرة من الحبوب نتيجة موسم زراعي جيد . وتتصف صناعات القطاع الخاص (غذائية تحويلية - منتجات صيدلانية - معدنية ) capital intensive التركيز الرأسمالي حيث لايزيد عمال معظم المنشآت الصناعية بصورة عامة عن ٧٠ عاملاً بينما تتصف الصناعات النسيجية بأنها Labour Intensive بتركيز رأسمالي للعامل قدره /٠٠٠٠٠/ دولار للمتناعات النسيجية و٤٠٠٠٠ دولار للمتناعات المعدنية . وقد تم تصنيع كثير من البضائع التي كانت تستورد أو تهرب كالمنظفات والغذائيات المحفوظة والأدوية ، وتم تحسين كسية ونوعية بعض المنسوحات السورية ، كذلك نمت صناعية الدواء السورية يصورة ملحوظة حيث ارتفعت تغطية الدواء للسوق السورية من ٣٠٪ عام ١٩٨٨ إلى ٧٠٪ عام ١٩٩٤. وإن معظم الأدوية المصنعة تم الحصول على ترخيص أجنبي لها . ولاتزال الصناعة الدوائية السورية تعتمد بصورة أساسية على المواد الأولية المستوردة . وقد تم بناء مصنع لتجميع السيارات في المنطقة الحرة من مدينة طرطوس برأسمال قدره ٥١٠ مليون دولار ، تساهم الصين فيه بنسبة ٢١٪ والباقي لسورية ، وقد تم تسديد ما يقرب

على ٥٠٪ من تلك القيمة وطرح الباقي للإكتتاب العام ، ويشمل الإنتاج في الفترة الأولى تجميع ما بين ١٥٠٠ إلى ٢٠٠٠ سيارة ميكو باص وشاحنة .

ونجحت الدولة في زيادة الانتاج الزراعي وتأمين مواد أولية ذات تكلفة متواضعة للقطاع الصناعي ، حيث زادت القيمة المضافة في الزراعة للدخل القومي من ٢٥٠ مليون دولار عام ١٩٧٠ إلى ٤٠٠ مليون دولار عام ١٩٩٠ إلى ١٩٠٠ مليون دولار عام ١٩٩٠ وبين عامي ١٩٩٠ – ١٩٩٠ سجلت سورية نمواً اقتصادياً تراوح بين ٧-٨٪ سنوياً ، وارتفع انتاج النفط إلى ما يقارب ه ١٠٠٠ ألف برميل يومياً ، وجاءت مواسم زراعية حسنة ، إضافة إلى حصول سورية على مليارات الدولارات من المساعدات لاعادة إصلاح البنية التحتية المتدهورة ، وإقامة عدد من المشاريع ، وفي عام ١٩٩٢ بلغ معدل النمو الاقتصادي حوالي ٧٪.

وعليه فإن الناتج القومي المحلي لسورية يتوقع أن يرتفع من ١٧٠٠ ١٠ مليار دولار في عام ١٩٩٤ إلى حوالي ١٩٠٠ ١٠ مليار دولار في عام ١٩٩٥ إلى حوالي ١٩٠٠ ١٠ مليار دولار في عام ١٩٩٥ . كذلك يتوقع أن لايزيد معدل النمو الإقتصادي عن ٤ . ٥ بالمئة عام ١٩٩٥ عن نظيره في عام ١٩٩٤ إن لم يتباطأ نتيجة الركود الإقتصادي الإقليمي . بينما يتوقع أن ينخفض معدل التضخم من ١٨٨ عام ١٩٩٤ إلى ١٣ ٪ عام ١٩٩٥ ، كما يتوقع أن يرتفع التصدير إلى حوالي .... عام يدر عام ١٩٩٤ بـ ٢٠٠٠ مليون دولار عام ١٩٩٥ عما قدر عام ١٩٩٤ بـ ٢٠٠٠ مليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ٢٩٠٠ مليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ٢٠٠٠ مليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ٢٠٠٠ مليون دولار عام ١٩٩٥ بـ ٢٩٠٠ ميون دولار عام ١٩٩٥ بـ ١٩٩٠ بـ ١٩٩٥ ميون دولار عام ١٩٩٥ بـ ١٩٩٥ بـ ١٩٩٨ بـ ١٩٩٥ ميون دولار عام ١٩٩٥ بـ ١٩٩٨ بـ ١٩٩٥ بـ ١٩٩٥ بـ ١٩٩٨ بـ ١٩٩

ولكن العجز في الحساب الجاري السوري يتوقع أن يزداد عما كان عليه في عام ۱۹۹۶ حيث كان « ۷۷۰ ، مليون دولار إلى ما يقارب ۹۸۰ مليون دولار .

إن مساهمة القطاع الخاص في الاقتصاد القومي تزايدت وارتفعت من ٢٨٪ عـام ١٩٦٨ إلى ١٧٪ عـام ١٩٩٢ ، بينمـا بلغت مـسـاهمـتـه في الاقتصاد .0% من الناتج المحلي الاجمالي . ومن ناحية أخرى ، ارتفعت مستوردات القطاع الخاص من ٢٥٪ عام ١٩٩٩ إلى ٢٢٪ عام ١٩٩٤ . وتشكل الآلات والمعدات الصناعية نسبة كبيرة من المستوردات أو ما يعادل ٢٠٪ مليار ليرة سورية . أما نسبة مساهمته في التصدير فقد ارتفعت من ٣٢٪ عام ١٩٨٩ إلى « ٣٠٪» عام ١٩٩٤ ، باستثناء النقط .

هذا وقد بلغ عدد الطلبات الخاصة بتأسيس شركات إستثمارية « ٣٣ » ألف طلب . أما عدد المشاريع المرخصة بموجب هذا القانون فقد بلغت ١٢٠٠ منشروعاً بقيمة ٣٠٥ مليار دولار في قطاعات النقل والغذاء والنسيج والصناعات الكيميائية والمعدنية ، وقد نقذ حوالي ٤٠٪ من تلك المشاريم التي تمت الموافقة عليها وتشكل الأموال المستثمرة من مصدر خارجى ثلاثة أرباعها وهي أموال السوريين المغتربين وعائدات العاملين السوريين في الخارج والاستثمارات العربية . وتشير الدلائل إلى عودة ما يقارب من « ٢٠٠ » مليون دولار من أموال السوريين في الخارج. ونقل عن وزير الاقتصاد الدكتور محمد العمادي قوله: « إن الأثار الأولى التي نجمت عن عملية التصحيح الاقتصادي تزايد التكوين الرأسمالي في سورية من ٢٠ مليار ليرة سورية عام ١٩٨٥ إلى ٦.٨٧ مليار ليرة سورية عام ١٩٩٢ ، وإن التكوين الرأسمالي للقطاع الخاص في ثلك الفشرة قند زاد من ٧٥. ٦ مليار لينزة إلى « ٥٧ » مليار لينزة سورية ... وساهم في التصدير بشكل كبير حيث ارتفعت مساهمته من « ۲ ۷ » مليون ليرة سورية عام ۱۹۸۷ إلى « ۸.۸٤ » مليار ليرة سورية عام ۱۹۹۳ .

### الزراعة:

تقدر مساحة الأراضي المبالحة للزراعة في سورية بـ ٩٥. ٥ مليون هكتار ، يزرع منها حوالي ٥. ٥ مليون هكتار ، وقد زادت مساحة الأراضي المروية بصورة ملحوظة ، بين عامي ١٩٨٨ – ١٩٩٤ وبنسبة ٨٨٪، ومع ذلك فـلا تشكل الأراضي المروية سـوى ٢٠٪ من الأراضي الزراعـيـة التى تعتمد بصورة أساسية على مياه الأمطار .

ولاتزال الزراعة السورية تلعب دوراً هاماً في الإقتصاد السوري ، حيث لاتزال تشكل ما يزيد على ثلث الانتاج القومي المحلي ، وتعتمد كثير من الصناعات المحلية على المواد الزراعية ، بينما تشكل المنتجات الزراعية والمواشي مورداً للعملات الصعبة .

ويعمل في هذا القطاع حوالي 70% من القوة العاملة ، وينضوي حوالي 70% من المزارعين في ظل تعاونيات زراعية ويسيطر صغاز المزارعين المزارعين على 70% من الأراضي الزراعية .. ولايزال القمع يحتل موقع المدارة بين المحاصيل الزراعية ، من حيث كميته ، يليه الشعير والحمضيات والتبغ وقصب السكر ، إضافة إلى ازدياد كميات الخضراوات والفواكه المنتجة في السنوات الأخيرة .

ومع بدء سياسة الانفتاح الاقتصادي في نهاية الثمانينات انتهجت الحكومة السورية سياسة زراعية جديدة حيث سمع للمزارعين باستيراد المعدات والآلات الزراعية ، وألغي الدعم على كثير من المواد الأساسية وترك لآلية السوق تحديد أسعار كثير من المحاصيل الزراعية ، ولكن لاتزال تحتفظ بتحديد أسعار المحاصيل ، وتوزيع المحاصيل الصناعية ، قصب السكر – التيغ ، وقد اتسع استعمال البيوت الزجاجية نتيجة تشجيع الدولة ، مما أدى إلى زيادة الموسم الطبيعي لعدد كثير من الخضروات والفواكه .

ومن ناحية أخرى فإن مشكلة التخزين لا تزال تشكل تهديداً لمحمول القمع ، فإن زيادة الانتاج أدت إلى عدم كفاية المدوامع الموجودة على التخزين ، وبالتالي تخزينها في العراء . كذلك أدى عدم قدرة المطاحن السورية على استيعاب الكميات المنتجة من القمع إلى ارسالها إلى لبنان ، وهذا ما دفع الحكومة السماح للمزارعين ببيع قسم من محاصيلهم الزراعية في السوق الحرة ، ولايزال غزل القطن يعانى من معوقات .

تعتبر الزراعة السورية من أهم الانجازات الاقتصادية ، حيث استطاعت سورية الوصول إلى الاكتفاء الذاتي في العبوب والغضار والفواكه ، وتم تصدير من والفواكه ، وتم تصدير من المتحالي التصدير من المنتجات الزراعية ، وخاصة القطن والمواشي والخضار والفواكه ، ولكن المواد الزراعية المستوردة كالسكر والرز و maize تشكل ۱۸٪ من إجمالي الاستيراد .

كان الاقتصاد السوري على مدى العصور اقتصاداً زراعياً بالدرجة الأولي ذا بنية تقليدية متعدد الجوانب لكنه اصطناعي البنية ، حيث تركز معظم العاملين في القطاع الزراعي ، ولكن الزراعة بدأت تفقد دورها عندمنا طغت الموارد النفطيسة على الدخل الزراعي ، وتدنت أهميتها في الاقتصاد تدريجياً منذ نهاية الستينات ، حيث قلت مشاركتها في الناتج القدومي من ٢٢٪ عام ١٩٦٢ إلى ١٦٪ في الثمانينيات ، وانخفض عدد العاملين في الزراعة لنفس الفترة من ٥٠٪ من القوة العاملة إلى ٢٠٪.

ومن ناحية أخرى ، أصبح للمعونات الأجنبية وعائدات السوريين في الخارج دوراً كبيراً في تعويل الاقتصاد ، وقد أضعف ذلك قدرة الاقتصاد السوري الذاتية وألحقه بالاقتصاد العالمي بصورة غير مباشرة .

وعلى الرغم من سوء الأحوال الجوية ، فقد أدت السياسة الزراعية الجديدة إلى تحسن ملحوظ ، وخلال السبع سنوات الماشية وصل الانتاج إلى ٧.٧ مليون طن من القمع عام ١٩٩٠ ، وحدث ذلك من خلال تحرير مستلزمات الانتاج الزراعية وتشجيع الزراعة والزراعية وتشجيع الزراعة والمزارعين من خلال رفع أسعار المحاصيل الزراعية ، وقد تحولت سورية من بلد مستورد للحمضيات إلى بلد مصدر الأكثر من ٣٥٠ ألف طن سنوياً ، كما ارتفع انتاج القطن إلى ٥٠٠ ألف طن .

بينما أدت الاجراءات الحكومية لتشجيع تصدير المنتجات الزراعية إلى ارتفاع حصتها خمس مرات بين عامي ١٩٨٨ - ١٩٩٧ .

وفي بداية التسعينات وصل النمو الاقتصادي إلى حوالي ٨.٨/، و ولكن بدأ التراجع منذ عام ١٩٩٢ لتراجع الاستثمارات نتيجة دخول الصناعات المطية في مرحلة النضع ، وعدم قدرة السوق المطية على استيعاب القدرة الإنتاجية ، وعدم القدرة على تخزين المحاصيل الزراعي.

# الناتج القومي الاجمالي (بدون النفط)



المصدر المجموعة الاحصانيية السورية

## تخطيط التنميا

في عام ١٩٥٥ اقترحت لجنة موفدة من البنك الدولي إقامة برنامج خطة تنمية لمدة ست سنوات. وفي نفس العام أنشئت هيئة التخطيط التي أعيد تنظيمها عام ١٩٦٨ وأصبحت تسمى « المجلس الأعلى للتخطيط و الذي يتالف من رئيس الوزراء ومسوولين كبار في التخطيط والإقتصاد، الذين سيقررون استراتيجية خطة التنمية ويحددون أهدافها . وكان ذلك بداية الطريق لوضع خطة تنمية مفصلة ، حيث تقوم وحدات التنمية في كل وزارة بوضع خططها بمساعدة مسؤولين من لجنة تخطيط الدولة ، وتقديم خططهم إلى اللجنة لتعد المسودة الأخيرة لبرنامج التخطيط الذي يرفع إلى المجلس الأعلى

وتقوم لجنة تخطيط الدولة باعداد ميزانية تخطيط تترافق مع الميزانية السنوية للحكومة ، وتقوم اللجنة مع غيرها من المؤسسات الحكومية بمتابعة تطبيق وحل المشاكل التي تعترض تنفيذ الخطة ، وبإعداد توصيات وتقييمها ومن ثم تعديل الخطة الجارية أو إلغاء بعض المشاكل التي تعترضها من أجل الخطة المستقبلية .

وقد اتبع المخطط السوري خلال العقود الماضية خطة تنموية محددة ، حيث ابتعد عن إغراء القيام بمشروعات ذات تكلفة عالية ومظاهر كبيرة ، ويدون أخذ اعتبار للعائد .

لقد كانت السياسة التنموية موجهة نحو الحاجات الأساسية للبلاد وإعادة توزيع الدخول ، فالسياسة الإنمائية كانت موجهة لاستخوام المواد الطبيعية السورية .

تاريخ التخطيط والتطوير الإقتصادي :

لقد تبع الاستقالال السوري عن الحكم الفرنسي عام ١٩٤٦ تطور إقتصادي ملحوظ ، ترافق مع مشكلات سياسية .

فمن ناحية أثر عدم الاستقرار السياسي إلى حد ما على الإنتاج والإستثمارات لا وكان له تأثير سيء على إقامة منشات اقتصادية كفؤة من خلال خطة إنمائية ، ومنذ نهاية الخمسينات والستينات ، حدث عدم إطمئنان لدى رجال الأعمال حول ملكية وسائل الإنتاج والوضع القانوني للمؤسسات الإنتاجية ، وعقب الثامن من آذار عام ١٩٦٣ ألغي النظام الإقتصادي الحر وحول إلى نظام مركزي يسيطر القطاع العام فيه على معظم الإقتصاد السوري ، واضمحل نفوذ كبار المزارعين والطبقة التجارية على الساحة السياسية والإجتماعية ، وعقب الحركة التصحيحية التي قادها الرئيس حافظ الاسد حدث تغيير هام على الساحة السياسية التي جلبت معها تحريراً للإقتصاد حيث أكد دور القطاع الخاص بشكل محدد ومتطور في ما يسمى الإقتصاد السوري وفي شباط عام ١٩٧١ أعلن دستور مؤقت جاء أنيه أن الإقتصاد السوري هو اقتصاد السوري .

إن التطور الإقتصادي الذي تبع الاستقلال عام ١٩٤٦ كان نتيجة طبيعية لإعادة الحيوية لفترة بعد الحرب، وقد تم وضع أول خطة خمسية بين عامي ١٩٦٠ - ١٩٦٥ ، والتي بدأت مع الخطة المصرية خلال الوحدة ، وركزت على البنية التحتية واستقلال الموارد الطبيعية ، وعندما انفصلت سورية عن الوحدة مم مصر ١٩٦١ ألغى التأميم ، ولكن ما لبث

أن أعيد عام ١٩٦٧ باستلام حزب البحث زمام السلطة ، وقد تأثر. الإقتصاد بين ١٩٦٧ - ١٩٦٨ بالمتطلبات الدفاعية .

وتم تنفيذ الضطة الشانية عام ١٩٦٠ - ١٩٧٠ والتي دعت إلى زيادة حصة القطاع العام من الإستثمارات لتحقيق المجتمع الإشتراكي ، ولكن هذه الخطة لم تحقق نتائجها ، نتيجة حرب عام ١٩٦٧ ، وقد انتعش الإقتصاد في عام ١٩٧٠ والسنوات اللاحقة نتيجة الأحوال الجوية المناسبة والسياسات الإقتصادية الجديدة ، التي تضمنت تحفيز القطاع الخاص وتشجيع عودة رؤوس الأموال الموظفة في الخارج والإستثمارات الأجنبية ، وتخفيف القيود على التجارة الخارجية .

وقامت القطة الفعسية الثالثة بين ١٩٧٠ - ١٩٧٠ حيث خصص ٥٧٪ من النفقات العامة إلى القطاع العام ، و٥٧٪ لإنهاء سد الفرات . ولكن تنفيذ هذه القطة أخذ منحي جديداً بانطلاقة حرب تشرين عام ١٩٧٣ حيث قام الإسرائيليون بتدمير عدد من المنشآت المدنية والإقتصادية ، به فيبها مراكز توليد الطاقة ومصفاة حمص وغيرها من المراكز الاستراتيجية الهامة ، وبناء عليه فقد تم تعديل الخطة لتأخذ في الحسبان إعادة إصلاح المعامل والمنشآت المهدمة وإضافة مشاريع جديدة ، وعقب حرب تشرين عام ١٩٧٣ تطور الاقتصاد السوري تطوراً ملحوظاً من خلال المعونات والقروض من الدول العربية الخليجية ، وارتفاع أجور مرور النقط عبر سورية ، وارتفاع أسعار النقط والفوسفات ، حيث تم مرور النقط عبر سورية ، وارتفاع أسعار النقط والفوسفات ، حيث تم تنفيذ ما يقرب من ٥٠٪ من الإستشمارات خلال السنتين الاخيرتين للخطة ، وبلغت نسبة النمو الاقتصادي ٧٠ . ١٪ سنوياً خلال تلك الفترة ،

فتم تنفيذ عدد من المشاريع بما فيها سد الفرات ، ومعمل السماد والحديد ، وتحققت نتائج تقوق ما خطط له ، بالأسعار الثابتة لعام ١٩٦٢، وبين عامي ١٩٧٣ – ١٩٧٥ نما الاقتصاد السوري بمعدل ٧٥٪ . وقد أدت النفقات العالية إلى قلة البضائع المتوفرة وارتفاع الأسعار وازدياد البطالة ، وعدم توفر اليد العاملة المدربة .

وفي عام ١٩٧١ انضة ضنت عائدات البترول العابر لسورية والمساعدات العربية ، ونتج عن ذلك تنفيض كبير في ميزانية الدولة ، وكان لتكلفة القوات السورية الحافظة للسلام في لبنان تأثير كبير على الاقتصاد ، حيث تقلص نمو الاقتصاد السوري من ١٢٪ سنوياً عام ١٩٧٥ وأوقف كشيس من المشاريع الاقتصادية ، وفشلت خطة ١٩٧٦ ، وأوقف كشيس من المشاريع حيث تراوح النمو الاقتصادية ، ويعود ذلك إلى سوء الاحوال الجوية السائدة ، واختناقات إقتصادية ، وسوء ذلك إلى سوء الاحوال الجوية السائدة ، واختناقات إقتصادية ، وسوء بيارة ومشاكل فنية ، وعدم استخدام الطاقة المتوفرة ، حيث نما الاقتصاد بصورة مباشرة في قطاع الخدمات والبناء .

لقد تبع الفورة النفطية لعام ۱۹۷۲ تطور إقتصادي جلب معه توقعات كبرى غيرت النمط الحياتي للشعب إلى استهلاكي ، والذي لا يمكن إرضاؤه بالإنتاج المطي ، حيث تم استيراد المعدات الصناعية والمواد الاستهلاكية أكثر من التصدير

وفي نهاية عام ١٩٧٨ حدث تملل إقتصادي دفع الحكومة إلى إتخاذ إجراءات لتخفيض حدة إرتفاع الأسعار والعجز التجاري، وتخفيض الميزانية. ولكن عودة المعونات العربية في نهاية عقد السبعينات حسنت الوضع الإقتصادي وتحول الميزان التجاري إلى رابح ، وعليه فقد نما الإقتصاد في أوائل الثمانينات بمعدل « ٦ - ٨ . ٦٪ » .

وقد حاولت الفطة الفعسية لعام ١٩٨١ - ١٩٨٥ تدارك الأفطاء السابقة ، حيث اختلفت عن الفطط التي سبقتها ، والتي هي خطة استثمارات وضعت من خلال خطة إقتصادية بعيدة المدى لمدة «٢٥» عاماً حيث ارتفعت النفقات الاستثمارية من «٢٢ مليار » في الفطة السابقة ، إلى « ٢٦ مليار » وحولت الانظار من المسناعة إلى الزراعة ، وإنهاء المشاريع التي لم تتم خلال الفطة السابقة ، وتحسين استعمال الطاقة الموجودة ، وإعادة تجهيز المشاريع الموجودة .

كذلك احتوت الخطة على عدة إجراءات مالية ونقدية لتسيطر على التضخم، وتضغط على خروج رؤوس الأموال ، وزيادة مدخولها من الضرائب وتخفيض عجز الميزانية المستمر . حيث أدت زيادة الكتلة النقدية إلى زيادة الطلب ، وأدت إلى ارتفاع نسبة التضخم إلى ما يعادل « ٧٠ - ٧٧. » .

وقد تبنّت الدولة سياسة مالية جديدة تقوم على زيادة تدريجية السعار البضائع لرفع الدعم عنها ، والغاء السياسة السعرية التي تحددها وزارة التموين تدريجياً وجعل الأسعار مقتربة من سعوها الحقيقي في الأسواق ، حيث يبلغ الدعم الحكومي ما يقرب من نصف مليار دولار سنوياً .

لقد تم في الثمانينيات تطبيق عدد من الموازنات الإنكماشية ولكن

مع إطلالة التسعينيات بدأت الحكومة سياسة مالية توسعية ، حيث زادت النفقات الإجمالية بـ 60٪ بين عامي ١٩٩١ و ١٩٩٣ . هذا وقد بلفت موازنة عام ١٩٢٥ بـ ١٦٢ مليار دولار منها ٧٤٠٩٩ مليون ليرة للإنفاق الإستثماري ، بالمقارنة مع موازنة العام الماضي والتي بلفت اعتماداتها ١٦٢ . ١٤٤ مليار ليرة سورية والتي تقدر بـ ٤٠ ٢ مليار دولار ، وتعود زيادة النفقات في الميزانية لزيادة الاستمارات ، وخاصة في الزراعة .



### الإتجاهات الحديثة للإقتصاد السوري

خطت سورية خلال النصف الأول من التسعينات خطوات جريئة ، ولكنها متواضعة بالمفهوم العالى للوصول إلى اقتصاد السوق وتحريره من الكثير من القيود التي كانت تقف حائلاً أمام تطوره ونموه .. فقد صدرت عدة تشريعات اقتصادية هامة لتشجيع الاستثمارات الأجنبية والوطنية ، وجذب مدخرات السوريين من المّارج ، وتنمية الموافر الفردية في القطاع الخاص . وجباء القانون رقم /١٠/ لعام ١٩٩١ ليمنح المستثمرين امفاءات حمركية عند استبراد المعدات من الخارج .. وحصلوا أيضاً على ضمانات على الأموال المستثمرة وأرباحها .. أيضاً منح القانون رقم ١٠ لعام ١٩٩١ اعفاءات ضريبية على الدخل الناتج عن الأرباح الصناعية والتجارية .. بينما سمح القانون رقم ١٩ للمغتربين السوريين باستيراد تجهيزات صناعية ، وجلب سيارات مختلفة ، وأثاث منزلي مع بعض الاعفاءات الخاصة . كذلك صدرت عدة قرارات اقتصادية هامة ... حيث سمح للتجار في القطاع الخاص باستيراد عدد من المواد المدعومة وبيعها في السوق بالسعر الحر ... وما يزيد أضعافاً على سعرها المدعوم ... حيث يقوم المستوردون السوريون بدفع قيمتها من حساباتهم في الغارج. وقد منح قانون الاستشمار الجديد القطاع الخاص حرية الاستثمار في جميم المجالات دون حصر عدا مجال النفط . كذلك أجريت دراسة للسماح للبنوك الأجنبية بفتح فروع لها في المناطق الحرة ... وخاصة بعد أن تقدم أكثر من مئة شخص بطلبات فتح فروع لعدد من البنوك في سورية .. حيث بتوفر فيها القطع الأجنبي اللازم لاستيراد الآلات والمواد الأولية لإقراض المشاريع السورية ، والذي لا يمكن الحصول عليه من المسارف الحلية ... أو عن طريق إمكاناتها الخامية لاستبيراه الألات والمواد الأولمة وعلى غرار المؤسسات المالية التونسية .. وقد وقع

الدكتور محمد العمادي ، وزير الإقتصاد السوري ، قراراً يسمع للإشخاص الطبيعيين والاعتباريين بفتع حسابات بالقطع الأجنبي لدى المصرف التجاري السوري .. والسماح للمستوردين من القطاع الخاص بتسديد قيم مستورداتهم عن طريق المصرف التجاري السوري حسب الأمول القانونية ... كذلك سمع للمصدرين باستيراد كافة المواد والسلع المسموح باستيرادها من قطع التصدير .. وأكدت لجنة الترشيد أن تلك القرارات تعتبر خطوة جيدة وفعالة في مجال التشجيع على فتح حسابات بالقطع الأجنبي وتسهيل استيراد المواد والسلع الأساسية وعمليات تصدير المنتجات السروية ...

هذا وقد سمحت الحكومة السورية باقامة شركات استشمارية مساهمة .. وبالطبع فإن هذه الشركات هي شركات أموال .. حيث يتم الآن بيع أسهمها وسنداتها من خلال مكاتب ... ولتنظيم عملية تبادل هذه الاسهم بشكل قانوني يحفظ حقوق المساهمين من حيث حرية البيع والشراء والاسعار .. فلابد من إعلان قيمتها أو بيعها وشراؤها وفق أمول قانونية .. الأمر الذي يستوجب إقامة سوق أوراق مالية للاسهم والسندات .

وعلى الصعيد الاقتصادي ساعد التبادل التجاري عن طريق المقايضة بتصريف البضائع السورية والمحافظة على العملة الصعبة في سورية ... ومن ناحية أخرى ، فقد كان للمساعدات والمعونات العربية أشر لايستهان به على الإقتصاد السوري ... حيث غدت مورداً هاماً له .. إضافة لعائدات السوريين العاملين في الخليج والضارج ... من حيث توفير سوق للعمالة وعائداتهم التي تأخذ طريقها إلى سورية ... وقد سمح بموجب قرار وزاري بعدم سؤال المودعين المستثمرين عن مصدر القطع الأجنبي .. وبالتالي الحصول عليه بوسائلهم الخاصة دون المساس بهم ... وتحصر الدولة التعامل بالعملات الاجنبية للمستثمرين والتجار من خلال مصارف الدولة ، حيث يسمح لهم بفتح اعتمادات بالعملة الصعبة ، أو صرف عائدات صادراتهم على أساس سعر ٤٢ ل . سلادلار ... أو السعر الرسمي للسلع المدعومة ...

ولاتسمع سورية الآن بتبادل العملات الأجنبية بين المواطنين السوريين ، ولكن ذلك مسعوح به بين المواطن وجهات الدولة ... وقد وقع بعض المغتربين في يد القضاء نتيجة جهاهم بالإجراءات القانونية ، وصدرت الأحكام بحقهم ... فلابد من تسجيل القطع الحر المتحصل من عملية التصدير بنسبة ٢٠٪ في حساب خاص باسم المسدر لدى المسرف التجاري السوري ، وذلك لاستخدامه في تمويل شراء المستوردات من المواد الأولية والقطع التبديلية اللازمة للمنتجات المصدرة .. أو بيعه أصولاً إلى الممارف للختصة ...

وقد أدخلت الدولة عدة إجراءات وقرارات لتحسين مخزونها من العملات الأجنبية ، وأعطي الحق للمستثمرين بالتعامل بالعملة الصعبة من خلال استثماراتهم لشراء آلات من الخارج ، أو عندما تتعلق فعالياتهم الإقتصادية الداخلية بالتعامل مع رجال الأعمال الاجانب أو الشركات الأجنبة ...

إن الإكتشافات النفطية في سورية وبما تدره من عملات صعبة بالإضافة إلى السياسة الإقتصادية الجديدة ، والمعونات التي أعقبت حرب الخليج .. إضافة إلى سياسة مالية متزنة .. أدت إلى وقف تدهور 
سعر الليرة واستقرارها بحدود 00 . 00 للدولار . وتشير جميع 
الدلائل إلى أن سورية تتجه إلى سعر صرف واحد .. وكان أحد الإجراءات 
في هذا الاتجاء إعتبار السعر السياحي 730 . 00 للدولار ، وهو ما 
يقارب تخفيضاً رسمياً لليرة السورية وبما يعادل 11 .. وهذا السعر 
قريب جداً من سعر السوق السوداء ...

وفي إطار سياسة الحكومة لتوحيد سعر صرف الليرة السورية بصورة تدريجية ، وفي إجراء متواضع لتحرير سعر صرف الدولار ، وحدت الحكومة سعر الصرف بين المؤسسات الحكومية والأفراد بـ ٢٢ ليرة سورية للدولار الواحد بدل ٢٢ ، مما سيؤدي إلى توسيع نسبة استخدام السعر الموحد لصرف الدولار الخاصة بالفنادق والجمارك ، ولن يؤدي هذا الإجراء إلى أي تغييرات في الرسوم المستوفاة لأنه إجراء داخلي يتعلق بحساب الميزانية العامة ، وبناء عليه سيجري تعديل أرقام الميزانية العامة .

إن الوصول إلى حرية كاملة للتحويل يعني السماح بحريات التبادل بين المواطنين السـوريين ، ولكن على مـا يبدو فـإن هنالك إنفـراجــاً إقتصادياً نحو حرية التعامل بالعملات الأجنبية لأهداف إقتصادية بحتة .. كالسماح للمستورد بأن يحول العملات الأجنبية إلى الخارج ثمناً لمستورداته .. أو السماح للمصدرين بالتنازل عن عائداتهم من القطع الاجنبي لمن شـاؤوا بشرط أن من يحـصل على هذا القطع يكون ملزماً باستعماله لأغراض إقتصادية خارجية ...

وسمح للمواهن السورى بإخراج ألفى دولار ، وبأن يدخل ما يرغب

من العملات الصعبة ... وقد صرح الدكتور العمادي ، وزير الإقتصاد السورى ، بأنه لابد من إيجاد مخرج لتعويم الليرة السورية ...

وفي المقيقة فإن استقرار سعر صرف الليرة السورية يعود لعدة عوامل أهمها: السماح للمصدرين بالإحتيفاظ بـ٧٥٪ من عائدات التصدير من العملات الأجنبية للإستيراد ، بالإضافة للإجراءات الإقتصادية التي شجعت التصدير ، وارتفاع مداخيل الدولة والعائدات النفطية من العملات الصعبة .. والتي أعادت الثقة بالإقتصاد والعملة السورية . وتتعالى الأصوات بين المستشمرين وأعضاء مجلس الشعب السوري مطالبة بتعديل القانون «٢٤» أو اصدار قانون جديد ، ومازال الموضوع مطروحاً للبحث؛ ذلك أن القانون « ٢٤ » لعام ١٩٨٧ وضع موضع التنفيذ للوقوف أمام تدهور سعر صرف الليرة السورية والتحكم بالموجودات من العملات الصعبة في البلاد ، ومنع تهريبها ، ولكن الواقع أثبت أنها تخالف ذلك المنظور الإقتصادي، فالتدهور نتج عن أسباب عدة ؛ جمود الوضع الإقتصادي أنذاك والحصار الإقتصادي الأوربي على سورية ، وتوقف تدفق المعونات العربيية نتيجة للعزلة التي كانت تعانى منها سورية جراء وقوفها إلى جانب إيران في حربها مع العراق وطرح كميات كبيرة من الليرات السورية في سوق العملات لشراء مواد ومعدات للقطاع العام .. قد أدت إلى هذا التدهور . وتدل البيانات الإقتصادية الإحصائية أن ٤٠٪ فقط من أصل ٧٥٪ من القطع الأجنبي ناتجة عن تصدير المنتوحات السورية لتغطية الاستيراد ، وهذا لابد من التساؤل ، كيف حصل المصدرون على ما يعادل ٣٥٪ من قطع التصدير ؛ والإجابة على ذلك ليست بالعسيرة ، وهذا يدل على تصدير منتجات وهمية ، وفي بعض الأحيان النفايات الصناعية والزراعية .

وبالتالي يحصلون على وثائق التصدير التي تعنع حاملها حق استعمال قيمتها لأغراض الاستيراد بالعملة الصعبة ، وذلك باللجوء إلى السوق المجاورة للحصول على القطع الأجنبي .

ومع اتفاق الاقتصاديين السوريين فإن الآراء الإقتصادية تختلف وتتباين وجهات النظر والتوقعات عن مدى تحرير الإقتصاد السوري وانطلاقه نحو السوق الحرة ... وهل الاصلاحات الإقتصادية المتوقعة لاتعدو كونها إصلاحات تجميلية أم تغييرات جذرية في مسار الإقتصاد السوري ... فالبعض يرى أن أي تحول إقتصادي يجب ألا يتعدى في المستقبل القريب منح ضمانات دستورية تحمي الملكية الخاصة من إجراءات التاميم والمصادرة ، وإلغاء القانون « ٢٤ » الخاص بتداول العلات الصعدة ...

ويتساءل بعض المطلبن الإقتصاديين عن مدى جدية التحولات الاقتصادية في سورية ... وهل ستتحول إلى إقتصاد السوق .. وبالطبع فإن التغييرات الإقتصادية لن تغير من التركيبة الهيكلية للإقتصاد السوري .. فسورية ليست دولة ذات اقتصاد موجه فحسب ... بل لازال اقتصاد اشتراكية الدولة هو المهيمن من خلال القطاع العام ، حيث أفرز على مدى السنوات طبقة رأسمالية ، وعاملة جديدتين ... وتم أيضاً توظيف معظم خريجي المعاهد والجامعات في أجهزة الدولة برواتب محدودة ... ونجم عن ذلك هجرة من الريف إلى المدينة ، وكثافة سكانية في المدن ... ولكن المهاجرين إلى المدينة لم يتجذروا بعد في المدينة ... فأصولهم لاتزال في الريف يستقون أفكاره وتقاليده ....

وتتكون الرأسمالية الجديدة من بعض بيروقراطيي الدولة ، حيث سمحت لهم الوظيفة العامة من خلال سيطرتهم على أجهزة القطاع العام ، واستحدوانهم على القرار الإقتصادي من فيرض الهيمنة الإقتصادية بالتعاون مع رجال الأعمال في القطاع الخاص من خلال الإنتفاع الإقتصادي ، حيث أصبحت الرأسمالية الجديدة تلعب دوراً إقتصادياً وإجتماعياً إضافة إلى دورها في السلطة ... وما يسمى بالتعددية الإقتصادية لايعدو كونه ممارسة إقتصادية من خلال إشتراكية الدولة. وقد أكد الرئيس الأسد أن إقرار التعددية الإقتصادية جاء لإعتبارات وطنية ... وقال مشيراً إلى دور القطاع العام: " لقد أخذت الدولة على عاتقها خلال السنوات الماضية بناء المؤسسات والمنشآت الإقتصادية التي لم يكن في طاقة الأفراد بناؤها فتكونت لدينا قاعدة إقتصادية هامة .. وفرت القسم الكبير من إحتياجاتنا ... ولولا ذلك لكانت البلاد قد عانت ظروفاً في غاية القسوة والصعوبة ... لقد تجاوزت توظيفات الدولة في التنمية الإقتصادية مئات المليارات ... وكان من المسعب على بلد نام يحساج كل شيء أن تقف الدولة مكتبوضة الأبدى تنتظر المجهول ...

لقد غيرت التحولات الإشتراكية في الستينات مسار الإقتصاد السوري الذي تمتع بخصوصية جديدة حيث تعايشت في العقود الثلاثة الماضية ، تحت ظل اشتراكية الدولة ، ثلاث قطاعات رئيسية هامة القطاع العام – القطاع الخاص – القطاع المام ولازال بحتل حصة الأسد ..

وتستمر الفطط التنموية الإقتصادية من خلال قرارات هيئة تخطيط الدولة .. أما ازدياد دور القطاع العام وتشجيعه ، وإطلاق المبادرة الفردية ... فلا يعدو كونه زيادة مساهمة هذا القطاع في الشريحة الإقتصادية السورية .. فلقد أتاح السماح للقطاع الخاص باستيراد كثير من المواد الإستهلاكية ... وتشجيع الإستثمارات الصناعية برفع عب عن الدولة ، كانت قد أخفقت فيه ... حيث اختفت طوابير المواطنين لشراء بعض السلع الإستهلاكية ... بعد توفرها في السحوق بشكل واضع ... مما لاقى شعوراً بالإرتياح لدى المواطنين والدولة ...

ولذلك لارمكن ، صف السياسة الإقتصادية السورية بالإنفتاحية .. بل يمكن اعتبارها عملية تكييف مع المعطيات الداخلية ، والمتغيرات الدولية .. إن القرار الإقتصادي يرتبط إرتباطاً وثيقاً بالأفكار السياسية السائدة من اشتراكية أو رأسمالية ... وإن كثر الحديث أخيراً عن الواقعية الإقتصادية ... فإنه لايمكن إهمال الجانب السياسي من القرار الإقتصادي ... ولكل نهج إقتصادي خلفية سياسية ، لقد طفى الفكر السياسي والمبادئ الإشتراكية منذ قيام ثورة الثامن من آذار عام ١٩٦٣ على العوامل الإقتصادية ، ولكن حدث خلال العقد الماضي طفيان للواقعية الإقتصادية على الفكر السياسي الإشتراكي .. وبدأ بالإنحسار لمسلحة العوامل الإقتصادية ...

إذ كيف توضع سياسة إقتصادية معينة بمعزل عما يجري في الأجواء العربية .. فالفورة النفطية عام ١٩٧٢ غيرت الموازين الإقتصادية في المنطقة ... وتنامت القوة السياسية لدول الخليج نتيجة إرتفاع أسعار النفط .. وكان لذلك أثر لا يستهان به على الإقتصاد السوري .. ودخلت الشركات الأجنبية في حقل النفط السوري بالتنقيب والإنتاج واختفى شعار بترول العرب للعرب ...

ولمعالجة الوضع الإقتصادي المتردي، فقد حصلت الشريحة المدنية الحاكمة من الإقتصاديين على صلاحيات كبيرة لاعادة بلورة النهج الإقتصادي وإعادة النمو إلى الإقتصاد السوري، وقد نجحت هذه النخبة ليس في الدعوة لتحرير الإقتصاد فحسب، بل وفي تفيير مسار الإقتصاد، ومنع حوافز للإستثمار، ووضع أولويات في خدمة الدين السوري للدول الإجنبية ووضع اتفاقية تصفية الديون السوڤييتية موضع التنفيذ، ونتج عنه ارتفاع صادرات القطاع الخاص، وزيادة فائض الصاب الجاري.

كذلك فإن دعوتهم لمتابعة الاستشعار القومي للدولة وتوظيف مليارات الدولارات التي حصلت عليها سورية لاستراكها في التحالف ضد العراق ، في المشاريع الاقتصادية ، وعلى الرغم من أن المعونات ليست كافية لتعويل ما يقرب من ٤ مليارات دولار من المشاريع الإنائية ، إلا أن النخبة الاقتصادية في الدولة تدرك أنه إذا مولت الدولة قسماً من المشاريع فإنهم سيستطيعون إتمام المشاريع بتمويلها من أموال خاصة أن قروض عربية أو أجنبية ، متى بدأ المشروع فإنهم يستطيعون إقناع الأطراف المولة بمتابعته .

هذا وقد قامت الحكومة السورية في السنوات الماضية بانتهاج

سياسة إقتصادية جريئة حيث شجعت القطاع الخاص بإصدار القانون رقم « ١٠ » لعام ١٩٩١ الذي نتج عنه تغييرجذري وسريع في الإقتصاد ، وأقيم عدد كبير من المصانع في ظل هذا القانون .

أما في القطاع الزراعي فـقـد تضاعف الانتـاج في بـعض القطاعـات الزراعيـة في عدد قليل من السنوات نتـيجة لسياسة الأسعار الجديدة .

وتعتمد سورية على القانون رقم « . . » لتشجيع الاستثمار العربي والأجنبي والدولي ، فقد أعطى هذا القانون امتيازات وتسهيلات كبيرة للشركات والمشاريع التي يتم إقامتها بعرجبه ، حيث تعفى هذه الشركات من الضرائب لمدة تتراوح بين ٧ - ٩ سنوات وإعفاء المعدات المستوردة للعمل فيها من الشروط الجمركية ونظام القطع المعمول به في سورية .

وقد تم في عام ١٩٩٢ إنشاء نحو « ١٠٠٠ ء شركة ومشروع في ظل هذا القانون برأسمال إجمالي قدره « ١٠٠ ء مليار ليرة سورية ، وبالإضافة لذلك القانون فقد صدر مايزيد عن مئة قرار يعنع القطاع وبالإضافة لذلك القانون فقد صدر مايزيد عن مئة قرار يعنع القطاع الخاص فرصاً في الاستيراد والتصدير وتطوير المناطق الحرة ، وعدداً من القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والنقدية والمصرفية والقطع . وهذا إن دل على شيء فإنه يدل على أن سورية تسير بخطى حثيثة ، ولكن متواضعة نحو إقتصاد السوق ، وذلك بإلغائها احتكار الدولة للنشاطات الاقتصادية عن طريق القطاع العام ومؤسسات الدولة من ناحية ، ورفعها تدريجياً دعم المواد الاساسية ، حيث كانت سورية تتبع نظاماً وتصادياً إشتراكياً بشكل القطاع العام عموده الفقري ، وذلك لمدة ثلاثين عاماً .

ولكن سورية لاتزال ترفض اتباع الفط المصدي بصورة سريعة ، والكثير من دول العالم الثالث أو الدول الاشتراكية سابقاً ، وهو بيع مؤسسات القطاع العام الخاسرة .

وعليه فإن مستقبل القطاع العام في سورية عالق في توازنات ، فموضوع الخصخصة لم يطرح بصورة عامة ، ولكنه يبحث في حلقات واجتماعات رجال الأعمال الذين يدعون خلالها إلى الخصخصة عندما تكون تلك الخطوة مفيدة ... ولكن عدداً من الإقتصاديين يشيرون إلى أن القطاع العام ليس قوياً بما فيه الكفاية ليتحمل ضغط الإنفتاح من الحكومة ، ويشير رجال الأعمال السوريون إلى أن الثقة بالإستثمارات التكرية حين تمنحهم الحكومة مزيداً من الحرية الذاتية .

إن الإعتماد الحكومي الزائد على استثمارات القطاع الخاص سيؤدي بالتالي إلى مزيد من تأثير هذا القطاع على الدولة ، وأن القطاع العام لايزال نافعاً ، وعلى أقل تقدير كمصدر لكثير من المواد بأسعار تكلفة زميدة ولتأهيل الأشخاص الذين يتركون القطاع العام بعد تدريبهم ليعملوا في القطاع الخاص ، كذلك لابد من الإشارة إلى أن القطاع الخاص يجني فوائد كبيرة في ظل القانون رقم « . / » نظراً للحماية الجمركية التي تمنحها الدولة ، وعدم تأثرها بالمنافسة الدولية وخضوع القطاع الخاص لعدد من التشريعات التي تضمن استعرارها وحيويتها على الخاص لعدد من التشويعات التي تضمن استعرارها وحيويتها على حساب المستهلك ، وبالتالي فإن القرارات الإقتصادية السورية تبدو في بعض الأحيان متناقضة حيث تشجع القطاع الخاص لتنجع في تقطية الحاجات الناقصة من السلع والمواد الغذائية في الأسواق ، والتي نجع القطاع الخاص في توفيرها .

وقبل وضع القانون « . . ، موضع التنفيذ اعتادت الحكومة أن تنشر قائمة بالبضائع التي يسمح للقطاع الخاص بإنتاجها . والآن تنشر الحكومة قائمة بالبضائع التي يمكن للقطاع العام إنتاجها . ولاتزيد القائمة جالياً عن « . . . ، عادة ، وقد ساعد القانون « . . . ، على ولاتزيد القائمة حالياً عن « . . . ، عادة ، وقد ساعد القانون « . . ، ، عليا عودة ما يقرب من « . . ، عليارات ليرة سورية من أصل « . . ، ، مليارات ليرة سورية من أصل « . . ، ، مليارات ليرة سورية من أصل ا . . . ، مليارات ليرة سورية من أصل العدورين في الخارج ، بعضها من مصدر سوري أخرجت من أعمال السوريين في الخارج . وقد سمع هذا القانون لرأس المال السوري في الخارج أن يعود لبلده ، وشجع الاستثمارات الأجنبية . ولكن رؤوس أي الخارج أن يعود لبلده ، وشجع الاستثمارات الأجنبية . ولكن رؤوس ينتظر الإجراءات الإقتصادية التي سيتم اتضاذها لاحقاً ، وعندما يتكدون من صلاحيتها وقدرتهم على إخراج أرباحهم ، عندها يمكن أن يتبدراً في السنوات الأخيرة في وسائل النقل التي كان يديرها القطاع الخام ، وأثبتت قدرتها من حيث رخص تكاليفها واتساع خدماتها .

ويدفع كثير من رجال الأعمال والصناعيين السوريين الدولة لاتخاذ مزيد من الإجراءات الاقتصادية الإنفتاحية ، وذلك بفتح بنوك خاصة وبنوك أجنبية ، بعد تأميم البنوك من قبل الدولة في الستينات مع كثير من شركات القطاع الخاص ...

إن فتح بنوك خامة سيسمح لصغار المستثمرين بالحصول على قروض ، وسيحول إقتصاد السوق تدريجياً إلى أن تكون قاعدته الاقتصادية من الطبقة الوسطى .

ويعتقد بعض الإقتصاديين أن بداية الإنفتاح الإقتصادي لم تتبع

حرب الخليج عام ١٩٩٠، ولكنها بدأت في عام ١٩٨٦ حين عانى الإقتصاد السوري من صعوبات جمّة حيث أبدت الدولة تدريجياً استعدادها لتحميل القطاع الخاص دوراً إقتصادياً أكبر خلال محنتها الإقتصادية ومشاكلها مع الدول الكبرى وذلك بالسعاح للقطاع الخاص بشراء الآلات وقطع الغيار ومنح قطاع الإنشاء دوراً أكبر في التنمية . ففي المؤتم القطع الغيار والمنامن لحزب البعث الذي انعقد في كانون الأول عام ١٩٨٥، بتخفيف الإجراءات سياسية صعمت لتعطي دوراً أكبر للقطاع الخاص بتخفيف الإجراءات النقدية حيث بدأت بالسماح للمستورد بإيداع مبالغ من العملات الأجنبية في البنك التجاري السوري للإستعمال خلال ثلاثة أشهر لشراء بضائع أجنبية . وتحت شعار التعدية الإقتصادي التدريجية حيث أصدرت الحكومة عدة قرارات لتساعد القطاع الخاص ولتزيد الإنتاج أصدرت الحكومة عدة قرارات لتساعد القطاع الخاص ولتزيد الإنتاج

وقامت السياسة الإقتصادية الجديدة بتطوير المبادلات التجارية العللية وتشجيع الصادرات وتنويعها ، بحيث أصبحت استراتيجية اقتصادية سورية لايمكن الاستغناء عنها لتطوير الإقتصاد ، وبالتالي فإن مفهوم النمو الإقتصادي وتطويره طغى على مفهوم التوزيع العادل للدخول ، حيث تقلصت الفئات الداعمة للسيطرة على التجارة الخارجية ، وظهر اتجاه جديد يدعو إلى اقتصاد السوق بالسماح بالاستيراد من قبل القطاع الخاص وتخفيف القيود عليه ، وتشجيع تصدر : بيضائم السورية وتعديل التعرفة الجمركية بهدف إطلاق

فعاليات التصدير والتنمية وتحسين السياسات المالية والنقدية بما يتفق مع هدف تطوير الاقتصاد وإنعاشه .

ولكن جميع هذه الدعوات لم تجد مجالاً لها في تطبيق الإصلاح الهيكلي للإقـتـصاد السوري حيث اتسمت السيـاسـة الإقـتـصـادية الإنقراجية بالحذر والتدرج ، وسياسة الخطوات البطيئـة ، وتمحورت الإجراءات الاقتصادية الإنفراجية بـ:

تغيير المفهوم المتاح للتصدير مما يزيد عن حاجات الاستهلاك المطي الله ما يدعى بالمكن تصديره، وتم طرح فكرة التحاون بين القطاعين العام والغاس ، كما دفعت شركات القطاع العام إلى وضع خطط تصديرية من أهدافها وضع مستوى معين للتصدير ، وقد فتح باب التصدير على مصداعيه أمام القطاع الغام ، واسمع بتصدير البضائم السورية بالسعر العالمي لشركات القطاع العام ، والعمل على تخفيض تكاليف بالسعر العالمي لشركات القطاع العام ، والعمل على تخفيض تكاليف المطية ، وتشجعت الحكومة على عقد كثير من الإتفاقبات التجارية مع دول العالم ، وتشج الاستذعار وإقامه مناطق حرب والسماح بالإدخال المؤقت بقصد عمد مدول الإجنبية الترامها بدراصفات العالمية بالعقود الموقعة مع الدول الإجنبية التزامها بدراصفات العالمية بعد الحصول على مدافقة سنوية ، كما أبرمت الدكرية عيداً من العقود مع الدول الإجنبية المترورة من برخمت الدكرية عيداً من العقود مع الدول الإجنبية المتنوجات الصورية من بخط عن أمن العقود مع الدول الإجنبية المتناع الإساسية المنتوجات الصناء . ولتسهيل العمل أمام القدع الصناء . والزراء وسمحت

الحكومة باستيراد السيارات ووسائل النقل والبرادات. كما تم التوقيع على عدة اتفاقات بين سورية ولبنان في إطار معاهدة الأخوة والتعاون والتنسيق. ففي مجال التعاون الإقتصادي تقرر إلغاء إجازات الاستيراد للمواد والسلع اللبنانية والسورية المنشأ والإستعاضة عنها بموافقات استيراد ، ومنع موافقات استيراد بالنسبة للمواد والسلع اللبنانية والسورية المنشأ المسموح باستيرادها أصولاً بكامل الكمية والقيمة المطلوب استيرادها بموجب فاتورة العرض الأولي دون اشتراط الحجز المسبق للقطع الأجنبي اللازم لتمويل عملية الاستيراد ، على أن يتم تسديد قيم البضائع المستوردة باعتمادات عن طريق المصرف التجاري السوري . كذلك تم الاتفاق على إقامة مصنع مشترك للإسمنت بنسبة ألا بكل طرف ، ولتشجيع التجارة تم تخفيض مقدار بدل الخدمات عن البضائع إلى ٢ بالألف ، ولتسهيل عملية إنتقال البضائع والاشخاص تم الخصوصية والعمومية وسيارات الشحن مع استمرار الرسم السوري والتصوصية والعمومية وسيارات الشحن مع استمرار الرسم السوري المفروض على سفر السوريين إلى لبنان .

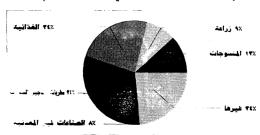
إن عملية تحرير الإقتصاد المنضبطة ، وإن كان لها بعض سمات إقتصاد السوق إلا أن خصوصيتها افتقرت القدرة على منح كثير من فئات الشعب المشاركة للإستفادة منها ، حيث أعطت التشريعات الإقتصادية الجديدة فرصاً غير متكافئة للجميع وقوضت بعضها أسس العدالة الإجتماعية ، فالقانون رقم « ١٠ » سمع بإنشاء مؤسسات صناعية تزيد قيمتها على عشرة ملايين ليرة سورية ، وأعطى المستثمر امتيازات رأسمالية كثيرة في ظل التشريعات الاشتراكية النافذة تقيد الاستيراد وتصمي منتجاتها من المنافسة في ظل الحماية الجمركية . بالإسافة إلى الإمقاءات الضريبية للمستثمرين من القانون /.١/ وقوانين تشجيع السياحة والتي أدت إلى خلل في العدالة الضريبية . إن تدخل تلك التشريعات وتناقضها في بعض الأحيان وتواجد كثير من الثغرات فيها ، خلق ظروفاً مثلى لقيام طبقة رأسمالية طفيلية وفرصاً مؤاتية للإثراء السريع في وقت قصير بإغراق الأسواق بمنتجات استهلاكية في ظل إقتصاد مغلق يتحكم ويستفيد من تجارته

وقد انعكس ذلك على تعايش القطاعين الخاص والعام نظراً للخلفية السياسية لكل منهما فتواجدهما جنباً إلى جنب من خلال علاقة معقدة لا يعنى الإنسجام بل على الأغلب تعنى التناقض.

وإن شكلت الإجراءات الإنفتاحية إنفراجاً إقتصادياً وتطوراً بالمقارنة مع الأوضاع المتشددة السابقة ، إلا أنها لم تكن كافية ولاتستطيع تحديث الإقتصاد وبناء قاعدة تصديرية قوية ، كما لم تعالج التشريعات التشوهات الهيكلية والقوانين الاقتصادية المتناقضة والإجراءات الروتينية والفنية التي تقف حائلاً أمام تطوير الاقتصاد السوري، وتطوير قاعدته الصناعية ، بل إن محدوديتها قد أفرزت تشوهات في توزيع الدخل القومي على حساب صغار، الكسبة .

و تدعي الحكومة أن القانون رقم / . . / قد مثل إنطلاقة اقتصادية جديدة لسورية وهذا لا يمكن إنكاره أو الاستهانة به ، ولكنه أدى أيضاً إلى إساءة توزيع الدخول وظهور حفنة من الأثرياء الجدد ، فالقانون وإن اهتم بنين أن بد تختصار فإنه لم يشجع على الاستشمار في القطاع الإنتاجي إلى النظاع الاستهالكي ، ودون أن يسبهم في بناء قاعدة مناعية فعالة في الإقتاحاد الوطني ، فالصناعات التصويلية الاستهلاكية لا يمكن اعتبارها مناعة بالمفهوم الدولي وإن وفرت بعض الانتاجات المحلية .

# البستشمارات الموافق عليها في ظل القانون رقم (١٠)



المصدر مكتب الستثماد

#### القطباع العيام

لقد نشأ القطاع العام من المصانع التي أممت ، أو صوورت . عبّب قسيام ثورة الشامن من أذار عام ١٩٦٢ ، ويمك هذا القطاع ٨٥ س قسيام ثورة الشامن من أذار عام ١٩٦٢ ، ويمك هذا القطاع ٨٥ س المسناعة السورية ، ويوظف حوالي ١٠٠٠ عامل ، أو ما يعادل ٢٠ من القوى العاملة ، وينضوي تحت هذا القطاع ست مؤسسات ( النسيجية الهندسية - الكيميائية - الإسمنت - شركة الفرات للآليات - المؤسسة العامة للمستاعات الغذائية .. ) .

ويتبع هذا القطاع الصناعي قطاع البترول من حيث القيمة المه المة للإنتاج الصناعي ، حيث تقدر مشاركته به ٤٥٪ ويساهم به ٢٠٪ من الدخل القومي ، وعلى الرغم من أن القطاع العام يهب من على الإقت صاد السوري ، إلا أنه عانى من ضعف ربحيته وسوء إدارته ، وأمبحت أغلب المصانع عبداً على الميزانية العامة للدولة . ومع هذا فهو يلعب دوراً رائداً في توجيه الإقتصاد في نبلاد ، و . م الدخول .

ويحلول منتصف الستينات كان يعمل منف القوى العاملة تعمل في أعطاع العام ، وعلى الرغم من أن الأراضي الزراعيية كنان بعلكها القطاع الخاص ، حيث كان يعلك الفلاحون قطع صغيرة من الأرض لا تزيد عن عشرة هكتارات . فإن الدولة كانت تسيطر على أسعار ما تسمسه بالمحاصيل الاستراتيجية بما فيها الحبوب والقطن والبذار ، وتواجد قطاع خاص صغير في مجال المناعة والتجارة بالمقرق .

لقد أبى احتكار القطاع العام لمستاعة غزل ونسخ انقطن على مدى العقود الماضية وبيعه بأسعار متهاودة إلى الإستاءة للإلك البيث اكتفت بعض المستانع القطنية ببيع حصتها من الغزل دون مستاعتها بأضعاف الأسعار، وبالطبع فإن المستفيدين من هذه السياسة بأعوا عن احتكار

الدولة لصناعة القطن ، وفضلوا تصديره خاماً بدلاً من تصنيعه محلياً على الرغم من الفسارة الكبيرة من القييمة المضافية على القطن بالتصنيع .. ويطرح البعض فكرة بيع قسم من مصانع القطاع العام ، ولكن ذلك أمير بعيد ، باستثناء إغلاق بعض هذه المصانع الفاسرة واخضاع معظمها لقاعدة الربح والفسارة وعدم دمج موازنتها مع الموازنة العامة .

إن الخصخصة ليست إلا خياراً من عدة خيارات للإصلاح الإقتصادي ، ولكنها تختلف عن توسيع القطاع الخاص ، وهي تعني تقليص القطاع العام . وسورية كدولة نامية من العالم الثالث ، ليس لديها نظام للرعاية الإجتماعية وهذا يعنى تدهور أوضاع الطبقة الفقيرة .

إن للخصخصة فوائدها في الدول المتقدمة صناعياً ، حيث يوجد نظام للرعاية الإجتماعية ، وتؤدي إلى توسيع المشاركة الشعبية في الفعاليات الإجتماعية ، وبالتالي رخائها . فالخصخصة تعني اقتطاع الأموال القومية إلى مشاريع القطاع الخاص ، وبالتالي توسيع ثروة الطبقة الغنية التي تتحكم بهذا القطاع حيث لا يوجد نظام إقتصادي للتحكم في السوق ..

فنظام الأسعار الذي يعتبر أدوات إقتصادية ، والجمارك تحول بصورة ما إلى وسيلة لزيادة احتكار تلك الطبقة في ظل الحماية والأسعار ، ونتيجة لرفض سياسة النصخصة كان لابد من دعم القطاع العام الذي يعانى الكثير من المعضلات .

هذا وتسير سورية بخطئ حثيثة متواضعة نحو إقتصاد السوق ، وذلك بإلغائها إحتكار الدولة للنشاطات الإقتصادية عن طريق القطاع العام ومؤسسات الدولة من ناحية ، ورفعها تدريجياً دعم المواد الأساسية حيث كانت سورية تتبع نظاماً إقتصادياً اشتراكياً يشكل القطاع العام عموده الفقري ، وذلك لمدة ثلاثين عاماً . ولكن سورية لا تزال ترفض اتباع الخط المصري ودول العالم الثالث وهو بيع مؤسسات القطاع العام الخاسرة .

وعليه فإن مستقبل القطاع العام في سورية عالق في توازنات ، فموضوع الخصخصة لم يطرح بصورة عامة ، ولكنها تبحث في حلقات واجتماعات رجال الأعمال الذين يدعون خلالها إلى الخصخصة عندما تكون تلك الخطوة مفيدة .. ولكن عدداً من الإقتصاديين يشيرون إلى أن القطاع العام ليس قوياً بما فيه الكفاية ليتحمل ضغط الإنفتاح من الحكومة ، ويشير رجال الأعمال السوريون إلى أن الثقة بالإستثمارات ستزيد عندما ستمنحهم الحكومة مزيداً من الحربة الذاتية .

والسؤال : ماهو مستقبل القطاع العام السوري في ظل خطوات الإنفتاح الإقتصادى ؟

هناك تساؤلات كثيرة وطروحات متعددة ولكن أحدثها خطة أعدتها لجنة مكلفة من رئاسة مجلس الوزراء وتتضمن إصلاح جميع أوجه القطاع العام من خلال اتجاهين مختلفين ، (١) - تحسين الوضع الحالي لمسانع القطاع العام المتردي وذلك بزيادة مردودها ، وتطوير نظامها الإداري (سيتم مناقشتها بين الجهات المختلفة في الدولة ) ، فمع أن القطاع العام سيستمر على المدى المنظور مع بعض الإصلاحات الجوهرية ، فإن مصير كثير من مصانعه هو موضع بحث على المدى

البعيد . (٢) - لذلك لابد أن يتبع الإصلاحات المبدئية تغيير في الصيغة الصالية لقطاع العام . فلقد أشارت خطة اللجنة إلى ظهور وصالية سياسية ، فرزت معها عدداً من مراكز القوى مارست التدخل الإداري معطلت التشريع عن طريق الأوامر الإدارية ، ونتج عنها سوء الإدارة ومشاكلها التي تتعلق بتعدد الجهات التي تقرض وصايتها السياسية ، ومتى أصبحت الصلاحية تعارس بشكل جماعي ومن جهات مختلفة في مقابل محدودية المسؤولية وأحياناً فرديتها ، ونتج عن ذلك ظاهرة الغلل المناضع بين المسلحية أو المسؤولية وأدت إلى التسيب والتهرب من المسؤولية بحيث أصبح تجييرها هو القاعدة والتصدي لها هو الإستثناء ، إضافة لذلك عجز المواقع الإدارية عن اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب والبحث عن غطاء للمسؤولية ، اما في النصوص أو مواجهة هيئات الرقابة ، أو استخدام الولاء الشخصي ، ولوعلى حساب العصل والإنتساج .

وبناء على ذلك اقترحت اللجنة أن يتم اختيار المدير العام للشركات ، وفق المؤهلات العلمية والفنية والخبرة ، ومنحه مسلاحيات أوسع وتحميله مسؤولية الإنتاج .

ولكن تقرير اللجنة الوزارية أبرز مجموعة اقتراحات لتحسين فعالية مصانع القطاع العام ، ويتناول تغييراً جذرياً في صيغة هذا القطاع ، وأهمها وضع تشريعات خاصة بإنشاء مؤسسات مالية قابضة لرؤوس أموال شركات القطاع العام وأن يتم تشكيل مجالس إداراتها من الوزير المختص ، وعضوية خبراء بطبيعة إنتاج الشركات ، لها اختصاصات إقرار ميزانيات الشركات وتقيم الرقابة على الإنتاج . ومن ناحية أخرى اقترح التقرير تحويل شركات القطاع العام إلى شركات مساهمة يتم تحديد رأسمالها من خلال تقييم موجوداتها وبقدر قيمتها الحقيقية ، تملك أسهمها الشركات القابضة ، ومنحها الحق بتحديد أسعار السلع المنتجة وربطها بمعدلات التكلفة والربع ، على أن يتم اعتبار رأسمال الشركة عند احتساب تكاليف الإنتاج وقيمة امتلاك معدات الشركة . إضافة لذلك فلابد من إعادة النظر بسياسة التسعير الحالية ، حيث كانت تقيم أسعار المواد الغذائية بثلث كلفتها الأجنبية نتيجة تسعير القطع الأجنبي بسعر غير مقبول . ولذلك لجأ الكثيرون إلى الإحتيال على التسعيرة وبشتى الوسائل .. فالتسعيرة المتدنية كانت تقف حائلاً دون إنشاء صناعات حديثة واستيراد ما يماثلها من الخارج .. إذ سمحت طريقة التسعيرة الحالية لموظفي التموين بالقيام بإجراءات تعسفية ، وأصبحت حقلاً خصباً للرشوة والإحتبال والتلاعب على القانون ..

إذ لاتزال وزارة التموين السورية تحدد أسعار معظم الحاجيات وتقرر سعرها للمستهلك ولكن على ما يبدو فإنه قد تم السماح تدريجياً لبعض المواد التموينية بأن يقترن تحديد سعرها بمسألة العرض والطلب ...

وقد ظهرت مؤخراً بعض الحريات في تحديد أسعار المنتجات على أساس التكلفة الحقيقية ... ماعدا السلع المدعومة .. وتقوم الوزارة ليس بتحديد أسعار منتجات القطاع الخاص على أساس سعر التكلفة مع هامش ربحي فقط ، بل وبالرقابة على تطبيق الأسعار ... وقد أنى السماح باستيراد المواد التحوينية من قبل القطاع الخاص إلى تخفيف

مشكلة التهريب وإلى إنقاص الخسائر التي تتكيدها الغزينة السورية ...
حيث يسيطر القطاع الخاص على ٩٠٪ من تجارة المغرق . وتقترح اللجئة
الوزارية السماح لشركات القطاع العام بصيغتها الجديدة الحق باصدار
سندات للإستدانة من عامة الشعب ...

هذا وقد ظهرت مشكلة التنسيق والتوفيق في تبني إجراءات إقتصادية مختلفة في أن واحد على صعيد الإدارة الحكومية ، والقطاع العام من جهة والمسالح التجارية والصناعية الخاصة من جهة أخرى، بشكل واضح من خلال تحديث قطاع النقل العام ، حيث قامت الحكومة السورية في أذار ١٩٩١ بشراء ألف باص للنقل العبام من الشبركة الصربية ( فاب - فاموس ) بتكلفة قدرها ٩ ملايين دولار ، وبعد شهر سمحت الحكومة للقطاع الخاص باستيراد سيارات الباص والشاحنات، حيث قامت هذه السيارات بمنافسة باصات النقل العام بنقل الركاب. ومن ناحية أخرى حاولت إدارات شركات القطاع العام تحسين أداء مصانعها وربحيتها بزيادة الإنتاج بل وبإحالة بعض موظفيها ذوى المبرة على التقاعد ، ولوضع القطاع العام في مساره الصحيح شكلت الحكومة لجنة خاصة لدراسة جميم السبل لاعادة هيكلته ، وقدمت توصيات بهذا الشأن وبهدف تفعيل دور القطاع العام أصدر الرئيس حافظ الأسد المرسوم التشريعي رقم ( ٢٠ ) بشأن المؤسسيات والشركات والمنشآت العامة حيث أعطى القانون مجالس الإدارة والمدراء العامين صلاحيات واسعة لرفع مستوى الأداء والكفاءة ، ومرونة كبرى تسمح باستعمال معايير ومعدلات الأداء الربحني، ووضع سياسات وأهداف

الإنتاج والتصدير والإستثمار والعمالة ، ورسم الخطط التقصيلية لإستخدام الموارد المتاحة في ظل الريعية الإقتصادية .

لقد حاولت إدارات القطاع العام مقارنة أي إنجاه لتقليص نطاق القطاع العام أو صلاحياتها ونفوذها ، وقاومت الصناديق العربية المانحة للمعونات الإقتصادية لسورية والتي تفضل تقديم المساعدات لتنمية القطاع الخاص . فإدارات شركات القطاع العام وعلى الرغم من انهيار الإتحاد السوفيتي وتردي التقنية الشرقية ، لاتزال تفضل الإعتماد عليها وعلى جيرانها لعدة أسباب ، ومن أهمها أن خلفيتهم الثقافية والتقنية مصدرها تلك الدول ، فقدراتهم الفنية لاتمت بأي صورة إلى التكنولوجيا الغربية .

ومن ناحية أخرى فإن تنامي الثروة والنفوذ للقطاع الخاص يضفي على العلاقات مع تلك الدول شعوراً وهمياً بالتوازن مع القطاع الخاص ، وضغوط المنظمات العربية الخليجية المانحة للمعونات المؤيدة لسياسات إقتصاد السوق .

وينظر مدراء شركات القطاع العام وإتحاد نقابات العمال ، وبعض اليساريين بعين القلق وبردود فعل متباينة حيال تزايد ثروات ونفوذ التجار والمتناعيين من الأثرياء الجدد في الحياة الإقتصادية لسورية ، ورافق ذلك نشاط في صفوف حزب البعث الحاكم لتمتين سيطرته على الإتحاد العام لنقابات العمال ، واتحاد الفلاحين ، وتخلل ذلك مراجعة للإجراءات الإقتصادية حيث عين رئيسا إتحادي الفلاحين والعمال عضوين في اللجنة الحكومية لترشيد الإستيراد والتصدير والاستهلاك التي أنيط بها اسبوعياً تنسيق فعاليات قطاعات الإقتصاد العام والخاص والمشترك. لقد ظهر دور القطاع الخاص في الحياة السياسية السورية بانتخاب عدد كبير من التجار والمناعيين في دورة مجلس الشعب لعام ١٩٩٤، حيث قاموا بحملة انتخابية تدعو لمزيد من الإنفتاح الإقتصادي وإطلاق زمام المبادرة الفردية ، وبذل جهود أكبر لتفعيل دور العطاع الخاص ، وعزز ذلك الإعتقاد السائد بأن ظهورهم يدخل ضمن سياسة إئتلاف القوى الفاعلة في السلطة ، وأمام تنامي قوة القطاع الخاص السياسية والإقتصادية خلال الأعوام السابقة ، أعلن جناحا الحزب الشيوعي السوري إعادة توحيد الحزب .

وعبر النواب اليساريون في مجلس الشعب عن عدم رضاهم بالنسبة لموازنة الحكومة لدعمها مشاريع القطاع الخاص الموجهة ، وتذمر البعض من أن قانون الإستثمار رقم / ١٠ / قد أفاد تجار القطاع الخاص البعض من أن قانون الإستثمار رقم / ١٠ / قد أفاد تجار القطاع الخاص على حساب الشركات الممناعية للقطاع العام ، ومن ناحية أخرى طرح الإتحاد العام لنقابات العمال عدداً من التظلمات في إجتماع كانون الثاني عام ١٩٩٧ تتعلق بالنتائج السلبية للإنفتاح الإقتصادي على العمال في القطاع العام ، فالعمال الصناعيون المهرة يتركون القطاع العام الصناعي للحصول على أجور مغربة في شركات القطاع الخاص . ولكن رئيس الوزراء السوري محمود الزعبي رفض زيادة أجود العاملين في القطاع الخاص ، وقال العاملين في القطاع الخاص ، وقال أن القضية « تتعلق بالحافظة على حد ما من الأسعار ... » ." .... وفي كل مرة نزيد الرواتب تزداد الأسعار حكماً لكثير من المواد " ... ... وفي كل

الرواتب تصـتــاج إلى دخل ثابت للدولة وليس هـقض الدعم على يعقى. المواد "

لقد وجهت إنهامات عديدة للقطاع العام السوري لترهله وفشله في تحقيق التنمية الإقتصادية وتحمل الخزينة لكثير من أعبائه ، ولكن المدافعين عن هذا القطاع من الإقتصاديين السوريين يعزون فشل القطاع العام في أدائه الإقتصادي إلى القائمين على إدارته ، والدور الذي ألقي على هذا القطاع والتشريعات التي تتحكم به حيث تحولت بعض مسانع القطاع العام إلى أداة لاستيعاب العاطلين من العمالة الزائدة ، وحل مشكلة البطالة ... بحيث أصبح هدفاً للكفالة الإجتماعية ، ومن ناحية أخرى اجأت الحكومة في بعض الأحيان إلى القوائض المالية لبعض مسانع القطاع العام الرابحة لسد عجز الموازئات ، ويوضع اللوم على والوسطاء للإثراء غير المشروع ، وإهماله تطوير منشاته بالأجهزة والوسطاء للإثراء غير المشروع ، وإهماله تطوير منشاته بالأجهزة الديثة ، والمسيانة ، والتسيب بإمدادها بما تحتاجه من مواد أولية في المساد باهناة أو دون سعر الإعتباطي لمنتجات القطاع العام باسعار باهناة أحياناً أو دون سعر التكلفة أحياناً أخرى ، وعدم وجود حوافز مالية كافية للعمال .

وإن لعبت شركات القطاع العام دوراً هاماً في نمو الإقتصاد السوري إلا أنه لم يشبت جدارته وقدرته على النطوير والتجديد من ناحية ، وتفعيل الإقتصاد السوري ، بل كان في كثير من الأحيان معرقلاً وعائقاً بيروقراطياً أمام تطور الإقتصاد السوري . ورغب الرئيس الأسد باقتلاع جذور الفساد والإهمال الإداري ، حيث تمطرد عدد من مدراء الشركات ، وأحيل البعض الأخر إلى المحاكمة في السنوات السابقة .. وعلى ما يبدو فإن الإجراءات لم تعد كافية نتيجة لاستشراء الإهمال والرشوة ... حيث أشار في خطابه أمام مجلس الشعب السوري بعناسبة توليه الولاية الدستورية الرابعة إلى (أن عدم قيام المؤسسات المعنية بالرقابة والمحاسبة من شأنه أن يحدث خللاً في الحياة العامة لأن غياب الرقابة والمحاسبة من شأنه أن يؤدي إلى الخلل والتقصير ) ، ودعا أعضاء مجلس الشعب لمعارسة هذا الواجب .. وأشار إلى ضرورة احترام القانون فقال :

إن تطبيق القانون واحترامه يشكلان عنصراً هاماً في استقرار المجتمع ، وإن عدم تطبيق القانون يفقد الثقة العامة .. ويدفع المواطنين أحياناً للبحث عن طريق غير مستقيم لحل مشاكلهم وقضاياهم .. ومن شأن ذلك أن يشكل خللاً خطيراً في المجتمع وفي عمل مؤسسات الدولة المختلفة .. ان الحكومة مطالبة بالعمل وفق ذلك .. .

وبالتالي فإن أي تحسن إقتصادي لابد أن تتبعه إصلاحات إقتصادية جذرية تتناول هيكلية القطاع العام ، ووضعه تحت معيار الربحية والنسارة ، والقضاء على الفساد الإداري في كثير من أجهزته ... وفصل مصانع القطاع العام عن موازنة الدولة .. وتتبع ذلك خطوات جريئة لاصلاح القطاع العام الذي يعاني من مشكلات في الإنتاج وعوائق إدارية لجلب القطع التبديلية والغيار والمواد الأولية ، وانقطاع التيار. الكهربائي غير المبرر مع قلة الكفاءات المهنية ، والفساد الإداري ، وتدني

الإنتاجية إلى ما دون الحدّ الأدنى.

وفي إطار الإجراءات السياسية لتحسين الوضع العام للقطاع العام ومواكبة مسيرته مع القطاع الخاص ورفع مستوى الأداء والإنتاجية في مؤسساته وشركاته ومنشآته ، وذلك باعطاء مجالس الإدارة فيها بعض المرونة والمسلاحيات التي يمكنها من رسم سياسة إنتاجية تتبع الاساليب الحديثة بكفاءة ، صدر المرسوم التشريعي رقم / ٧٠ / بشأن المؤسسات والشركات والمنشآت العامة ، وعلى الرغم من رغبة الحكومة في تفعيل دور القطاع العام وتحقيق مساهمته الإيجابية في الإقتصاد ، وأنها قد تسفر عن نتائج إيجابية ولكنها قد تؤدي من ناحية أخرى لاضعاف الرقابة على الإنتاج وبالتالي سوء استعمال السلطات من قبل مجالس الإدارة بل ضباع الإنتاج .

ومن الأصور الغريبة أن لقرارت بعض مؤسسات القطاع العام تأثيرات تتعدى السلع المنتجة منها ، بل تؤثر على السياسة الإقتصادية والنقدية للدولة السورية ، وفي الحقيقة فإن هذه القرارات يجب أن تتخذ على المستوى الوزاري ، فعلى سبيل المثال فإن إلزام موزعي الإطارات الاجنبية المستوردة بشراء الإطارات السورية ذات الإنتاجية المتدنية تؤدي إلى رفع أسعار الإطارات الاجنبية لأن الكثير من أصحاب السيارات الخاصة السورية يرفضون استعمالها والأولى من مؤسسات الدولة شراء الإنتاج السوري قبل مرضها على المواطنين ، وقد أدت هذه السياسة إلى دفع كثير من أصحاب السيارات لتبديل إطاراتهم في الاقطار العربية المجاورة ، ولكن يلاحظ تدخل الحكومة بصورة غير مباشرة في بعض القرارات الإدارية لدعم الترجه الإقتصادي للحكومة في نطاق الصناعة والزراعة حيث وضعت قيود ضريبية على تجارة العقارات لدفع القرائض الإدخارية للمواطنين في الجالات الإقتصادية الأخرى.

وقد أكد الرئيس حافظ الأسد في خطابه أمام مجلس الشعب السوري بمناسبة بدء دوره التشريعي السادس على ضرورة تعديل قوانين القطاع العام لتواكب التطورات الإقتصادية في سورية ، وتكون على قدم المساواة مع القطاع الخاص في التشريعات ، بحيث يتبع لها ذلك التنافس معه .

فخلال السنة الماضية ، قامت المؤسسة العامة للمسناعات الكيميائية بتشكيل اجنة لدراسة المشاكل المتعلقة بأحد مصانعها وهو معمل المصابيع الكهربائية الذي عانى من خسارة كبيرة العام الماضي قدرت بدع مليون ليرة سورية أو بحوالي مليون دولار ، وتدهور بالإنتاج بنسبة ٢٥٪ ، وتساءل التقرير الذي وضعته المؤسسة : إذا كان هذا المسنع يعود للقطاع الخاص فهل سيخسر ، وبالطبع لم يكن هناك إجابة على هذا السوال .

وهذا المستع ليس الإستثناء ، فهناك عدد من مصانع القطاع العام تعاني من مشكلات كبرى ، وخاصة في قطاع النسيج والبطاريات ، والمواد الغذائية ، والسجائر ، وعلى الرغم من أنه لا ينتقد القطاع العام بصورة مباشرة ، ولكن هناك كثير من الإعتراضات على طريقة إدارته ، ولم يقدم المخططون في الحكومة أية اقتراحات تعنع خسارة بعض معامل

القطاع العام . فمشاكله ذات شقين :

- ١- وجود النقد الأجنبي لتحديث تلك المصانع التي أممت في الستينات .
- ٢- وجود كادر مؤهل ومدرب ، فني وإداري لإدارة تلك المنشآت .

وترفض سورية لأسباب ابدلوجية بيع بعض معامل القطاع العام أو إغلاقها كما يحدث في بعض الدول العربية المجاورة ، وخاصة « مصر » .

فالخصخصة ليس لها وجود في القاموس السوري ، وإغلاق تلك المضانع أو بيعها يعني خسارة كثير من العمال لوظائفهم ، وازدياد البطالة ، وبالطبع فإن الخسارة ستستمر .

إن دور القطاع العام الإقتصادي أوسع من أن يتمحور حول نقاش عقائدي بل يتناول ماهية الدولة ودورها في السياسة الإقتصادية على أعتاب القرن العشرين وسوف تثبت السنوات القادمة ضرورة وجود نوع من السيطرة المركزية لحل المشكلات الإقتصادية وخاصة في ميدان تطوير الإنتاج ، فالتصدير يأخذ بعداً دولياً من ناحية ، وتوزيع الدخول يتناول بعداً محلياً .. ولكن اتساع دور السلطة مهما كان حجمه يخلق مشاكل خاصة وأهمها قدرة الدولة على الاستجابة لمطالب الشعب الإقتصادية وتحول أجهزة الدولة إلى خدمة المصالح الإقتصادية للطبقات

لقد أثبت النشاط الإقتصادي للقطاع العام كفاءة أقل من القطاع الناص فهو مثقل بالقواعد التنظيمية والبيروقراطية وضغوط الأهواء السياسية والمصالح الخاصة وتدخل الدولة الواسع في إدارته وعليه لابد من تقديم تومنيات لتطوير القطاع العام .

- ١- تدخل الدولة في الإقتصاد بهدف تكوين رأس المال وزيادة
   المدخرات .
  - ٢- تشجيع البحث والتطوير والدعم التكنولوجي.
  - ٣- توفير المزيد من القوى العاملة المدربة المتعلمة.
- 3- تثبيط الإستهلاك الشعبي لزيادة المدخرات الوطنية لأغراض التصنيم.
  - ه- وضع برامج لإعادة بناء المنشآت الإقتصادية التحتية .
- ٦- تصحيح الإختلالات الهيكلية والتوزيعية للإقتصاد السورى.
- ٧- تنظيم التقلبات الدورية القصيرة الأجل من خلال سياسة نقدية
   مالية .
- ٨- تأكيد البعد الزمني الطويل في تقدير الأرباح لمؤسسات القطاع
   العام .

## النفيط السيوري

طغت صناعة النقط الناشئة على الزراعة حيث بلغت نسبة مساهمتها في الدخل القومي حوالي -7% ، ووصل الإنتاج اليومي إلى ما يقرب -2% ألف برميل يومياً من الشركات الأجنبية وحوالي -7% ألف برميل من شركة النقط السورية ، وبلغت عائدات التصدير ٢٠٠ ٢ مليار دولار للعام ١٩٩٤ أي ما يعادل ٥٨٪ من مجموع الصادرات السورية ، فيما يتوقع انخفاضها إلى ٢٠٠ ٢ مليار دولار للعام ١٩٩٥ نتيجة إنفجار أحد الآبار النقطية الهامة والتي ستخرج من الإنتاج النقطي القومي . أحد الآبار النقطية الهامة والتي ستخرج من الإنتاج النقطي القومي المؤلف عمرات بين عامي ١٩٨٦ – ١٩٨٩ مصدراً هاماً للدخل القومي السوري والعملات المحعبة . هذا وتستهلك سورية حالياً نصف ما تنتجه من النقط . إن الإكتشافات النقطية حتى سورية حالياً نصف ما تنتجه من النقط . إن الإكتشافات النقطية حتى شركة شل الهولندية بالإضافة لشركة النقط السورية ، وتصدر سورية شركة شل الهولندية بالإضافة لشركة النقط السورية ، وتصدر سورية شركة بل الهولندية بالإضافة لشركة النقط السورية ، وتصدر سورية الكهربائية .

يعتبر النقط مصدراً هاماً للعملة الأجنبية وللطاقة المطية ، وبحسب مصادر عديدة يقدر الإحتياطي السوري بـ ٥. ٢ مليار برميل بحيث يقدر أن الإنتاج النقطي السوري سيستمر لمدة لاتزيد عن ١٠ سنوات أخرى فقط ، ويتمركز في الشمال الشرقي من سورية ، في منطقة تكوينات صخرية كبيرة من الأحجار الكربونية من مختلف المصادر ، وقد بدأ البحث عن النقط في سورية في الثلاثينات من هذا القرن من قبل شركة الزيت السورية وهي شركة ملحقة لشركة نفط العراق ، وفي الأرجعينات من هذا القرن حصلت شركات أجنبية أمريكية وبريطانية

على حقوق التنقيب عن النقط، وكان أهمها شركة و منهل الأمريكية المؤسسة من قبل المفترب السوري و منهل ا والذي اكتشف نقطاً في شمال سورية ، وفي عام ١٩٥٦ قامت الحكومة السورية بتأميم جميع الامتيازات النقطية الأجنبية في سورية ، ووضع حق التنقيب عن النقط وانتاجه بيد شركة النقط السورية الحكومية ، ومع أن النقط قد وجد منذ زمن بعيد من هذا القرن إلا أن كمياته التجارية قد اكتشفت في النصف الثاني من الخمسينات بمساعدة سوڤيتية ودعم من دول أوروبا الشرقية ، وبخاصة وومانيا ، وقد بدأ الإنتاج الخيقي للنقط في عام ١٩٦٨ في حقل السوريية والذي اعتبر أكبر حمل نقطي في المنطقة وبطاقة إنتاجية قدرها و ١٤٢٢ م من موياً.

وقد شجعت الحكومة السورية الشركات الأجنبية على عمليات التنقيب في السبعينات من هذا القرن ، حيث نتج عن هذا التنقيب نتائج مثمرة للشركة السورية وللشركات الغربية ، فقد تم تطوير تسعة حقول نفطية في الشمال الشرقي من البلاد ، وكان النفط الخام من النوعية الثقيلة وتحوي على نسبة عالية من « السولفر » وهو ملائم فقط كزيت محروقات . وقد اكتشفت مؤخراً حقول جديدة تحتوي على نوعية جيدة من النفط الخام وكمية قليلة من « السولفر » نسبياً ، خمسة منها تحت الإنتاج وهي « الرميلان – خراشوف – السويدية – جبيسة – عليان »

إن جميع هذه الحقول ماعدا حقل « جبيسة » ، تنتج نوعاً جيداً من النفط منخفضاً في كثافته حيث تتراوح بين ٢١ – ٢٥ درجة ، ونسبة السولفر بين ٥٠ ٤ – ١٠ ٥ ، وهذا ما دفع الشركة السورية لأن تخلط النفط الثقيل المنتج محلياً مع نفط خفيف مستورد قبل أن تقوم بتصفيته .

عندما اعتلى حنزب البعث السلطة عام ١٩٦٢ قامت الحكومة بإجراءات مشددة ضد الاستثمارات الإقتصادية الغربية ووصفتها بأنها نوع جديد من الإستعمار ورفعت شعار بترول العرب للعرب ، ودعت إلى تأميم المسالح الأجنبية ، ومنذ بداية السبعينات غيرت الحكومة سياستها النفطية بالسماح للشركات المتعددة الجنسية بالتنقيب والاستثمار بصورة كبرى .

فغي عام ١٩٧٥ وقعت سورية عقداً مع شركة تربيبكو للتنقيب عن النفط في البحر الأبيض المتوسط قوب مدينة اللانقية ، ولكن الشركة انسحبت لعدم وجود نتائج مرضية ، وبعد ذلك تعاقدت مع الشركة الرومانية « روم بترول » لاكتشاف النفط ، وقد أثبت إثنان من سبعة من الآبار التي حفرت في منطقة الجزيرة على وجود النفط ، وفي عام ١٩٧٧ وقعت الشركة الأمريكية « ساميكو » عقداً مع شركة النفط السورية للتنقيب عن النفط قرب مدينة دير الزور ، وفي عام ١٩٧٧ وقعت الحكومة السورية عقداً مع شركة « بكتين » الأمريكية للتنقيب عن النفط قرب مدينة دير الزور ، وفي عام ١٩٧٧ وقعت الحكومة السورية عقداً مع شركة « بكتين » الأمريكية للتنقيب عن النفط قرب مدينة من وجدت كميات من النفط في عدة حقول .

إن تغيير الحكومة سياستها النفطية فيما يتعلق بالتنقيب عن النفط من قبل الشركات الإجنبية واستثمارها في سورية دفعت شركات النفط الأجنبية للتجاوب مع سورية للحصول على امتيازات نفطية . وقد لعب القطاع النفطي السوري دوراً هاماً في الإقتصاد منذ منتصف الشمانينات من خلال زيادة تصدير النفط الخام نظراً للإكتشافات

النفطية الجديدة وزيادة إنتاج النفط الخفيف ... حيث ارتفعت مادرات النفط السوري والمنتجات النفطية المتعلقة في نهاية الشمانينيات وبداية التسعينات من « ٦٠٠٠ ، مليون دولار إلى « ٢٢٠٠ ، مليون دولار ألى التسعينات من « ٦٠٠٠ ، مليون دولار إلى « ٢٠٠٠ ، مليون دولار أل ما ماليال وزيادة اعتماد سروية على النفط للحصول على القطع النادر . هذا وتتم عملية استخراج النفط وتصديره من خلال الشركة السورية للنفط التي تنتج « ١٠٥٠ ، ألف برميل يوميا والشركات الأجنبية الأخرى وخاصة « شل » التي تنتج « ٥٠٠ ، ألف برميل يوميا يرميا ... ويعسدر النفط في إطار اتفاقيات مع الشركات الأجنبية التي تحصل على مبالغ كبيرة من خلال الثانياج السوري لتفطية نفقاتها والحصول على أرباح يتم تحويلها إلى

وفي عام ۱۹۸۳ اكتشفت شركة « ماراثون » الأمريكية كميات غير تجارية من النفط في تدمر ، وفي السنة التالية اكتشفت « بكتين » أول حقل نفطي لها في « التيم » بدير الزور في حوض الفرات .

إن النفط المكتشف من قبل الشركات الغربية يحوي على كميات قليلة من « السولفر » ومن النوعية الجيدة مقارنة مع إنتاج الشركة السورية للنفط الثقيل نو النوعية الرديثة الذي يحمل كمية عالية من «السولفر» ، وعلى الرغم من أن استهلاك النفط سيزداد مع زيادة السكان ، إلا أن الاستهلاك السوري قد ينخفض إذا تحولت محطات توليد الكهرباء من النفط إلى الغاز.

ويعلق المسؤولون السوريون آمالاً كبيرة على اكتشاف حقل « عمر » عام ١٩٨٩ والذي ينتج حوالى « ١٠٠ » ألف برميل يومياً . إن نجاح شركة « شل » قد عبد الطريق لشركات أجنبية أخرى للإستثمار والتنقيب عن النفط في سورية ، فبالإضافة إلى شركتي « شل » و « ديمبتس » حاولت شركات أجنبية مثل » اكوسدنتل » و « ماراثون » والشركة البلجيكية « بتروڤينا » والنرويجية «نورشودو» والبريطانية « تراي سنترال » التنقيب عن النفط ، كذلك قامت الشركة الفرنسية « توتال » بهذا التنقيب . وفي نهاية عام ١٩٨٩ وصل عدد الحقول الموضوعة في الإنتاج والتي تديرها شركة الفرات سبعة حقول .

أما الشركة السورية للنفط فتقوم بإدارة خمسة حقول ، وكانت تقوم في السابق بخلط نفطها الثقيل بنفط مستورد من السعودية وليبيا ، وقد وصل انتاجها في بعض الأحيان إلى حوالي « ١٨٠ » ألف برميل يومياً ... ولايزيد انتاجها الآن عن « ١٦٠ » ألف برميل .

ويقدر الإنتاج السوري من النفط الكرر بـ « ٢١٠ ء ألف برميل يومياً ، ثلث من النفط السوري الحلي الشقيل ، وثلثاه من النفط المستورد الخفيف . إن استقصاء أحواض دير الزور تشير إلى وجود كمية لابأس بها من النفط الحلو الخفيف والذي يقدر بـ « ٢٦٠ ، أي بي ، والذي تقوم بتطويره مجموعة الشركات الأجنبية . وقد لعب النفط الإيراني دوراً في تكرير النفط السوري ... ففي الثمانينات استوردت سورية من إيران ما يقدر بـ ٧٠ مليون طن سنوياً ، كان « ١ ، مليون طن منها هبة و « ٥ » مليون طن بسعر مخفض ... وكانت أحياناً بصورة مقايضة ، حيث تمخلط النقط الإيراني الخقيف مع النفط السوري الثقيل لأن مصفاة حمص وبانياس غير مجهزة لتحمل وتكرر النفط السوري الثقيل .

وكانت مصفاة حمص هي الوحيدة التي يمكن لها العمل بطاقة تقدر ب٧. ٢ مليون طن ، وزيدت طاقتها إلى ٨. ٤ مليون طن ، وتقوم مصفاة بانياس بتكرير « ٦ » مليون طن سنوياً ، ولها القدرة على معالجة ،٥٪ من النقط السورى الثقيل مم النفط الففيف .

ومنذ عام ١٩٨٩ لعب النفط دوراً كبيراً في زيادة الموارد المالية السورية ، حيث أدى إلى تصويل الميزان التجاري إلى ميزان رابح ، وأصبح القطاع النفطي أهم مصدر للعملات الصعبة ، ولكن إنخفاض أسعار النفط العالمية وارتفاع الطلب الداخلي أدى إلى انخفاض الواردات المالية والنفطية بحوالي ٢٠٪ ، ولكن هذا القطاع لايزال يعتبر أكبر قطاع للإستثمارات الأجنبية في سورية .

وتقوم شركة الفرات للنفط بدور هام ، وهي قائمة على أساس مشاركة .0% بين الشركة السورية للنفط ومجموعة من الشركات الأجنبية ، وهي « شل » الملكية الهولندية و « بكتين » و « ديمنكس » .

ومنذ الاكتشافات الأولية لبكتين في منتصف الشمانينات لحقل النفط النفيف الحلو في منطقة دير الزور ، ارتفع إنتاج شركة الفرات حتى وصل إلى « ٤٠٠ » ألف برميل عام ١٩٩٧ ، وللمحافظة على هذا المستوى العالي من الإنتاج قامت الشركات الأجنبية بعملية العقن المائي التي يمكن أن تحافظ على مستوى عال من الإنتاج حتى عام ١٩٩٨ أو بداية القرن القادم ، وبعد ذلك التاريخ سينخفض الإنتاج بصورة ملحوظة .

ومن ناحية أخرى تنتج شركة النفط السورية الحكومية كميات لابأس بها ، والتي اكتشفت في منتصف الخمسينات لصالح الحكومة السورية على يد شركة ألمانية . ولم يجر استخراج النفط حتى عام ١٩٦٤ عندما قامت شركة النفط السورية يتطوير الحقول بمساعدة تكنولوجيا الكتلة السوڤيتية ، وعلى مدى السنوات انهار ت البنية التحتية لهذه الهيئة . واستعيض عنها بشركة النفط السورية التي زميحت معداتها وتجهيزاتها قديمة العهد ... والوضع الحالي لآلياتها وقلة العملات الصعبة وقف حائلاً أمام تطوير إنتاجها . وتحاول الشركة الأن الإلتفات إلى التكنولوجيات العربية حيث تنفذ الآن دراسة مبدئية لحقولها للتوسع في زيادة الإنتاج ، وقد حافظت على مستوى واحد للإنتاج خلال السنوات الماضية ، والذي لايزيد عن « ١٦٠ » ألف برميل من النفط المامض الثقيل ، ولايتوقع أن يخف الإنتاج في الأعوام القادمة .. ويتم إنتاج النفط السوري والغاز الطبيعي من ثلاث شركات وهي : شركة النفط السورية - شركة الفرات للنفط - شركة يترول دير الزور - وهي شركة مشتركة بين شركة ELACQUTINE الفرنسية بنسبة ٥٠٪ وشركة النفط السورية . وتنتج شركة النفط السورية وشركة الفرات للنفط حوالي ٩٥٪ من النقط السوري الخام وحوالي ١٠٠٪ من ٣٠٠ مليون م $^{\mathsf{T}}$ يومياً من الغاز الطبيعي ، وحسب النسبة الحالية للإنتاج فإن الإحتياطي السوري بصورة محافظة يقدر ب« ٣.٥ » مليار م" وسيستمر لمدة ٢٠ عاماً .. ويتقدير محافظ آخر يصل إحتياطي الغاز إلى ۳ تريليون م<sup>۳</sup> .

وخلال السنوات الثلاثة الماضية بدأت فعاليات التنقيب عن النفط من قبل الشركات الأجنبية بالتقلص، وبنهاية ١٩٩٣ منحت خمس شركات فقط إمتيازات للتنقيب وهي: أوكسيدنتال، يونيكال، وسيب، ألف، وتولو أويل، ولم يبق منها حـتى الأن سـوى ثلاث شركات. حيث بقيت مجموعة شل "SHELL" والجموعة الإنكليزية الماليزية التي تديرها TULLOW في سورية، وعند إنتهاء إلتزاماتها العقدية قامت شركة أوكسيدنتال وتوتال بتسليم حقوقها الإنتاجية في منطقة البشيري إلى الشركة السورية للنقط وبقي في عام ١٩٩٥ ثلاث شركات تقوم بالتنقيب وهي: يونيكال، وتولو أويل، وألف، وهي تقوم بمحاولة استكشاف حقلين أو ثلاثة، وإذا فشلت فستنسحب من سورية. ومن الأشياء الجديرة بالإهتمام أن التجهيزات الأساسية للنقط وتجهيز هامة إذا رغبت سورية بزيادة إنتاجها، فعلى سبيل المثال إن خط أنبوب النقط من حديثة إلى بانياس والذي يبلغ عمره ثلاثين عاماً يعمل بطاقته القصوى وبحتاج إلى ميانة وإصلاح.

وتقوم سياسة الطاقة السورية بالتركيز على المحافظة على الموارد النقطية باستثمار الغاز الطبيعي كبديل ، وقد أدى ذلك إلى تغيير خطط تطوير البنية التجهيزية التحتية لحقول الفرات من خلال بناء وحدات لإنتاج الغاز وتسهيلات تحويلية حيث تقوم الآن ببناء عدد من الأنابيب لتربط حقول الغاز لشركة الفرات بالمراكز الصناعية ، ووحدات الطاقة قرب دمشق وحمص .

ولكن أهم مشروع لشركة النفط السورية هو مشروع الغاز السوري المركزي لإنتاع « ٢٥٠ » مليون وحدة ، لايزال بين الأخذ والرد . ومن ناحية أخرى فإن تخلي شركة ماراثون الأمريكية عن مجموعتها في تدمر وقفت حائلاً أمام تطوير الغاز الطبيعي السوري ، حيث تعتبر ماراثون مصدراً مالياً هاماً لعملية التمويل ، وبدون وجود ماراثون فإن المشروع المركزي السوري لايتوقع له الظهور إلى النور قريباً . ويقدر الطلب المحلي السوري على النفط بحوالي « ٢٥٠ » ألف برميل يومياً . ويزيد الطلب بمعدل ١٠٠ – ١٢٪ سنوياً نتيجة للزيادة السكانية والطلب المتزايد على الكهرباء . وهناك محاولة لسد الحاجات المتزايدة على النفط بالستعمال مصادر الغاز الطبيعي .

وتقوم حالياً ثلاث شركات بانتاج النفط السوري وهي : الشركة السورية للنفط (الحكومية) ، وشركة الفرات : وهي شركة مشتركة مستركة بسورية أجنبية ، وشركة دير الزور للنفط . وتملك أربع شركات شركة الفرات للنفط وهي : السورية للنفط . ٥٪ - ديمنكس الألمانية ٥٠ / ٨٠٪ الشركة الملكية الهولندية « شل ، ١٦٥ . ٥٪ - بكتين الأمريكية ( وهي شركة تابعة لشل ) ١٩٠٠ . ٥٠٪ . ولكن منذ تشرين أول من عام ١٩٩٢ إنسحبت بكتين من المساهمة الفعلية في الشركة ومنحت شركة شل مسؤولية حماية حقوقها المالية ومصالحها .

لقد تغير الوضع النفطي في التسعينات ، فعلى الرغم من بعض الاكتشافات المتواضعة فقد فشلت معظم الشركات في إنتاج كميات بصورة تجارية وحتى شركة توتال الإفرنسية ، والتي كانت تنتج

. • • • ٢ برميل يومياً بين عام ١٩٩١ و عام ١٩٩٢ تخلت عن امتيازاتها . أما شركة بين الشركة السورية أما شركة بين الشركة السورية للنفط وشركة «ELACQUITAINE » الفرنسية ، وتراوح إنتاج النفط بين عامي ١٩٩٠ و ١٩٩٤ بين ١٠ إلى ٢٠ ألف برميل يومياً ، وقد اعتمدت الشركة على منشات شركة الفرات وبعد إنشائها لوحدتيها الخاصة ، تأمل الشركة بإنشاء شركة المشركة لإنتاج النفط مع الشركة بإنشاء السورية .

وفي أواخر عام ١٩٩٢ قامت شركة سيب الفرنسية والشركة السورية للنفط بحل شراكتهما . حيث انعت شركة سيب عدم قدرتها في الحصول على أرباح مناسبة من استثماراتها النفطية السورية ، وتركت للشركة السورية حق إنتاج ثلاثة ألاف برميل يوميا ، وبقيت مجموعة شل SHELL . وبحسب التقديرات الرسمية والمحلية والشركات الاجنبية تقوم شركة الفرات بانتاج . . ٤ ألف برميل يوميا ، من مئتي بئر التي تشكل ثلثي الإنتاج النفطي السوري ، حيث تم إنفاق ما يزيد على ٥ . ٢ مليار دولار على المنشات النفطية . وشركة النفط السورية بـ « . ٢ . ١ مليار يوميا وميا ومريا وسريا ، وسريا ، وميل يوميا .

ومن ناحية أخرى حصلت كل من شركة شل وبيمنس على حقوق استخراج جديدة عام ١٩٩٤. ولكن قلة التمويل يهدد فرص إيجاد مصادر جديدة للنفط والإستمرار على الوضع الحالي للإنتاج . وهناك اتجاه بالسماح بانشاء مصافي نفط خاصة أو مشتركة لتخفيف الضغط على القطاع العام النفطي .

ويظهور النفط بكميات كبيرة في بحر قروين والاكتشافات. النفطية فإن الجمهوريات الأسيوية السوفيتية السابقة ، أخذت تتوجه إليها الانظار .. وهذا ما دفع وزارة النفط للقيام بحملة دولية لشرح منافع التنقيب عن النفط في سورية ، وياغراءات مختلفة ، كقلة أجر العامل السوري ونجاح الشركات الأخرى بالاكتشافات إضافة إلى قلة نفقات التنقيب والاستخ

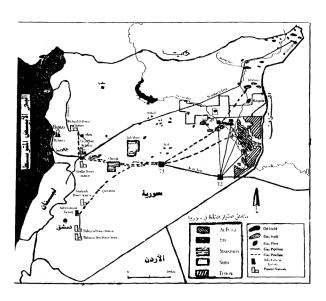
## الغاز السوري:

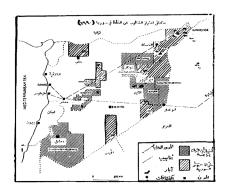
إن زيادة الإستهلاك النفطي السوري ومحدودية المغزون الإحتياطي النفطي السوري بصورة عامة دفع سورية لأن تعلق أمالاً كبيرة على الفاذ الطبيعي ، حيث وضعت الحكومة أولوياتها في إنتاج الفاذ بدلاً من النفط لتغطية حاجات سورية الحلية من إنتاج الطاقة ، بحيث يستخدم الفاذ الجاف في إنتاج الطاقة الكهوبائية ، بينما يباع الفاذ السائل للاستهلاك المنزلي . وعليه فإن هناك عدة مشاريع لمعالجة الفاز في حقول التنمية حيث اكتشفت كميات تجارية وفيرة من الفاز الطبيعي حالي يمكن استضراجه . حيث توجد كميات لاباس بها من الفاز في منتصف سوريا ، ويقدر المخزون الإحتياطي بـ ٢٠٠ مليار م٣ ، أما ما مليار م٣ في الحقول الوسطى من منطقة تدمر التي تديرها الشركة السورية للنفط ، ويتوقع ارتفاع إنتاج الفاز في بداية عام ١٩٩١ من هذه الحقول إلى ٨ . ٥ مليون م٢ يومياً ، وقد وجدت شركة ماراثون الأمريكية الحقول المريدة على امتياز وحصلت على امتياز

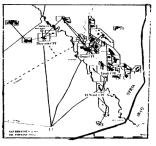
إنتاجها تقدر بـ ٣ مليار ٢ في منطقة غرب تدمر ، ولكن لأسباب عقدية مع الحكومة السورية لم يبدأ الإنتاج حتى الآن ، ومن ناحية أخرى ، فإن . كميات لاباس بها من الغاز توجد في حقول السويدية وحقول عمر التي تديرها الشركة السورية للنقط وشركة القرات ، ويقدر مضرونها الإحتياطي بـ ٣٧ مليار ٣٠ ، وبلغ الإنتاج حالياً بـ ٢٠ مليون ٣٠ يومياً ، وترغب الدولة في أن يزيد الإنتاج بحيث يشكل ثلث الإنتاج الوطني من الغاز للاستعمال الحلى .

هذا وقد أقامت كل من الشركة السورية للنفط وشركة الفرات وشركة الفرات وسركة دير الزور مجموعة وحدات تحويل مركزية وسلسلة من الأنابيب النفطية التي تنقل النفط من الحقول بواسطة خط L.SCOT LINE وسط سوريا بطول ۲۲۲ كم والذي يجري عبر سوريا إلى مسوفًا بانياس وطرطوس حيث يتم نقل إنتاج الشركة السورية من حقل السويية في الجزء الشمالي لـ SCOTRACO إلى حمص حيث يتم تصفية حوالي ... ۲۰۱۱ ألف برميل يومياً في حمص وبانياس .









فربطة مواقع لشبركة الفصرات للتقصيصا

## مشاكل الإقتصاد السورى

تتمتع سورية ببنية تحتية جيدة بالمقارنة مع كثير من دول العالم الثالث ، ولكنها تواجه معوقات كثيرة تقف في وجه تطورها ونهوضها ، فلا يمكن تجاهل التكاليف الدفاعية لسورية كدولة مواجهة مع اسرائيل منذ عام ١٩٤٨ .

كذلك لا يمكن نسيان الخراب الذي لحق بالمنشات الإقت مسادية السورية في عام ١٩٤٨ وخسارة الموارد الإقتصادية من هضبة الجولان المحتلة عام ١٩٦٧ والدمار الذي أصاب كثيراً من المصانع السورية في حرب تشرين ١٩٧٣ .

وسورية دولة ذات دخل متوسط وقاعدتها الإقتصادية متنوعة بين الصناعة والزراعة ولكنها تعاني من مشاكل اقتصادية عديدة تعود جذورها إلي الإهمال الإداري وتكاليف الدفاع والتكاثر السكاني المرتفع ، والإسراف الحكومي غير المبرر ، ومشاكل نقص الكفاءات الإدارية ، ونسبة الاستيراد العالية ، وعدم قابلية الليرة السورية للتجويل ، ومشاكل الطاقة والمياه والتشريعات الإقتصادية المتناقضة ، سواء الناتجة عن الإنفتاح الإقتصادي أو التي تقيد المبادهة الفردية ... كقوانين العملة الأجنبية وتحويلها ، وعدم وجود سوق للاسهم المالية تنظم ألية الإستثمارات المحلية ، وقيام الدولة بتشجيع الإستثمارات الأجنبية بدلاً إدارة الحوافز وسوء إدارة القطاع العام وفساد أجهزته ... وتحول المجتمع إلى مجتمع استهلاكي ، وتمركز الإستثمارات في التجارة والصناعة إلى مجتمع استهلاكي ، وتمركز الإستثمارات في التجارة والصناعة

- العدالة في توزيع الدخول
  - ٧- التضخم النقدي
  - ٣- عجز موازنة الدولة
    - ٤- الديون الخارجية
- ٥- القيود على النقد السورى
  - ٦- تحديد الفوائد المصرفية
- ٧- صيانة البنية التحتية (كهرباء اتصالات)
- ٨- عدم وجود سياسة إقتصادية لتحديد الأسعار .
  - ٩- سوء إدارة المنشآت الصناعية .

هناك تباين كبير بين مظاهر التقشف في الثمانيتات ... ومظاهر البنخ في التسعينات ... فبعد أن كان المواطنون يصطفون بالطوابير للحصول على المواد التصوينية ، أصبحت السيارات الفارهة تزحم الشوارع ، وغصت وإجهات المحلات بالكماليات .

وأصبحت الحفلات تقام في الفنادق الفخمة وتكلف ملايين الليرات السورية ... كما وأصبح بمقدور المواطنين شراء السجائر الاجنبية من مؤسسة غوطة (حكومية) بالدولار ... بعد أن كان محظوراً حيازة المعلات الأجنبية ، ( وسبق أن صدرت أحكام قضائية في هذا المجال ) .

وبالطبع فإن هذه المظاهر تعكس نقلة نوعية في مسار الإقتصاد السوري، وذوبان مفاهيم الاشتراكية لصالح الرأسمالية الجديدة، رأسمالية موجهة من الحكومة، وليست رأسمالية السوق والتنافس. إنه تغيير جذري من خلال الهيكلة الإقتصادية القديمة ذات البنية الإقتصادية، مها أعطى مولوداً جديداً تختلف ملامحه كل الإختلاف عن

سابقه ... لقد توارت مبادئ العدالة الإجتماعية والتوزيع العادل ليس للشروة بل الدخول ، لصالح الاستشمارات الكبرى ، الوطني منها والأجنبي ، وأصبحت هدفاً اقتصادياً وطنياً ، ويعتبر تشجيع الدولة لإنشاء شركات صناعية كبرى قلباً للموازين الاقتصادية السائدة حيث لاتزال أكثر من ١٩٦٨ مسركة أممت في الشامن من آذار عام ١٩٦٢ تصت سيطرة الدولة مع أن رأسمال بعض هذه الشركات لم يتعد بضعة ملايين من الليرات السورية .

فهل ما يحدث هو تحول بطيء من الفط الإشتراكي ، ونهج عملي تدريجي للإنخراط في السوق التجاري الرأسمالي العالمي .

وعلى الرغم من عزم الحكومة الإنجاء نحو الليبرالية الإقتصادية ، فإن بطء الإجراءات الإقتصادية ، وتناقضها في بعض الأحيان ، يعطي إشارات مبهمة للمستثمرين وتؤدي إلى حصول كبار المستثمرين الذين لديهم الإمكانات المادية على فوائد إقتصادية لاتطال صغار المستثمرين ، بل تهمل أموال صغار المدخرين معن ليس لديهم أقنية لاستثمار أموالهم بل تممل أموال صغار المدخرين معن ليس لديهم أقنية لاستثمار أموالهم مدخراتهم الصغيرة لدى بعض التجار معن ليست لهم ضمانات مالية ، ويؤدي ذلك إلى توسيع التباين في توزيع الدخول والشروات ، فالإجراءات الإقتصادية المركزية لا تعطي جميع المواطنين فرصاً متكافئة على أقل تقدير في ميدان الإبداع الفردي في قطاع الصناعة ، بل تؤدي إلى خلق فرص إقتصادية محددة لاصحاب الثروات ومن يتعاون معهم ،

(الهبش) الإحتكارية حيث ينعدم التنافس القردي والكفاءة وتحل محلها سياسة إقتناص إقتصادية لا يمكن وصفها بالتجارية ، تجارة الجملة ، نصف الجملة ، المفرق ، فممارسوها ليسوا تجاراً ، بل وسطاء في حقل الاستيراد والتصدير .

وفي نقاش أمام مجلس الشعب السوري قالت النائبة وصال فرحة بكداش أن طبقة الأثرياء الجدد على درجة من الغنى حتى أن بعضهم «ينقلون أموالهم السائلة في أكياس كبيرة »، وأشار البعض إلى ازدياد حدة التباين الطبقي في المجتمع السوري بعد صدور القوانين الجديدة ، وإلى أن تدنى أجور العاملين قد نتج عنه آثار سلبية على المجتمع وأعطى مسوغاً لبعض العاملين في الدولة لإهمال عملهم أو الإرتشاء .. وأن القضية لم تعد مادية وإنما أصبحت قضية فساد وإفساد ، وذكر أحد النواب أن معظم المشاريع التي رخصت حسب القانون رقم / ١٠ / هي مشاريم ذات طابع خدمي وأن جزءاً كبيراً منها شركات تأجير سيارات، وفي الواقع فإن الحكومة أعطت حقاً استثنائياً لحفنة من المستثمرين كي بمتكروا سوق السيارات ، ولم تكتف بمنجهم هذا الحق الإمتكاري ، بل أعطتهم إلى جانب ذلك مسزات أخرى . فمعظم المشاريع الصناعية في السوق الوطنية ذات طابع استهلاكي . فهناك عشرات الأنواع من البطاطا الجففة والمنظفات - لدرجة يصعب تسميتها وأن كثيراً من المشاريع تجلب موادها الأساسية من السوق العالمية ، ويقتصر نشاطها الإنتاجي على التعليب والتوضيب (التطبيق)، وبالتالي إلحاق السناعة السورية بعجلة الاقتصاد العالى ، حيث تقرض الشركات العالمية شروطاً خاصة بالإستثمار وقد تحاول إيقاف المواد الأولية في بعض الأحيان ، والسؤال ماذا سيحدث لتلك المصانع في حال حدوث مقاطعة اقتصادية لسورية .

لقد أدت الحماية الجمركية والقانون رقم « . . » وبكلمة أخرى تحرير الإقتصاد ، كما أكد وزير الإقتصاد السوري محمد العمادي إلى إغراق السوق المحلية في الأعوام الأربعة الماضية بالبضائع والمواد الاستهلاكية التي كانت غير متوفرة لأعوام طويلة ، ولكنه أقر بنن الأسعار السائدة لاتتناسب في معظم الأحيان مع الرواتب والأجور وعليه فقد تركزت الإستثمارات في عدد من السلع ذات الربع العالي ، والتقنية المنخفضة كانواع عديدة من المسابون والشامبو والصناعات التحويلية الورقية للإستعمال الشخصي وعدد كبير من الحلوى والمعلبات الغذائية للأطفال ذات النوعية الربيئة والربحية العالية .

إضافة إلى قطاع النقل الذي ازدهر في السنوات الفائنة والذي أثبت قدرته على سد الحاجات المحلية ، ولكن الزيادة في توسعه أدت إلى هبوط ويعيته نتيجة للإستثمارات المكثفة زيادة عن بعض الحاجات المحلية السورية .

إن التشريعات الإقتصادية السورية معقدة وفي بعض الأحيان متعارضة وينتج عنها سياسات إقتصادية متناقضة ، فالإقتصاد السوري مزيج من النظام الرأسمالي وبقايا الإشتراكية . والحرية الإقتصادية التي منحها القانون رقم / ١٠ / في ظل الأنظمة الإشتراكية القديمة التي أدت إلى نوع من الحماية للمنتجات السورية داخلياً وبأسعار غير تنافسية من ناحية ... والإثراء السريم نتيجة لذلك .

كما أن القانون رقم / ١٠ / للإستثمار يتيج لشريحة معينة من المواطنين استثمار أموالهم وهم الأشخاص الذين يملكون عشرات الملايين من الليرات السورية ، ولعدم وجود سوق مالية سورية لجأ بعض صغار الكسبة معن لديهم بعض المدخرات القليلة الى وضعها في يد كبار المستثمرين ، حيث وعدوا بريع غير منطقي يتجاوز ٢٠٪ سنوياً يونتج عن ذلك تجميع مليارات الدولارات لدى بعض الأشخاص ، وبالطبع لم يستطع البعض المثابرة على دفع هذه الربعية العالية ، مما أدى إلى بعض الهزات في الأوساط التجارية وأثر بشكل سلبي على التجارة السورية في السنوات الماضية ... لذلك قامت الحكومة السورية باصدار قانون تجميع الأسوال رقم /// لعام ١٩٩٤، لتمنع بعض الصماية لصفار المستثمرين والمدخرين من نتائج إقالاس أو تلكؤ بعض المستثمرين والمدخرين من نتائج إقالاس أو تلكؤ بعض المستثمرين

وفي الحقيقة فقد منح هذا القانون حماية أكبر لجامعي الأموال المستثمرين منا أعطى للمودعين ، فقد منح شرعية التصرف بأموال المودعين ، وقد منح شرعية التصرف بأموال المودعين دون التطرق إلى المرجع الذي سيؤول له توظيفها ، كما لم يذكر قيمة الربع على أموالهم وأين ستؤول هذه الأموال ، ومن ناحية أخرى ، فقد أعطى القانون جامعي الأموال المستثمرين عاماً كاملاً لتسوية أوضاعهم المالية مما أعتطهم الفرصة للاستفادة من أموال المودعين ، ولم يبقى من خيار أمام المودعين سوى المتابعة أو الإنسحاب . وقد وظف معظم كبار المدخرين أموالهم في العقارات مما أدى إلى تمركز السيولة التقدية فيها وارتفاع أسعارها بشكل غير طبيعي بحيث أصبحت تجارة العقارات ملاذاً أمناً للمستثمرين تدر عليهم عوائد مجزية وهذه الظاهرة رفعت قيمة العقارات بصورة مستمرة من خلال حلقة تصاعدية .

إن الطريقة المثلى لحماية صغار المدخرين هي وجود سوق مالية الأسهم الشركات تُطرح بصورة علنية ، وتؤدي إلى استثمارات واضحة في مختلف القطاعات . وقد انتهت اللجان المنتصة في مجلس الشعب في حزيران من عام ١٩٩٥ بوضع مشروع قانون إحداث سوق لتداول الاسهم والأوراق المالية من أجل الإستثمار وبشكل آمن ولايزال القانون قيد المتابعة . ويجادل بعض الإقتصاديين أنه لابد من الإنجاه نحو إقتصاد حر كامل ، ولكن الحكومة السورية لاتريد أن تتبع سياسات راديكالية مختلفة على أمل أن تتجنب الإنزعاجات التي مرت بالدول الإشتراكية سابقاً ، وبكلمة أخرى .. السير نحو إقتصاد السوق خطوة خطوة ، أو ما يطلق عليها سياسة الإنفتاح الخجول .

وقد رافق السماح للقطاع الفاص بالتوسع المطالبة بتشريعات إقتصادية جديدة تحرر القطاع العام من عوائق نعوه ووضعه في مسار جديد يتم أدازه بمعابير إقتصادية مالية ربحية بحتة بصورة أساسية وليس لدوره الإجتماعي . إذن كيف يمكن وصف سياسة الإنفتاح الإقتصادي السوري ؟ إنها عملية تدريجية ومنضبطة مع متغيرات عالمية جديدة لتحرير المبادرات التجارية ، وظهور اتفاقيات دولية لتحرير الإقتصاد العالمي ، وخاصة اتفاقية الغات ، وفي الحقيقة لايمكن لسورية أن تدير ظهرها لنتائج المتغيرات السياسية الإقليمية ، والآثار الإقتصادية لحرب عاصفة الصحراء ، وإتفاقيات السلام الفلسطينية أو الأردنية ، وانفتاح بعض البلدان العربية إقتصادياً على اسرائيل ، إضافة للإستجابة للوضع الإقتصادي الجديد للإقتصاد السوري وبالتالي لايمكن وصف السياسة الإقتصادية الجديدة ، وخاصة قانون الإستثمار رقم / ١٠ / بسياسة إقتصاد السوق الحرة ، بل خطوة تحلل من السياسة الإشتراكية وتعزيز الرأسمالية الجديدة ، فهي عملية تكيف مع معطيات السياسة الدولية ، والقفزات التكنولوجية المتسارعة خلال العقد الماضي في عالم الأعمال والصناعة ، وبضاصة الإتصالات الدولية كالفاكس والكمبيوتر

لقد أدركت الحكومة السورية أنه لابد من تطوير كثير من المرافق المهامة لتواكب التطور العالمي في ميدان الإتصالات التي تسيطر عليها الدولة ، فلا يمكن للإقتصاد السوري أن ينمو بمعزل عما يجري من تقدم تقني ، وهذا ما فرض ضرورة الإستجابة للإتجاه الدولي نحو التجارة الحدة من ناحية وارتباط الإقتصاد السوري بالأوضاع العربية والإقليمية .

إن جهود الحكومة لتشجيع الإستثمارات الخاصة والاجتبية تحمل في نظر كشير من البساريين بذور تقوية الطلق بين أغنياء الطبقة الشجارية المساعدة التي استفادت من النزاعات الإقليمية وقوانين الإنفتاح الإنتمسادي والتي حلت إلى حد معين محل بقايا الطبقة المستاعية والتجارية القديمة والتي قوضها حزب البعث في الثامن من أذار ١٩٦٣ مع طبقة الملاك الزراعيين القدماء والجدد.

لقد تدهورت العلاقة بين الطبقة التجارية والزراعية في نهاية السبعينات عندما دعم قسم من الطبقة الزراعية آنذاك بصورة معنوية غير مباشرة الحركات السياسية المناهضة للسلطة بما فيها الأخوان المسلمون ، بينما وقفت الطبقة التجارية وإلى حد كبير موقف التأييد من السلطة ، مع بعض التحفظ على سياسة الدولة الإقتصادية ، ولكن تبدل الظروف السياسية من ناحية وانهيار الحركات السياسية المناهضة للدولة من ناحية أخرى غيرت تلك العلاقة ودفعت لمزيد من التقارب بين الطبقة التجارية والدولة من جهة ، والطبقة الزراعية من جهة أخرى . وفي الحقيقة فإن التكامل بين هاتين الطبقتين وفعالياتهما عزز الإستقرار السياسي لسورية والتضامن خلف السلطة السياسية .

إن تشجيع الدولة للإستثمارات الفردية أضفى شعوراً بالتهديد لإدارات شركات القطاع العام ، خاصة وأن هذه الشركات في مجال التعدين والصناعة والمواصلات أظهرت هبوطاً ملحوظاً في تشكيل الرأسمال الإجمالي بحلول التسعينات .

لقد أدى التضخم الإقتصادي في السابق إلى ضعف الثقة بالإقتصاد وتمركز الاستثمارات في القطاعات غير المنتجة .. كالبناء والسيارات ، وليمكن وصف مشكلات والمضاربة بنسعار العملات والأراضي .. ولايمكن وصف مشكلات الإقتصاد السوري بانها مشكلات نقص في الموارد فقط ولكن أهم شيء هو تمويل موازنة حكومية مسرفة لشراء مستلزمات كمالية من المستوردات العامة بالإستدانة من البنك المركزي ، وهذا ما يدفع الفعاليات الإقتصادية والمجتمع بصورة عامة للتجاوب بمزيد من الاستهلاك والهدر .. وخاصة الكماليات التي لها تأثير سيء على الميزان المتجاري وميزان المدفوعات ، وقيمة الليرة السورية ، إضافة إلى اللجوء للدين الخارجي بحجة التنمية الإقتصادية .

لقد حدث تضخم في الأسعار خلال السنوات الفائتة ، ويعود السبب إلى هبوط قيمة العملة السورية ، والتي أثرت بدورها على قيمة المستوردات من السلع إضافة إلى تخفيض الدولة دعمها لبعض المواد والحصار الإقتصادي الأوروبي .

ويعاني أصحاب الدخل الحدود من آثار تضخم اقتصادي .. فبينما ارتفعت الأسعار خلال العقد الماضي أكثر من ٤٠٠٪ ، لم تتجاوز زيادات الدخول ٧٠٠ .

وفي النصف الثاني من الثمانينات ارتفع معدل التضخم .. حيث بلغ حجمه في دمشق عام ۱۹۸۷ . % و 63٪ عام ۱۹۸۹ . وفي بداية التسعينيات واكب ظهور الاستثمارات والانفتاح الإقتصادي مزيد من ارتفاع الأسعار وخاصة للمواد الاستهلاكية الأساسية نتيجة رفع الدعم عنها ورفع أجور العاملين في القطاع العام ، ومحاولة توحيد أسعار الصدف للعملات الصعبة والتي تشكل بواقع الحال تخفيضاً لقيمة الليرة السورية . ويوجد تباين بين الإحصاءات الرسمية التي قدرت نسبة التضخم بـ ٥ . ٩ إلى ١٤ ٪ سنوياً بين عامي ١٩٩٧ و ١٩٩٤ بينما هي حسب التقديرات المستقلة بين ١٨ إلى ٢٠ ٪ سنوياً .

وتشير دراسات مكتب مجلس تخطيط الدولة إلى أن التكاليف الشهرية للقدد بلغت . ١٥٠ ل . س عام ١٩٨٥ أو ما يعادل ٢٥ دولار أميركي ، بينما لا يزيد راتب معظم موظفي الدولة عن ٧٥ دولار .. ونتج عن ذلك ارتفاع الاسعار والتضخم النقدي مما أدى إلى تدهور القدرة الشرائية للفرد .. وبحسب احصاءات البنك الدولي فقد تدهور دخل

القرد من ( ۱۷۸۰ ) دولار سنوياً إلى ( ۱۸۹ ) دولار ، والواقع قإن نصيب القرد السوري من الناتج القومي لم يختلف كثيراً خلال العقود الماضية حيث بلغ نصيبه من الأسعار الثابتة لعام ۱۹۸۰ ( ۲۲۵۲ ) ليرة سورية عام ۱۹۷۹ بينما لم يتعدّ دخله عام ۱۹۹۰ لأكثر من ( ۷۲۲۷ ) ليرة سورية .

وبذلك يصبح دخل الفرد السنوي ما يعادل ٨٠٠ دولار ، وإذا حسبنا دخل الفرد الحقيقي بأسعار عام ١٩٨٥ ، فإن دخله لا يتعدى ٤٧٧٥ ل . س سنوياً ، وهذا يعني إنخفاضاً قدره ٢٣/ من دخله السنوي منذ عام ١٩٨١ . وعليه فإذا أخذنا سياسة دعم أسعار بعض المواد الأساسية ، وسياسة التسعير الإدارية ، ونظام الضمان الحكومي والإقتصاد غير المنظور ، بالإضافة للعمالة العائلية غير المنجورة ، وما تقدمه ربات البيوت لاسرهم من عمالة غير منجورة ، فإن الرقم الإحصائي المعطى من دوائر الإحصاء السورية لا يعطي صورة حقيقية عن الوضع المعاشي للمواطن السوري .

لذلك كان لابد من استخدام معايير اقتصادية تدخل فيها تلك المعطيات وإلا فإن دخل الفرد الإحصائي المعطي هو مصيية اقتصادية لولا وجود نظام التكافل العائلي في سورية وغيرها من المعطيات الأخرى. وبناء عليه فإن مشروع الأمم المتحدة المقارنة المستويات المعاشية الفردية وضع وحدة حساب دولية تعكس قوة الإنفاق الحقيقية وتتضمن كثيراً من العوامل السابقة تدعى القوة الشرائية المعادلة للدولار ( PPS) وحسب تلك الوحدة الحسابية فإن دخل الفرد السوري المعاشي يقدر بحوالي ( . . . . ) دولار - ثلاث آلاف دولار أميركي .

ولكن سياسة الدولة الإقتصادية وتحرير الاستيراد والتصدير لم تكن له نتائجه الاقتصادية الإيجابية على المواطن السوري ، حيث لايزال عمال القطاع العام يحصلون على رواتب زهيدة لا تزيد عن ١٠٠ دولار شهرياً ، ولم يزد راتب الاستاذ الجامعي عن ثلاث مرات .. وبما أن الارتفاع السنوي للأسعار يقدر بـ ١٠٪ ، وزيادة أجور عمال القطاع العام قليلة ، فإن سواد المواطنين السوريين لم يحصلوا على أي فوائد شخصية من هذه السياسة ، وينتظرون وعودها ...

إن الإنجازات الإقتصادية خلال السنوات السابقة لم توزع بصورة عادلة وازداد التضخم النقدي وارتفعت الأسعار ، وارتفعت نسبة البطالة ، حيث تشمل ٢٠٪ من الشعب السوري ، وقد تردد المستثمرون الأجانب في الإستشمار ، وينتظر الكثير منهم إشارات من الحكومة لاتخاذ إجراءات إضافية لتحرير الاقتصاد .

## عجز الموازنــة :

ليست هناك معلومات دقيقة حول عجز الموازنة العامة للحكومة السورية ، ولكن بحثاً في الموازنات العامة في المصرف المركزي يشير إلى استصرار عجز الموازنة في حسابات المصرف .. فبينما بلغ دين الحكومة السورية للمصرف المركزي ٤ . ٢١٥ . ٢١ مليار عام ١٩٧٩ ، ارتفع إلى ٨ . ٨ مليار ل . س عام ١٩٧٩ ، وإلى ١٠ مليار ل . س عام ١٩٨٠ ، وارتفعت مديونية الحكومة والقطاع العام التراكمية من ٢ . ٨٠ . ٨٠ مليار عام ١٩٧٩ .

إن استمرار العجز في موازنة الحكومة يعود إلى عدة عوامل ، إذ أن سياسة تعويل الموازنة بالعجز المالى كان ولايزال لها تأثير سيء على استقرار الاقتصاد السوري وزيادة التضغم والإنكماش الاقتصادي .. وبالتالي الدوران في حلقة مقرغة .. إذ أن الزيادة لا تعدو كونها نقداً جديداً طرح في التداول ، فالفائض التجاري المزعوم خلال عامي ١٩٧٩ و ١٩٧٨ والتي مثل بعضها صادرات ملفقة أو مبالغ فيها للإتحاد السوقيتي سابقاً لتسديد ديون سورية المترتبة ، حيث ظهر عجز تجاري بين عامي ١٩٧٨ و ووصل عام ١٩٨٤ إلى ١٧٤ مليون دولار ، ومن ناحية آخرى ازداد الدين العام ( ديون البنك المركزي على الدولة ) وذلك من خلال طرح نقود جديدة توزع على المصدرين الحقيقيين والمزعومين .. حيث ارتفع النقد المصدر خلال أعوام التصدير للاتحاد السوقيتي سابقاً من آ. ٢٠ مليار ل . س عام ١٩٨٨ إلى .٦ مليار ل . س عام ١٩٨٩ وإلى ٧٧ مليار ل . س عام ١٩٨٩ وإلى ٧٧ مليار ل . س عام ١٩٨٩ والى ١٩٨٧ مليار ل . س عام ١٩٨٩ والى ١٩٨١ مليار ل . س عام ١٩٨٩ والدي القضغم .

وقد قامت الحكومة بالإستدانة بصورة كبيرة من البنك المركزي في عامي . ١٩٩١ - ١٩٩١ لتمويل عجزها المتفاقم في الميزانية ، ولكن تحسن وضع الميزانية عام ١٩٩٧ نتيجة المعونات الأجنبية ، وعلى الرغم من أن للحكومة مشاريع كبرى فإن زيادة الموازنة لمشاريع جديدة تعكس استعمال سعر القطع الأجنبي حسب ما هو واقع في الدول المجاورة للمناقصات الكبرى ، والتي هي أعلى من السعر الرسمي بأربعة أضعاف .

وعلى الرغم من أن الاستثمارات الحقيقية أو النفقات الحقيقية ستكون أقل مما تقرره الموازنة نتيجة مشاكل التنفيذ والحصول على التمويل ، فإن الموازنة الموسعة تعكس تغييراً عن السياسات السابقة التي كانت تحاول تخفيف عجز الموازنة .

ويتكون عجز الموازنة من شقين : عجز موازنة النفقات ألعامة والتي بلغت ٢. ٢٢ مليار ليارة سورية ، وعجز موازنة دعم السلع التموينية والتي بلغت ٢١ مليار ليرة سورية عام ١٩٩٧ ، ويتم سنوياً تمويل قسم من الموازنة بالعجز لا الإسدار النقدي والذي يقدر سنوياً بحوالي مليار ليرة .

ويعود عجز الميزانية السورية إلى قلة الموارد المالية نتيجة التهرب الضريبي من ناحية ، وضعف الجهاز الضريبي والإعقاءات القانونية في قوانين الاستثمار من ناحية أخرى .. فلايمكن إهمال الإنفاق العام الذي يتسم بالهدر ، فعدم صيانة المرافق العامة والاستهتار بها يؤدي إلى مزيد من النفقات .

وعلى الرغم من تحسن الوضع المالي للدولة السورية نتيجة معونات حرب الخليج ، استمرت الحكومة في التسعينات بالاستدانة من البنك المركزي لتمويل العجز المتزايد في الميزانية وبعد أن تقلص الإنفاق الاستثماري للدولة خلال السنوات الماضية فإن هناك اتباه مضاد حيث زادت مخصصات الإنفاق الاستثماري للدولة إلى ٧٠٪ عام ١٩٩٣ ، وقد أصدرت وزارات الدولة السورية عطاءات تقدر بعلياري دولار أمريكي ولكن ليس من المعتقد أن تعول جميع هذه المشاريع ولكن قسماً لاباس به سينفق عليه من هبات حرب الخليج .

وليس هناك سياسة مالية للتأثير على فعاليات الإقتصاد السورى

والدورات الإقتصادية ، فالضرائب وواردات الدولة ليس لها أي دور في السياسة الإقتصادية ، فالمخرمة تعتبر الضرائب مصدراً وسبباً للدخل ، والواردات وسيلة لتمويل النققات العامة ومشاريع التنمية ، بل كثيراً ما تلجأ الحكرمة لتمويل انفقاتها العامة بالتمويل العجزي بامعدار شهادات دين على خزينة البنك المركزي والتي لم تسدد وأسبحت جزءاً من الدين العام . وهذا بالطبع يؤدي إلى زيادة الكتلة النقدية والسيولة والتضخم النقدي وارتفاع الأسعار ، وليس هناك إحصاء دقيق لمديونية الحكومة للبنك المركزي السوري . ولكنها تقدر بعشرات المليارات من الليرات السورية ، وترتفم نسبتها على مدى السنوات .

وبالطبع فإن تعويل الميزانية بالعجز المالي هو أداة اقتصادية في متناول الحكومة لتفعيل الإقتصاد وزيادة العمالة ، فالسيولة تؤدي لتفعيل الإقتصاد وزيادة الحكرمة بصورة غير لتفعيل الإقتصاد وزيادة الدخل القومي وزيادة دخل الحكرمة بصورة غير مباشرة – وبالتالي قدرة الحكومة على دفع ديونها إلى البنك المركزي السوري دون أن تحدث تضخماً ناتجاً من السيولة النقدية . ولكن الحكومة وظفت من الأموال المدينة للنفقات العامة وليس للإستثمار معا قد أدى إلى زيادة المديونية الحكومية والكتلة النقدية المتداولة

إن استمرار عجز الموازنة السورية له تأثير سيء على النمو الاقتصادي للبلاد ، ويدفع إلى مزيد من التضخم ويتركه عرضة للدورات الاقتصادية العالمية ، ويضعف قدرة سورية على اتضاد قرارات اقتصادية بمعزل عن الضغوط الخارجية . لقد أدى تعويل الموازنة العامة بالعجز المالي بالإستدانة من مصرف سورية المركزي باصدار سندات على الدولة إلى مصرف سورية المركزي تستعمل وبدون فائدة لتغطية نقد يطرح في التداول بدلاً من تعويل الموازنة من المدخرات القومية إلى زيادة الكتلة النقدية M والتي تتألف بصورة عامة من M = M في التداول + M ودائع حسب الطلب – حوالي M مسرة بين عامي M ( M = M ) المالي بينما لم يرتفع الناتج القومي المعلي السيولة حوالي M السيولة حوالي M ( M ) السيولة حوالي

إن طرح كميات كبيرة من النقد في التداول عبر عجز الموازنة العامة للدولة لتمويل الإنفاق الحكومي لايمكن تبريرها من المنظور الإقتصادي ، وينتج عن ذلك عدم قدرة الدولة على التحكم في سياستها النقدية لدعم السياسة الإقتصادية لوجود كمية كبيرة من النقد ذات طاقة تحويلية هائلة في التداول .

وبالقارنة مع الدول الصناعية المتطورة فإن نسبة النقد المتداول في دول العالم الثالث عالية جداً . بل إن سورية تتميز بارتفاع تلك النسبة بين تلك الدول ، ويعود ذلك التفضيل الأفراد للنقد المتداول بين أيديهم على الحسابات المصرفية وإجراءاتها المعقدة والخوف على أموالهم من السياسات الإقتصادية المتضاربة للحكومة وانعدام ثقة المواطن السورى في مصارفه نتيجة نظامها المجحف .

الديون الخارجية :

إن معظم الديون الخارجية السورية هي قروض حكومية طويلة

الأمد ، معقودة بصورة ثنائية ، وتشير إحصاءات البنك الدولي إلى أنها حوالي « ٨ . ١٤ » مليار دولار من ضعنها القروض العسكرية ... ولكن أعلن وزير الاقتصاد السوري أن سوريا قد سددت حتى الآن ما يقرب من ٨ . ٢ مليار دولار من ديونها الخارجية .

أسا الإحصاءات السورية التي تشير إلى القروض الإنمائية والإقتصادية فلا يتجاوز الدين بعوجيها ٥.٣ مليار دولار ، وقد توقفت خدمة الدين مؤقتاً مع الإتعاد السوفييتي السابق عام ١٩٩٧ بعد توقف المحادثات .

كما تحسن وضع سورية نسبياً من ناحية السيولة المالية الدولية نتيجة تحسن ميزان الدفوعات والمساعدات الخارجية ، وعلى الرغم من كل المحاولات لم يطرأ أي تقدم على الاحتياطات الرسمية السورية من العملات الصعبة ، فظلت تتراوح بين / ٣٠٠ - ٥٠٠ / مليون دولار والتي لا تستطيم تفطية عمليات الاستيراد خلال شهرين .

ويعتقد بعض السياسيين السوريين أنه في حال قيام سلام فإن سورية سوف تعفى من الديون العائدة للإتحاد السوڤيتي ودول أوروبا الشرقية ، كما أعفيت مصر والأردن من ديونهما .

وتقدر قيمة الديون السورية للاتحاد السوقييتي السابق والدول الاشتراكية بدء ١١ ء مليار دولار .. أما بقية الديون فهي لدول الاتحاد الأوروبي بما فيها دولة ألمانيا الشرقية المنحلة التي حلت محلها دولة ألمانيا المرحدة والبنك الدولي والتي تقد بـ ٢٠ مليار دولار . وقد صوح وزير خارجية ألمانيا ، كلاوس كلينكل ، عقب لقائه المسؤولين السوويين

في دمسشق (إننا ناقسننا مسسألة الديون وتوصلنا إلى آلية لحل هذا الإشكال الذي يقف عائقاً أمام تطوير العلاقات السورية الألمانية) ، وقد أشار مصدر ألماني مختص إلى أن مديونية سوريا لألمانيا تقدر بـ ٤٩٠ مليون دولار لدولة ألمانيا الشرقية المنحلة .

وتحاول الحكومة الوفاء ببعض التزاماتها في خدمة الدين ، ولكنها فشلت في تسديد ديون مستحقة ، وتبذل سوريا جهوداً حثيثة في هذا الموضوع ، ومع أنه لم يتوصل إلى أي اتفاق مع روسيا ، إلا أن سوريا قد بدأت بتسوية بعض ديونها على دفعات إلى كل من بلجيكا والسويد وألمانيا إضافة لمستحقات الدفعات والقوائد للبنك الدولي ، وقد تجنبت سوريا حل مشاكل مديونيتها الإجنبية بحل جماعي عبر ما يدعى نادي باريس ، بل تحاول حلها من خلال مفاوضات ثنائية مع الدول الدائنة ذلك لأن الحل الجماعي قد يلزمها بتوصيات صندوق النقد الدولي التي ترفضها سوريا ، وقد أصرت كثير من الدول الدائنة وخاصة الأوروبية على حل مشكلة الدين بصورة جماعية ، إلا أن سوريا إلتزمت بالحل الثنائي وتوصلت إلى الفاقيات مع عدد من الدول الأوروبية . ونظراً لا رتفاع حصة قطاع النفط في مجموع المسادرات ، فقد ارتفعت حصة المسادرات النفطية منذ منت صف الشمانيات إلى حوالي .٧٪ ،

كذلك تدهور إنتاج القطاع العام بشكل كبيس .. وأدى ازدياد الاستيراد مع انخفاض التصدير إلى ارتفاع أعباء الديون الخارجية حيث بلغت الديون المدنية المضمونة رسمياً بحوالي ( ٤ ) مليارات دولار ،

ولكن سورية استطاعت إدارة ديونها بتأجيلها إلى مدة طويلة . ولكن مشاكل خدمة الدين الخارجي طفت على قدرات سورية بمتابعة الأعمال التجارية الدولية . . حيث تأخرت عن دفع التزاماتها المالية البالغة . . ؟ مليون دولار إلى البنك الدولي .. مما حدا بالبنك إلى وقف القروض الإنمائية .. كذلك رفض السوڤييت والتشيك إبرام صفقات سلاح جديدة حتى تقوم سورية بتسديد بعض المستحقات المالية .. وطالب الصينيون والكوريون بدفعات نقدية مقابل البضائع المطلوبة .

بلغ فائض ميزان المدفوعات ١. ١ مليار دولار حسب التقارير السورية ، ولكن هذا الفائض لا يعني تغييراً حقيقياً في الإقتصاد الخارجي ، لأن هذا الفائض على الورق فقط ، خاصة إذا علمنا أن ميزان المدفوعات عام ١٩٨٩ - ١٩٠١ بتضمن صادرات للإتحاد السوفييتي سابقاً ، لم تحصل سورية على قيمتها كونها سداداً لديون سابقة ، وتعيز الميزان التجاري السوري بعجزه على مدى العقود الماضية لطفيان الاستيراد على التصدير ، خاصة بعد إنهيار الإتحاد السوفييتي الذي كانت له علاقات اقتصادية معيزة مع سورية .. حيث ساعدها في بناء عدد كبير من المشاريع الإقتصادية ولا سيما سد الفرات .. إضافة إلى المعونات الفنية والتقنية .

إن تحسن ميزان المدفوعات السوري نتيجة زيادة صادرات النفط والتصدير إلى الاتحاد السوفييتي سابقاً مالبث أن تراجع نتيجة تدهور أسعار النفط وفرض سقف على تصدير البضائع إلى الاتحاد السوفييتي ومن ثم إيقاف لانهار هذا الاتحاد . وخلال عامى ١٩٩٧ - ١٩٩٣ بدأ القطاع الخاص بالسعى لايجاد أسواق جديدة بديلة .

إن التغير الهيكلي للصادرات السورية على درجة كبيرة من الأهمية ويعكس منطلقات جديدة لها تأثيراتها على الإقتصاد الداخلي ، فعلى الرغم من الإجراءات الحكومية لتشجيع الصادرات فقد انخفضت حصة المنسوجات والملابس المصدرة . ذلك وإن تطورت وسائل التعبثة ونوعية المنتجات أو ازداد عدد الشركات التي تصدر بضائعها للأسواق الأجنبية وخاصة في ميدان النسيج والغذائيات ، إلا أن قطاع التصدير الخاص لايمكنه البقاء والتوسع والمنافسة في الأسواق الدولية إلا من خلال تحسن جودة الإنتاج وتخفيض أسعاره .

وقد اتسم الإقتصاد السوري منذ أواسط الثمانينات بتأثر نظام مدفوعاته بالمتغيرات الدولية ، حيث تراجعت الصادرات السورية في مجال المنسوجات والألبسة والمواد المجفقة نتيجة إنهيار الاتحاد السوفييتي وفقدان أسواقه ، بينما ارتفعت أهمية الصادرات النفطية وخفت أزمة ميزان المدفوعات السوري ، ولكنه أصبح عرضة للتقلبات بأسعار النفط العالمية ، والدورات الإقتصادية العالمية ، ونما دور القطاع الخاص وارتفعت وارداته نتيجة ارتفاع واردات النفط وتوفر العملات الصعبة ، ووضع القوانين التي تشجع التصدير والاستثمارات الخارجية والخاصة ، خاصة القانون رقم « .١ » .

وبصورة عامة فإن الصادرات السورية في النصف الثاني من هذا القرن تتكون من ١٠٪ من القطن القرن تتكون من ١٠٪ من القطن الخام ، و ٨٠ من المنتجات الصناعية ، و ٥٠ ٥٪ من

المنسوجات والملابس و ٥٠١٪ من القوسقات.

ونتيجة عوامل عديدة عقب حرب الخليج كانخفاض أسعار النقط وترجع صادرات القطاع الخاص، وازدياد مصاريف السياحة، وتحويلات شركات النقط، وتسديد الديون الخارجية المستحقة، إنخفض فائض شركات النقط، وتسديد الديون الخارجية المستحقة، إنخفض فائض سورية خلال الثلاث سنوات الماضية تفوق مليار ونصف ليرة سورية كنتيجة لقانون الاستثمار رقم « ١٠ »، فقد سجل الحساب الجاري عجزاً كبير أفي عامي ١٩٩٢ ، مما أدى إلى تقلص فائض ميزان المدقوعات من ١٩٩٤ مليار دولار عام ١٩٩٠ إلى ٩٠٠ مليون دولار عام

ليس هناك إحصاء دقيق للتحويلات الأجنبية الخاصة إلى سورية ، فالإحصاءات الرسمية السورية لا تعطي فكرة صحيحة لأنها لا تتضمن التحويلات التي تجري في السوق السوداء ، كما أن هناك اختلاف في أرقام التحويلات الرسمية السورية عن الأرقام التي تعطيها الدول المانحة .

أما التحويلات الخاصة من العاملين السوريين في الخارج فتختلف أيضاً عن الإحصاءات الرسمية لورودها عن طريق السوق السوداء ، وإن تراجعت تحويلات السوريين في بداية التسعينات ، إلا أنها ارتفعت منذ منتصف التسعينات .

ويظهر بوضوح الفرق بين الاحصاءات الرسمية السورية وإحصاءات الدول المانحة حيث أشار ميزان المدفوعات السوري إلى أن الهبات الأجنبية عام ١٩٩١ بلغت « ١.١ » مليار دولار .

النظام الضريبي:

على الرغم من أن النظام الإقتصادي السوري هو نظام اشتراكي ، فان التركيبة الضريبية في سورية تتكون من مجموعة من الضرائب فرضت خلال ظروف اقتصادية وسياسية مختلفة ، وهي تهدف أساساً إلى زيادة موارد الدولة ، ولا يتجاوب النظام الضريبي مع الوضع الاقتصادي ، ولا تساعد على إقامة مشاريم إنمائية .. ولا تجاول تحقيق أهداف إقتصادية محددة ، بل على العكس من ذلك ، فقد وجه النظام الضريبي على القطاع الخاص في الإقتصاد ليخدم الإقتصاد الموجه ، ولنشجع نصورة غير مناشرة الفعاليات الاقتصادية غير المنتجة كالمضاربة والقطاعات الخدمية السياحية ذات الريع القليل ، وبالتالي لا يمكن التعويل على الإعفاءات الضريبية على قطاع الخدمات على أنها سياسة إقتصادية ، وإن احتوى القانون رقم « ١٠ » على إعفاءات ضرببية كبيرة على يعض الصناعات ، فإن هذه الإعفاءات ساعدت على قيام صناعات تحويلية استهلاكية وليست إنتاجية ، وهي ذات ريم إقتصادى ضعيف ، وبالتالي فإنه يمكن وصف النظام الضريبي بأنه غير عادل وبأنه رد فعل لحاجات الخزينة السورية . إن أي تحليل لتركيبة الإقتصاد السورى تظهر الأمور التالية:

إن تقارير الدولة حول الجباية الضريبية قليلة جداً ، ولكنها
 تظهر أن متوسط الجباية الضريبية على الإنتاج القومي السوري
 هي حوالي ١٥ ٪ ، وهي قليلة جداً مقارنة مع دول العالم الثالث .

- ٧- عدم حساسية النظام الضريبي للأوضاع الاقتصادية السورية .. فعلى سبيل للمثال لا الحصر .. عندما نما الاقتصاد السوري خلال السبعينات برئيرة عالية ، فإن متوسط نسبة ضريبة الإنتاج القومي لم تزد ، بل على العكس من ذلك ، فقد تدنى الوضع الاقتصادي في منتصف الثمانينات ، وأصبح متوسط الدخل القومي منخفضاً ، بينما ارتفع متوسط نسبة الضرائب على الانتاج القومي ..
- ۲- ضعف نظام الجبابة الضريبية ، فبحسب النظام الضريبي الحالي المتصاعد ، فإن نسبة النمو للجبابة الضريبية يجب أن تزيد على نسبة نعو الاقتصاد ، فنسبة الجبابة الضريبية الكاملة لم تتجاوب مع انخفاض الفعاليات الاقتصادية ، بل لوصظ في عدد من المرات على أن درجة نسبية من الضرائب زادت عندما انخفض معدل النمو الاقتصادي ...
- إن التغيير النسبي للاقتصاد السوري لا يتعامل معه النظام الضريبي في حال تدهور الفعاليات الاقتصادية أو انخفاضها وعدم قدرة النظام الضريبي على التعامل مع الظروف الاقتصادية .
- النسبة القليلة لضريبة رأس المال على مجموع الجباية الضريبية
   والتى تقدر بـ ٥ ٪
- ٥- حساب الشرائب غير المباشرة تقدر بـ ٦٠ ٧٠ ٪ من مجموع الضرائب . إن الضرائب المباشرة تجمع بحسب تقديرات الضرائب على الدخول ، وليس الدخيل الطقيقى . إن نسبة

الضريبة على رأس المال اختلفت حسب الظروف السياسية بين ٢ - ٦ ٪ خلال العقدين الماضيين .

إن دافعي الضرائب من أصحاب الدخل الحدود يدفعون ضعف
 مقدار الضرائب بالمقارنة مع أصحاب الدخل غير المحدود ..

إن التهرب الضريبي هو سعة بارزة للنظام الضريبي الحالي ، وعلى الرغم من أن نسبة الضرائب الكلية تبلغ ٨٥٪ على الأرباح التجارية التي تزيد على ١٠٠٠ و ألف ليرة سورية و ١٠٠٠ على الدخل الفردي الذي يزيد على ١٠٠ ألف ليرة ، فإن النسبة الإجمالية للجباية على الضرائب لا تزيد عن ١٢٪ ، وبالتالي فإن التهرب الضريبي يقدر بـ ١٠٠٪

### النظام المصرفي السوري.

لقد تم إحداث مجلس النقد والتسبيف ، ومصرف سورية المركزي عام 1907 كجهاز أوكل إليه رسم وتنفيذ السياسة النقدية والانتمانية للدولة السورية ، فعهد إلى مجلس النقد والتسليف مهمة العمل على تنظيم مؤسسات النقد والتسليف لتحقيق أهداف معينة أهمها تنمية السوق النقدية والمالية وتنظيمها وفقاً لحاجات الإقتصاد القومي ، أما مصرف سورية المركزي فقد تركزت مهماتة بالتالي :

- إصدار النقد السوري وفقاً لمعدل محدود من التغطية من الذهب
   والقطع الأجنبي مما يثبت سعر النقد .
  - ٢- أن يكون مصرف الحكومة وعميلها ومشاورها المالي.
- ٣- أن يكون مصرف المسارف والمقرض الأخير للمصارف السورية .
- 4- أن يقوم بإدارة احتياطيات البلاد من القطع الأجنبي ويحفظها
   ويدعم استقرار النقد السوري من خلال تدخل ما دعي بمكتب
   القطع في الأسواق المالية .
- مراقبة عمليات التسليف في مختلف مظاهره من حيث الكم
   والكيف وأن يجعل كمياته متناسبة مع حاجات الاقتصاد القومي
   بوسائل مختلفة أهمها سعر الفائدة

وبذلك تم إحداث علاقة وثيقة بين السياسة النقدية والانتمائية بحيث تلعب الوظيفة النقدية دوراً في تمقيق الشروط الملائمة للتقدم الاقتصادي فقد أدى دعم النقد السوري وتثبته وبالتالي قابليت للتحويل ، من ناحية ، وتوجيه النظام المصرفي في سبيل استخدام الوسائل المالية المتوفرة في دعم الفعاليات الاقتصادية ، إلى الإسهام في تمويل برامع التنمية الإقتصادية .

ولكن دور النظام المصرفي السوري أخذ منهجاً جديداً ، وتغيرت مفاهيمه وأساليبه عقب تأميم المصارف الخاصة ، حيث أخذ هذا النظام دوراً مشابهاً لما كان موجوداً في المنظومة الاشتراكية السوڤيتية ، وتحول في ظل التخطيط المركزي للإقتصاد إلى مساند للسياسات التنموية الاقتصادية الحكومية ، فالدولة ومؤسساتها تقرر حجم القروض التي تريد استدانتها ، وبعا يتفق مع خططها . فالدين في ظل هذا النظام يقرر حجم دينه من الدائن ، وبذلك فقدت المسارف طابعها الذي يعتمد على معيار الربحية التجارية في تقرير القرض وقيمته ، ومنحت صفة إدارية خدمية ، بل ألغيت من الناحية العملية رقابة مصرف سورية المركزي على المسارف لكونها جزءاً لايتجزاً من الدولة ، وأنيطت باجهزة الدولة الأخرى الرقابة المحاسبية ، حيث أهمات تلك . الاجهزة أهم أسس الرقابة المصرفية ، وهي ملائمة لرأسمال البنك وسلامته المالية وطريقة منحه للقروض .

ويتكون النظام المسرفي في سورية حالياً من مصرف سورية المركزي وخمسة مصارف ذات طابع خدمي متخصص في مجالات متعددة « تجارى – عقارى – زراعى – خدمات شعبية – صناعى » .

ويعتبر المصرف التجاري السوري ليس أكبر وأهم المصارف المتخصصة من حيث رأسماله وموجوداته ، حيث بلغت ودائعه 3½ من مجموع ودائع النظام المصرفي المتخصص ، بل زادت توظيفاته عن ٧٧٪ من إجمالي توظيفات المصارف لعام ١٩٩٧ ، ومعظم قروضه لمؤسسات القطاع العام والتي تمنع بشروط ميسرة جداً.

هذا وقد بلغ حجم القروض الممنوحة من النظام المصرفي المختص إلى القطاع العام حوالي ٧٠٪ من إجمالي القروض ، والملاحظ أن القروض كانت بمجملها ذات صبغة تجارية ، حيث بلغت القروض التجارية ٧٠٪ وتبعتها كل من الزراعة والصناعة بـ ١٠٪ لكل منهما .

البنسوك والفوائسد .

تتميز البنوك السورية المؤممة بظواهر غربية تفقدها كثيراً من 
صفاتها كمصارف، فهي تعتمد بصورة أساسية على مصرف سورية 
المركزي لتمويلها المالي ، ومن ناحية أخرى ، فإنها تتصف بتدني نسبة 
موجوداتها الرأسمالية ، وبكلمة أدق نسبة كفاية رأس مال البنك ، 
ونظراً لهيمنة الدولة على البنوك السورية المؤممة وخضوعها لإجراءات 
خاصة وقيود شديدة وعدم كفاءة البنك من الناحية التقنية أدى إلى 
عزوف المواطنين السوريين عن ايداع مدخراتهم لديها وايداعها في بنوك 
الدول المجارة لعدم ثقتهم بالنظام المصرفي ، وعدم قدرتهم على ايداع 
أموالهم بالعملات الصعبة ، وخشية من الضرائب السورية المرتفعة على 
ايداعاتهم وخاصة ضريبة التركات التي قد تصل إلى ١٨٠٠ ، كذلك فإن 
تدني القوائد المصرفية يلعب دوراً هاماً في إحجام المواطنين السوريين 
عن إيداع أموالهم بالليرة السورية . ومن ناحية أخرى ، فإن المصارف 
عن إيداع المواخد التي قررها لتسليف البنوك .

وتعتبر المصارف السورية فاشلة بالمعايير الدولية ، فهي لاتطبق المقاييس البنكية المعمول بها دولياً لسلامتها المالية ، ولكن يمكن النظر إليها على أنها مؤسسات مالية حكومية تدعمها الدولة وليست بنوكاً بالعرف الدولي ، وقد نتج عن ذلك كبر حجم قروضها غير الاستثمارية وارتفاع نسبة خطورة تسديدها ، حيث تحصل شركات القطاع العام على قروض وبعموف النظر عن وجود ضمانات تكنها من إيفاء الدين أو تقديم

جدوى اقتصادية للمشروع المقترض للبنك ، فليس للبنك أي دور في تقرير التمويل أو عدمه ، فلا تقدم مؤسسات القطاع العام أي طلب يثبت جدية القرض ، بل قد تعمد البنوك إلى متابعة إقراض مؤسسات إقتصادية فاشلة من القطاع العام لخشيتها من الإنهيار

وعلى الرغم من تحويل المسارف السورية المؤممة إلى مسسارف متخصصة لتطوير الاقتصاد السوري إلا أن القروض التجارية لا تزال تهيمن عليها ، حيث بلغت القروض التجارية ٧٤٪ من مجموع قروض المسارف الشجبارية لعنام ١٩٩٢ ، بينمنا لم يزد حظ الزراعية عن ١٢٪ والصناعة عن ١٠٪ . ومن ناحية أخرى فإن القروض المصرفية ليست ذات طابع تنموي بل هي في معظمها قصيرة الأجل وتقدر بـ ٨٠٪ من تركيبة الودائم ، ونظراً لثبوت الفوائد وقمس أجلها فإنها تدل أن الإبداعات ليست لصغار المدخرين . وقد فشل النظام المصرفي السوري في مواكبة التطورات الاقتصادية الحديثة ومساعدة الشركات الخاصة الناشئة في تقديم القروض ، وهذا ما يدفع المستشعرين إلى تعويل مشاريعهم بصورة نقدية ( CASH) وبالتالي تقليل السيولة النقدية في بد المواطنين ، ولازالت ٩٠٪ من الصفقات المطية تتم بصورة نقدية ، فالإبداعات الخاصة : في البنوك المطيبة قليلة ويستخدم بعض رجال الأعمال السوريين حسابات خاصة في بنوك الدول العربية المجاورة لتنفيذ علاقاتهم التعاقدية التجارية مع الدول الأجنبية ، ومن ناحية أخرى ، تمنح البنوك المطية السورية فائدة واحدة على الايداعات بالعملة السورية ، وبالنظر للتضخم المالي للأسعار والذي يقترب من ٧٠/ سنوياً فإن جميم الفوائد

المصرفية السورية تعتبر من الناحية العملية سالبة في القيمة الحقيقية .

تلعب الفوائد المسرفية دوراً في السياسة المالية أو النقدية السورية وكيف يمكن تفسير وجود فوائد موحدة منخفضة لجميع البنوك السورية وعلى مدى سنوات طويلة ، بل عدم وجود هامش ربحي بين أسعار الفائدة الدائنة والمدينة ، بل وعدم الإكتراث بتأثيرها على قيمة النقد السوري والإحتياطي النقدي السوري من ناحية ، ومديونية الدولة السورية من ناحية ثانية . فنسب الفوائد السورية تلعب دوراً محدداً وهو تشجيم الإنتاج القومي السوري وبمعزل عن تأثيرها على معطيات الاقتصاد السوري الأذري ، بل أن سعر الفائدة السنوي المنخفض لا يتضمن التضخم النقدى السورى بل كان في بعض الأحيان أقل من المعدل السنوي مما أدى لكون سعير الفائدة السورية سالياً وبالطبع فقد نتج عن هذه السياسة النقدية - المالية التي لا تتعاطي مع كثير من المفاهيم الإقتصادية الأساسية عدم قدرتها على التأثير الإيجابي على الاقتصاد ، بل تجميد قيمة العملة السورية من خلال إجراءات إدارية . لقد أدت تلك السياسة إلى تشجيع الاستثمارات العقارية واقتناء السلم الاستهلاكية العينية ، وزيادة مديونية القطاع المام لسهولة المصول على القروض بشروط ميسرة ، بل تصويل المواطنين لمدخراتهم من النقد السوري إلى الدولار الأمريكي للمحافظة على قيمتها الشرائية واستثمارها أحياناً خارج سورية ، بل وساعدت تلك السياسات على ظهور ثروات غير مشروعة طائلة خارج الإطار

القانوني في ظل ظروف خاصة ، فكثير من القرارات الاقتصادية لم تأخذ يعين الاعتبار العلاقة بين سعر القائدة ، ومعدل التضخم وسعر المسرف في الاقتصاد السوري .

القيود على النقـد السوري .

إن سعر صرف الليرة السورية مقابل العملات الصعبة يحدده مصرف سورية المركزي الذي يعارس سلطات احتكارية في مجال القطع الإجنبي . وتلعب السياسة الدور الأول في قراراته الإدارية بتحديد سعر المصرف ، ويرتبط السعر الرسمي لليرة السورية داخل القطر بالدولار الأميركي ، ولكن لا يسمع بتداول العملة السورية خارج سورية أو باخراجها وتقوم السلطات المختصة في مصرف سورية المركزي بالقيام بمراجعة دورية لسعر صرف الليرة السورية خلال فترات زمنية متباعدة تزيد على السنوات . ونتيجة لهذه الإجراءات أصبحت العملة السورية غير قابلة للتحويل خارج سورية ، ومن ناحية أخرى منع إخراج

أدى ظهور سوق للعملات الأجنبية « أوفشور » إلى نعو السوق السوداء أي السوق الموازية مبنياً على عمليات التهريب الكبرى من وإلى لبنان ، لتتجاوب مع طلبات المستهلكين ورجال الأعمال السوريين التي لم تكن متوفرة لدى مؤسسات القطاع العام للاستيراد ، وبالإضافة إلى تهريب المواد الكمالية ، عمد رجال الأعمال إلى تهريب مواد كالموز واللحم المجفف وقطع الغيار للمعدات ، وقضيان الحديد للبناء إلى سورية .. وفي الإتجاه المعاكس إلى لبنان ، كان يتم تهريب مشتقات الديزل والنفط والحبوب وغيرها من المواد الزراعية ، كذلك العملة السورية ، حيث يتم تحويلها إلى عائدات السوريين الذين يعملون في السورية ، حيث يتم تحويلها إلى عائدات السوريين الذين يعملون في

الخليج . وقد بلغ حجم هذه السوق ما يزيد على مليـار دولار سنوياً ، وقدرت قيمة السجائر المهربة من لبنان إلى سورية فقط بـ ٣٠٠ مليون دولار سنوياً .

وأدى ارتفاع حجم العجز في إنتاج القطاع العام إلى وضع ضغوط على قيمة الليرة السورية التي انهارت من حوالي / ٢. ٤ / ليرة للدولار إلى حوالي / ٢. ٤ / ليرة للدولار الواحد . في عام ١٩٨٨ خفض سعر الليرة الرسمي إلى ٢. ١١ ليرة سورية ، وأحدث في عام ١٩٨٠ ما دعي بالسعر التشجيعي أو سعر الدول المجاورة ، وحدد بـ/٤٤ / ل . س للدولار ، وهي تزيد عن القيمة الطقيقية لليرة السورية في السوق العرة الدولار ، وهي تزيد عن القيمة الطقيقية لليرة السورية في السوق العرة بما يدعى سعر الدول المجاورة ، وقد حولت بعض العقود السابقة لهذا السعر، ويستعمل كثير من رجال الأعمال السوريون سعر السوق الحرة في معاملاتهم التجارية ، ومن ناحية أخرى ، فقد سمع القرار ١٨٢٤ لعام التجاري السوري من خلال البنك التجاري السوري ، وبسعر الدول المجاورة . وفي الواقع فإن حصيلة قطع التحدير تباع فيما يدعى بسوق الدولار التصديري وبسعر يتراوح حول ٥٠ ليرة للدولار الواحد .

ولمنع تدهور سعر صرف الليرة السورية ألغت الحكومة تحويل صرف الليرة في السوق الحرة وأنشأت نظاماً حكومياً صارماً أدى إلى ظهور سوق مسوق سوداء لصرف الليرة السورية في البلدان المجاورة .. مما حرم القطاع الخاص من العملات الصعبة اللازمة لاستيراد الحاجيات الأساسية ... وشجع قيام سوق لتهريب العملات والبضائع قدر بما يزيد عن مليار دولار سنوياً مم لبنان

وبناء على ذلك لجأت الحكومة السورية إلى إجراءات قـاسـيـة في مجال صرف العملة في السوق لتخفيف المضاربة على الليرة السورية .

وعلى الرغم من صدور العديد من التسريعات الاقتصادية والإجراءات الصارمة للسيطرة على تجارة العملة ، فلا تزال هناك سوق سوداء ناشطة يقدر حجمها بعليار دولار سنوياً .. أو ما يعادل ، ٥٪ من العملات الأجنبية المتداولة ، ويقرر المصرف المركزي السوري سعر المصرف إلا لاتزال هناك أسعار متعددة لسعر صرف الليرة السورية ، فالسعر الرسمي هو « ١٠ / ١ / ١ . س و في حالات خاصة يستعمل « ٢٢ » ليرة سورية للدولار ، والسعر التشجيعي « ٤٢ » ل . س للدولار . وعلى الرغم من الإجراءات الاقتصادية والاستثمارات التي نشطت وعلى الرغم من الإجراءات الاقتصادية والاستثمارات التي نشطت بوسائلهم الخاص ، فإنه يجب على المستوردين الحصول على القطع الأجنبي بوسائلهم الخاصة وبدون العودة إلى المصرف المركزي حيث لايزال كثير من المستوردين يترددون في الاستجابة لمبادرة الدولة لخوفهم من أن

وقد بلغت مستوردات القطاع الخاص حوالي ١٠٪ من إجمالي المستوردات السورية ، وبما أن القطع الأجنبي المتوفر من التصدير لايسد حاجة المستوردين قمن الطبيعي أن يلجأ هؤلاء إلى السوق الموازية ، وقد أنت إجراءات صوف الليرة السورية المعقدة إلى زيادة نسبة التضخم ، وأدى إلى تباين بين سعر السلعة الذي تقره وزارة التموين السورية والسعر الحقيقي لها ذلك أن وجود سوق قطع للتصدير لا تعترف على وجوده السلطات التموينية قد انعكس بصورة سلبية ، وأدى إلى وجود سعرين للسلعة في السوق التجارية . فالطلب على قطع والتصدير وقدي شعرين للسلعة في السوق التجارية . فالطلب على قطع التصدير وقدي أسعارها إلى ما يقرب من ٥٨ ليرة سورية للدولار

التصديري ، والذي يتضمن ضريبة التنازل عن قطع التصدير لدى البنوك السورية للراغب بالحصول عليها .

لقد أدى تدهور سعر صرف الدولار في الأسواق المالية الدولية إلى 
نتائج سيئة على النقد السوري لارتباطه بصورة غير مباشرة بالدولار 
الأمريكي ، فبينما تستورد سورية معظم حاجياتها والتي تقدر بـ .١٪ 
من إجمالي المستوردات من دول تدفع قيمتها بالنسبة للدولار 
الصعبة كالدول الأوربية واليابان التي ارتفعت قيمتها بالنسبة للدولار 
الأمريكي . ارتفعت قيمتها بالنسبة للدولار الأمريكي ، تحصل سورية 
على قيمت الشرائية بالنسبة للعملات الصعبة للبلدان التي 
تستورد منها سورية . وبالتالي تدني قيمة الليرة السورية مقابل 
العملات الأوربية والين الياباني .

إن تدهور سعر صرف الليرة السورية هو نتيجة عدة عوامل إذ لا يستهان بتأثير صدمة هبوط قيمة العملة اللبنانية على الليرة السورية ... ووجود نقص في العملات الأجنبية في القطاعين العام والخاص .. والتي أدى تهافتهما على شراء العملات الأجنبية إلى إشعال فتيل الطلب على هذه العملات .. مما خلق ضغطاً على الليرة السورية وأدى إلى ظهور أزمة حقيقية لليرة السورية في أوائل عام ١٩٨٥.

في بداية الشمانينات أدى عجز القطاع العام الواسع إلى وضع ضغوط على قيمة العملة السورية ، وكان رد فعل الحكومة إيقاف قابلية تحويل العملة السورية ، وبالتالي حرمان القطاع الخاص من الحصول على القطع الأجنبي الرسمي ، وحتى للمواد الضرورية المستوردة ، وعلى القور توقف العاملون السوريون في دول الخليج عن تصويل أجورهم من خلال القنوات الرسمية ، ونشأ سوق مواز للعملات الأجنبية و أوفشور و مرتكزاً في بيروت ليلبي حاجات القطاع الخاص من العملات الأجنبية لعدم وجودها في سورية . ففي منتصف عام ١٩٩٣ قدر سعر المدرف للعملة السورية بأربع مرات للسعر الرسمي لعام ١٩٨٨ .

وبالإضافة لذلك فإن السياسات الاقتصادية الخاطئة ، وانهيار أسعار القطن والقوسفات والنفط ، وانخفاض للعونات والقروض العربية ... وعائدات العاملين السوريين في الخارج ، والنفقات العسكرية أدت إلى تتفيض عام للاستثمارات الاقتصادية .. كذلك تقلص موجودات مصرف سورية المركزي نتيجة الضغوط الاقتصادية من المجموعة الأوربية ودول الخليج العربي إلى أقل من ٢٥ مليون دولار ... أي ما يغطي حاجة سورية من المستوردات الاساسية مدة أسبوعين فقط .

إن وجود سوق مواز يتنافس على المواد الأولية إلى جانب الاقتصاد الرسمي كان له إيجابياته وسلبياته على سياسة الحكومة ، ومن ناحية فقد فقدت الحكومة سيطرتها على الاقتصاد وحرم البنك المركزي من العملات الصعبة التي يحتاج إليها ، ولكن من ناحية أخرى فإن الاقتصاد المواز قدم الدخول والعمل لشريحة كبيرة من الشعب ، بين بائع للسجائر في الشوارع ، أو عامل في المنشآت والذين كانوا سيحرمون من العمل لو لم تهرب مواد البناء ، كذلك فإن قطع الغيار المهربة ساعدت على استمرار الصناعة في القطاع الخاص والعام .

وفي أيار عام ١٩٩٣ قامت الدولة بحملة استهذفت عمليات تهريب البضائع ( الكهربائيات - الموز - الليمون - السجائر ) والتي بلغ حجم التهريب فيها نحو ٢٠٠ مليون دولار وأصبح من الصعوبة الحصول على

#### هذه البضائع .

ويتساءل كثير من المطلبن الاقتصاديين عن أسباب حملة الدولة على التهريب الذي استمر سنوات عديدة وشكل حلقة مهمة في الإقتصاد السوري لا يمكن الاستهانة بها وإن لم تلق الترحيب من أصحاب الدخول المحودة .

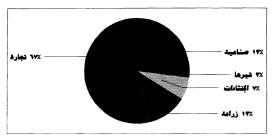
#### الكهرباء:

إن صيانة البنية التحتية لسورية كالكهرباء والاتصالات السلكمة واللاسلكية مهمة لتطور الاقتصاد ، ومشاكل الكهرباء تقف عثرة أمام عجلة التطور الاقتصادي والمناعي في سورية .. حيث قدرت الخسائر الناتجة عن الانقطاع المتكرر والطويل للتيار الكهربائي عن المصانع وضرب الإنتاج بما يقرب من مليار دولار سنوياً . وقد أدى انقطاع التيار الكهربائي في بداية التسعينيات إلى إيقاف بعض المصانع عن الإنتاج يصورة مؤقتة ، مما أضاف مزيداً من الخسائر للإقتصاد السوري . هذا وقد بلغ الإنتاج الكهربائي الإجمالي عام ١٩٩٢ /١٢٤٠٠/ ميغاوات ساعي، بدنما بلغ الطلب حوالي / ١٥٤٠٠ / ميغاوات ساعي ، وتسيطر المؤسسة العامة للكهرباء على إنتاج وتوزيع الكهرباء وتحاول معالجة المشكلة الكهربائية على المدى المتوسط والبعيد ، حيث تم رصد ٤ . ١ مليار دولار لبناء محطات جديدة ، لإنتاج مايعادل ٣٧٠٠ إلى ٧٥٠٠ ميغاوات ساعى ، وقد بدأت محطتا تشرين قرب دمشق وزيزون بانتاج طاقة كهربائية قدرها ٢٥٦ ميغاوات للأولى و٣٧٥ ميغاوات للثانية . وتعد الدراسات الأن لإنشاء محطة في حلب بطاقة قدرها ١٠٠٠ ميغاوات ، ومحطة زارا بطاقة قدرها ٤٠٠ ميغاوات ، وهناك انجاه للتحول في إنتاج الطاقة الكهربائية من المعطات الكهرمائية والبخارية إلى المعطات الغازية

والتي تنتج حالياً 17٪ من الطاقة الكهربائية ، وبانتهاء إنشاء المطات الغازية فسيشكل إنتاجها ما يقرب من ٢٦٪ من الإنتاج الكهربائي العام ، ومن ناحية آخرى ، تعمل الحكومة على تجديد مراكز التحويل والكابلات الكهربائية حيث يفقد ما يزيد عن ٣٠٪ من الإنتاج الكهربائي السوري من خلال عمليات التحويل والاستعمالات غير المشروعة .

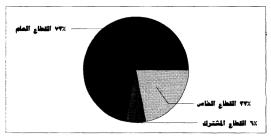
وقامت الموسسة العامة للكهرباء برفع قيمة استعمال الكهرباء لتغطية تكاليف التوسع الكهربائي ، كما أن الزيادة الملحوظة في استعمال المولدات الكهربائية من قبل القطاع الخاص سمح لشركتين خاصتين باقامة مولدات في مناطق هامة من دمشق وحلب ، ومن ناحية أخرى طلبت وزارة الكهرباء السورية من أصحاب المصانع الخاصة إقامة مولدات تعمل بالديزل مما يعطى المجال لتوزيع الكهرباء على الاستهلاك المنزلي المتزايد وذلك يعطى فكرة عن احتمال ما قد ينشأ عن سياسة الانفتاح الاقتصادي المنضبط من تناقض أساسي في إجراءات إقتصادية متعددة الجوانب ومتشعبة. وفي قطاع الكهرباء أثبتت المؤسسة العامة للكهرباء على مدى السنوات عجزها عن تلبية الطلب المتزايد على الكهرباء مما أدى لتـزايد إنقطاع التـيار الكهربائي ، وهذا ما دفع المسؤولين السوريين للقيام بنشاط محموم لمعالجتها ، وذلك بتحسين خطوط الشبكات الكهربائية المتداعية ، لكن رئيس الوزراء السورى محمود الزعبى ربط أزمة الكهرباء بقدرة ( ٢٣٤٢ ) ميغا واط بما فيها المملة الكهربائية على سد تشرين ، بالإضافة لازدياد الطلب بمعدل ١٢٪ سنوياً ، ورفض الحكومة استخدام المعطات الكهرمائية لسد الفرات حفاظاً على المياه لأغراض الزراعة والشرب مما أثر على الانتاج الكهربائي.

### القروض المصرفية حسب الفعاليات الاقتصادية



المصدر مصرت سورية المركزي

### القروض المصرفية حسب القطاعات الاقتصادية



المصدر مصرت سورية المركزي

# مشاكل الاقتصاد السوري

### التكاثر السكاني

كانت سورية في بداية القرن التاسع عشر تعاني من قلة السكان ونقص اليد العاملة اللازمة لإستثمار مواردها الطبيعية ، فالهجرات المتلاحقة إلى الأمريكيتين في بداية هذا القرن والتي ترافقت مع الحرب العالمية الأولى ، وكذلك الموجات الأخرى التي تبعتها في الستينات ، عقب صدور قوانين التأميم الاشتراكية ، أدت إلى عدم نمو عدد السكان بصورة ملحوظة ، ولكن الفترة التي تلت هذا التاريخ اتسمت بالنمو وازدياد عدد السكان ، حيث شهدت البلاد بداية انفجار سكاني هائل ، وحدث تغيير جذري في التركيبة السكانية السورية نتيجة الهجرة الداخلية من الريف إلى المدينة ، مما أدى إلى ازدهام السكان في المدن بحثاً عن فرص عمل جديدة .

فبينما كان عدد سكان المدن يشكلون عام ١٩٦٠ « ٣٦٪ » أصبحوا يشكلون ٥٠ ٪ عام ١٩٩٤ وباتت المدن السورية الكبرى غير قادرة على تأمين الخدمات الضرورية لجميع السكان ، وهذا ما أدى إلى تصدع البنية التحتية لدمشق ، بحيث يمكن أن تصبح قاهرة أخرى بعد قرن من الزمان ، فقد زادت الكثافة السكانية على « ١٠ » ألاف نسمة في الكيلومتر المربم الواحد ..

كما نتج عن هجرة السكان من الريف إلى الدينة ارتفاع نسبة الجريمة وتلوث البيئة ونقص كبير في بيوت السكن ، حيث يعاني الكثيرون من صعوبة الحصول على سكن لائق ، فهم مضطرون إلى السكن في أصاكن بعيدة عن المدينة ، وأن كشيراً من أبناء الطبقة الوسطى يعيشون في مجمعات سكنية في ضواحي المدينة على طراز الدول الاشتراكية السابقة في أبنية عالية يقطن فيها كثير من أبناء الريف الذين هاجروا إليها خلال الخمسة عشر سنة الماضية ، ويسكن الكثير منهم في مخيمات اللاجئين في ضواحي العاصمة ، وأصبح الفقراء السوريون في ظل المتغيرات الاقتصادية الجديدة يطمحون للقيام بدور فعال في دفع التقدم الاقتصادي للبلاد .

ولا تخفى الآثار السلبية للهجرة من الريف إلى المدينة ، حيث تشير الإحصاءات إلى نسبة لابأس بها من المهاجرين الجدد الذين يبحثون عن مصدر للعيش يتمتعون بمستويات تعليمية ومهنية منخفضة ، فنسبة الذين يحملون شهادة ابتدائية لاتزيد عن ٨٠ ٪ ، وهذا ما سبب تردي الوضع الاقتصادي والاجتماعي للفئة المهاجرة التي ليس لها مرتكزات اجتماعية عائلية في المدينة ، فهي تعمل في أنشطة غير منتجة لا تسمح لها خلفيتها الاقتصادية والثقافية باستخدام المرافق الصحية والاجتماعية ، وتفضل البقاء في وضعها الاقتصادي المتدهور على أن تعمد إلى الريف خشية وصعها بالفشل .

من جهة أخرى ، فإن خصوبة المرأة تعتبر من أهم العوامل التي تؤثر على مستواها التعليمي « خصوبة المرأة هي متوسط عدد الأطفال الذين تنجبهم الأنثى خلال حياتها الزوجية » . وقد بلغت هذه الخصوبة في الستينات « ٨ » أولاد ، وفي السب عينات ٨ . ٦ ولداً ، وتراوحت في النصف الأول من التسمعينات بين « ٢ . ٤ – ٧ . ٤ » ، وبالتالي فقد انخفضت نسبة الأمية بين الإناث من حوالي ٨١٪ عام ١٩٦٠ إلى ٧٣٪ عام ١٩٧٠ ، وإلى ما يقرب من ٣٠٪ عام ١٩٩٣ .

هذا ويبلغ عدد السكان المتمتعين بالجنسية السورية حسب آخر إحصاء لهم / ٢٠٨. ٧٠١ / ١٠٠ / نسمة ، مع الأخذ بعين الإعتبار عدم وجود مصادر يركن إليها من حجم الهجرة الخارجية ، إلا أنها تقدر بـ « ٢.٩ » بالألف ... إلا أن هذه الهجرة تحولت إلى هجرة عكسية نتيجة المتغيرات والأحداث الدولية والعربية الحاصلة وخاصة عقب حرب الخليج .

وتشير إحصائيات التعداد السكاني لسورية لعام ١٩٩٤ إلى أن حجم السكان قد تضاعف حوالي ثلاث مرات بين عامي ١٩٦٠ – ١٩٩٩ ويعتبر التمو السكاني السوري من أعلى المعدلات في العالم ، وقد تراوح خلال تلك الفـــــرة من ٢٨. ٢٢ بالآلف في الســـــينات إلى ٥. ٣٢ بالآلف في السبعينات ومع قدوم التسعينات من هذا القرن بلغ ٢٠. ٣٢ بالآلف ، أو مايزيد على ٢٤٠ ألف نسـمـة سنوياً ، وينعكس هذا الوضع بصـورة مايزيد على سوق العمالة ، فاكثر من ٥٥ ٪ من سكان سورية هم دون سن د ٨٨ ، وبالتالي يشكلون فئة مستهلكة من سكان الوطن .

فقد ارتفع عدد سكان سورية من خمسة ملايين نسمة عام ١٩٦٣ إلى ١٣٨١٢ مليون عام ١٩٩٤ ، ويتوقع أن يزيد على ١٨ مليون في نهاية هذا القرن .

هذا وتوجد هناك شريحة كبيرة من النساء وكبار السن هم خارج سوق العمالة ، وحسب تقديرات المكتب المركزي للإحصاء ، فإن القوى العاملة في سورية لم تتعد ٥ . ٢ مليون شخص عام ١٩٨٨ أو مايقارب من ٢٨ من مجموع السكان ، ولاتتعدى القوة النسائية العاملة ١٦ ٪ من

مجموع القوى العاملة . يعمل منهن ٢٠٠ بينما تبلغ البطالة بينهن ٧٠٠ ، و وتظهر الإحصاءات أن ٢٧ ٪ من القوى العاملة في سورية تتمركز في القطاع الزراعي و ٥٠ ٪ في قطاع الخدمات و ٢٨ ٪ في القطاع المستاعي ، وتبلغ نسبة مشاركة الإناث في الزراعة ٤٠ ٪ .

وتشير إحصاءات المكتب المركزي رسمياً إلى أن عدد العاطلين عن العمل لا يتعدى « ١٨٠ ء ألف شخص أي ما يعادل ٦ ٪ من القوة العاملة ، ولا يتعدى سوق العمالة ٥٠ ٪ من السكان ، ولا تعطي هذه المعلومات صورة محديدة عن وضع البطالة في سورية ذلك أن كثيراً من العاطلين عن العمل يكفون البحث عن عمل بعد محاولات عديدة . ولايمكن تناسي البطالة المقنعة ، حيث يعمل البعض بضعة أيام في الاسبوع والموسمية أيضاً ... فالاف الخريجين من المعاهد منذ عام ١٩٨١ بدون عمل ... إن الأرقام الرسمية عن البطالة ، ماهي الا ذر للرماد في العيون .

ويتمركز معظم المتعلمين في المدن السورية ، حيث تبلغ نسبة الأمية في سورية حوالي ٢٠٪ من سكان البلاد ، إلا أن هذا الرقم ينعكس بصورة سلبية على الوضع الثقافي والمهني ، حيث بوجد كثير من العمال ممن لم ينهوا تعليمهم الابتدائي ، ولا تتعدى كفاءة كثير من الصرفيين المتعلم من خلال المعارسة وبدون تأهيل مدرسي مهني ، مما يؤدي إلى قلة العمال الفنيين المهرة ووجود أعداد كبيرة من المهندسين الجامعيين في سوق العمالة ، ممن لا تتوفر لهم فرص العمل أو لا يجدون العمال الفنيين الذين يستطيعون الاعتماد عليهم لانجاز أعمالهم على الوجه الأمثل .

وتكشف المعطيات السكانية الجديدة عن وجود مشكلة سكانية ذات أبعاد اقتصادية واجتماعية وإنسانية ، فارتفاع معدل النمو السكاني وتشكيل الأسر ، وتفريغ المناطق الإنتاجية الزراعية في الريف لمسلحة المدن بالإضافة إلى التركيبة السكانية ذات الوجه الطفولي والتي لها أبعادها الإقتصادية معايودي إلى أخطار اجتماعية وسلوكية واقتصادية ، حيث ارتفع سن الزواج إلى ( ٢٦ - ٢٠ ) سنة عام ١٩٩٤ ، وانخفضت نسبة الأمية ، إلا أنها ترافقت بزيادة البطالة .

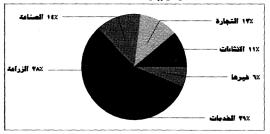
والسؤال: هل تسلك سورية الطريق السكاني المصري ، وهل سيتم احتواء النمو السكاني المتزايد على حساب النمو الاقتصادي السوري .

إن أي سياسة اقتصادية جديدة لابد من أن تأخذ بعين الاعتبار إيجاد فرص عمل جديدة لما يعادل ٢٠٠ ألف شخص سنوياً ... بينما تبلغ كلفة إيجاد عمل جديد في سورية نصف مليون ليرة سورية ، وهذا يعني استثماراً سنوياً بما يعادل ١٠٠ مليون ليرة سورية لاستيعاب جميع الراغبين بالعمل ، وفي الحقيقة فإن الاستثمارات السنوية السورية تبلغ « . ٤ ع مليون ل .س .

إن الناتج المحلي السنوي ينخفض بحيث لا يستطيع أن يواكب المتطلبات المعيشية لعدد السكان المتزايد ، وتتسع الفجوة الاقتصادية على مدى السنوات بين الناتج المحلي والمتطلبات المعيشية ، حيث بلغت ١٨٠٨ مليار ل ، س خلال سنوات « ١٨٠٥ - ١٨١٥ » ، وإذا أخذنا بعين الاعتبار أن عدد السكان يتضاعف كل عشرين عاماً ، فإن التنمية الاقتصادية السورية لابد من تغييرها ، وإن نسبة الإعالة المرتفعة في

المجتمع تشكل عبئاً ثقيلاً على العاملين والمجتمع بصورة عامة .. إن الإحصاءات السورية تدل على أن ربع سكان سورية يعيلون الشلاثة أرباع الآخرين ، وللمحافظة على المستوى المعاشي الحالي للسكان لابد من زيادة نسبة العاملين ، وفي الحقيقة فإن ما يزيد على ٥. ٣ مليون من القادرين على العمل ، ويشكلون ما يقرب من ٣٠ ٪ من السكان ، يعانون من البطالة لعدم وجود عمل لهم .

# توزيع العمالة



المعدر الجموعة الاحصائية السورية

## الإصلاح الإقتصادي

إن الإصلاح الإقتصادي يحتاج إلى مواجهة قدى إقتصادية تخشى أن 
تفقد كثيراً من الإمتيازات ... كشبكات التهريب التي ترى في أية خطوة 
من خطوات الإصلاح تدميراً لمسالحها .. لذلك تقف حائلاً أمامها بحجة 
المحافظة على المكاسب .. إن الملامح الأساسية للإقتصاد السوري تتبدى 
من خلال إشتراكية الدولة أو التخطيط المركزي .. وأنه لابد من تعميق 
الإجراءات الإقتصادية لتشمل أكبر عدد من المواطنين في القطاع 
الخاص .. فالإجراءات الحالية لاتطال فوائدها إلا فئة قليلة من كبار 
الرأسماليين .. فهل ما يحدث هو إنقلاب إقتصادي يخالف الشعارات 
الإقتصادية التي طرحت على مدى العقود الثلاثة الماضية أم هو مجرد 
تصحيح مسار الإقتصاد . مما لاشك فيه أن تغييرات إقتصادية على 
درجة كُبيرة من الأهمية تأخذ دورها على الساحة السورية ، والقرار 
ما يقلق المسؤولين السوريين الأثار السلبية مما قد يخلفه تطبيق 
ما يقلق المسؤولين السوريين الأثار السلبية مما قد يخلفه تطبيق 
الإقتصادي من إنعكاسات إجتماعية واقتصادية وحيث يمكن 
للإقتصاد السوري استيعابه وهضمه من دون أثار جانبية .

على أن ما يسمى بالإصلاحات الإقتصادية السورية ما هي إلا عملية تكيف مع الأوضاع الجديدة القائمة ، واستمرار لسياسة إقتصادية راسخة ، ولكن من خلال معارسة نهج جديد .. فلا يمكن للإقتصاد أن يتطور بمعزل عن العوامل والمتغيرات الإقتصادية الدولية .. على الرغم من أن هذا الإقتصاد يعلك بعض المقومات التي تعطيه بعضاً من الحرية في اتخاذ قراراته الإقتصادية بعيداً عن الضغوط الخارجية ويشكل أقل من جيرانه من الدول العربية ، فسورية تستورد كثيراً من المواد الأولية

وتصدر بترولها وتعتمد على المعونات العربية ، وترتبط بالعالم الغربي والذي يتجه نحو تحرير مبادلاته التجارية بعلاقات واسعة .. لذلك كان على سورية أن تتعامل مع هذه المتغيرات لتندمج في الإقتصاد العالمي ..

وتتجه سورية إلى مزيد من تدعيم علاقاتها الإقتصادية مع الدول العربية عقب حرب الخليج ، بعد فتور دام عقوداً عديدة .. فالشق الإقتصادي من إتفاق دمشق ينص على منح سورية معونات على مدى عشر سنوات ... كذلك لا يمكن إغفال التنسيق الإقتصادي مع مصر .. بيد أن الإتفاق اللبناني السوري من الأهمية بمكان حيث أفسح المجال لقيام مشاريع إقتصادية مشتركة كالشركة الزراعية السورية - اللبنانية .. وسمح للسلع اللبنانية بدخول الأسواق السورية معفاة من الرسوم الجمركية ..

والرئيس الأسد بدرك تماماً أن هذه الضغوطات الإقتصادية التي 
تتعرض لها سورية ما هي إلا لتغيير وجه سياستها ... ولكنه لن يقوم 
بتغييرات سياسية جذرية من أجل المعونة الإقتصادية العربية ... حيث 
لا يمكن فصل المشاكل الإقتصادية لسورية عن دورها السياسي في 
المنطقة .. وقد بدا ذلك واضحاً عندما اتهمت الولايات المتحدة والجموعة 
الأوربية سورية بضلوعها في حادثة إرهاب غير مبرهن على صحتها في 
الثمانينات ... حيث خفضت بريطانيا تجارتها مع سورية ... وقامت 
الدول الأوربية بما يشبه المقاطعة الإقتصادية ... لقد تركت السياسة 
السورية بصماتها على الإقتصاد فالقطيعة مع العراق منذ أكثر من عقد 
الأراضي السورية ... وفي الوقت نفسه تطورت العلاقات السورية - 
الإرانية عقب قيام الجمهورية الإسلامية في إيران ... وتم عقد إتفاقيات 
الإرانية عقب قيام الجمهورية الإسلامية في إيران ... وتم عقد إتفاقيات 
التصادية كان أهمها الإتفاق النقطى ...

وقد تلقت سورية منحاً وقروضاً من الدول العربية في قمة بغداد عام ١٩٧٩ من خلال دول المواجهة مع اسرائيل وبموجبها حصلت سورية على ٨. ١ مليار دولار سنوياً .. ولكن بعض دول الخليج توقفت منذ منتصف الثمانينات عن دفع التزاماتها أو تخفيضها .. لإستيائها من الموقف السوري انجاه الحرب العراقية الإيرانية ... حيث وقفت تلك الدول إلى جنانب العبراق في حبربه مع إيران ... ولاتختلف هيكلة الإقتصاد السوري في بداية الفترة الرئاسية الرابعة إلا من خلال التركيز على النمو الإقتصادي، والحرية الإقتصادية، وتقليل الإهتمام بالتوزيم العادل للدخول ، وتراجع الإستمرار في التطبيق الإشتراكي ، فالإصلاحات الإقتصادية ليست مهمة من حيث نوعيتها ، بل يقدر الإنجاه الإقتصادي المتحرر ... ولكن أي تغيير إقتصادي جذري في هيكلة الإقتصاد يعنى تغيير الطبيعة السياسية للدولة .. ذلك أنه من خلال السياسة الإقتصادية تكمن السيطرة السياسية .. وعلى ما يبدو فإن مخطط السياسة الإقتصادية السورية كان مهتمأ بالإدارة الدومية للشؤون الإقتصادية والماجات الأنية للدولة دون أتياع استراتيجية تتناول جميم العوامل التي تمريها البلاد .. ويمكن وصفها بأنها سياسة إدارة أزمات إقتصادية ..

إن أمام الحكومة السورية مسار طويل لتحقيق الإصلاح الإقتصادي المرجو، ذلك أنه من الصعوبة بمكان الإنتقال من إشتراكية الدولة إلى القتصاد السوق دون تعريض البلاد لأزمات إقتصادية تحدث تضخماً مفاجئاً، كما حدث في الإتحاد السوفيتي سابقاً "، لذلك فإن الإجراءات

الإقتصادية السورية البطيشة لها ما يجروها ... ولكن لابد للقرارات الإقتصادية في المرحلة القادمة من معالجة الأمور التالية :

- ١- تراجع إنتاجية القطاع العام الصناعي ...
- ٢- تحمل موازنة الدولة لتمويل عجز القطاع الصناعي ..
  - ٣- الفجوة الواسعة بين الأجور والأسعار ..
  - ٤- عدم قدرة القطاع العام على مجاراة زيادة الأسعار ...
    - ٥- استيعاب الزيادة في اليد العاملة ..
    - آثير تقلص الموارد المائية على الزراعة ..
- ٧- ضعف شبكات الإتصالات الهاتفية وتأثيرها السيء على
   الصناعة والتجارة ..
  - ٨- الفساد الإدارى في الدولة والقطاع العام ..
    - ٩- البيروقراطية المعقدة ...
- الهجرة من الريف إلى المدينة .. وما تفرزه من مشاكل إجتماعية وصحية وخلقية ..
- ١٨ حدم توفر السكن اللائق في المدن وخاصة دمشق التي تعاني
   إكتظاظاً سكانياً رهيباً .. وارتفاعاً في أسعار المساكن مما
   يتجاوز قدرة المواطن العادي .

وعلى الرغم من الخطوات الهامة التي اتخذتها الحكومة على طريق الإنفراج الإقتصادي فإنها لم تقدم أي مبادرة لتأسيس مصرف متخصص لتنمية الصادرات السورية أو إنشاء مؤسسة تأمين لضمان الصادرات السورية ضد للخاطر التجارية ، وغير التجارية ، كما لم تحاول الاستفادة من البرامج الإقليمية لتحسين التصدير والصناعة مثل برامج تعويل

التجارة العربية ، ولازالت العوائق منتشرة في مجال الإدارة الإقتصادية والتمويل والسياسات النقدية والمالية وتحديد الأسعار وتطوير السياسات الإستثمارية ، ولاتزال كثير من شركات القطاع العام ومؤسساته تسيطر على التصدير ، فالمؤسسة العامة لتجارة وتصنيع الحبوب تسيطر على تجارة وتصنيع جميع أنواع الحبوب وتصدير القمح والشعير ، بينما تسيطر المؤسسة العامة لطج وتسويق الأطان على الاقطان وبذورها ومشتقاتها ، كما يسيطر مكتب تسويق البترول على تصدير النفط السوري ومنتجاته .

وتشارك ما يقرب من « ۱۰۰ » شركة من شركات القطاع العام الصناعية في عمليات التصدير . ويتطلب التصدير في إطار إتفاقيات المدفوعات الثنائية إجازات خاصة ، بينما لا تخضع الصادرات الأخرى إلى إجازات ، وعلى المصدر السوري بيع القطع الأجنبي للمصرف التجاري السوري خلال مدة لا تتجاوز أربعة أشهر من تاريخ شحن البضاعة إلى الخارج .. حيث سمع لمؤسسات القطاع العام بالإحتفاظ بنسبة ١٠٠٪ من القطع الأجنبي الناجم عن التصدير و ٧٠٪ لشركات القطاع الخاص ..

وسمع للشركات العامة والخاصة بفتع حسابات مصرفية بالقطع النادر ويتم بيع حصيلة التصدير بالسعر التشجيعي ، والتي تقل بعض الشيء عن أسعار السوق الحرة .

ولا تعتبر سورية غنية بالمواد الخام الأولية وتقوم بتصنيعها وتصديرها على شكل مواد مصنعة ، ولا تملك قطاعاً صناعياً متطوراً ومتنوعاً وواسعاً يقوم بتصدير المعدات والأجهزة الالكترونية والكهربائية .. وليس في سورية شركات صناعية كبرى تعمل على المستوى العالمي تستطيع تقديم دعم في تنويع الصادرات وتطويرها ، فهذه الشركات تحتاج إلى دعم وتعويل كبير ومساعدات فنية كبرى ، وعليه فإن السياسة الإقتصادية الحالية تتمحور حول الشركات الصعيرة والمتوسطة وبخاصة التحويلية التي لديها القدرة على المتننة الحديثة وانخفاض الأجور ، وتتمركز في قطاع النسيج والدباغة والنفط والفوسفات بالإضافة إلى صناعة الإسمنت وبعض الصناعات الدوائية والهندسية الصغيرة الحجم حيث بلغ عدد تلك الشركات ما يزيد على منتي شركة تصديرية .

وعليه لابد من إيجاد صناعات تصنع سلعاً مطلوبة في الأسواق العالمية والتوسع فيها . وخاصة في مجالات التقنية الحديثة والكهربائيات ، ولا تستطيع سورية حالياً المنافسة على المستوى الدولي سوى في مجال المنسوجات والألبسة والأحذية في ظل السياسة الإقتصادية الحالية . وتتسم الصناعات العالية التقنية بدونة دخل عالية حيث يرتفع الطلب عليها بارتفاع الدخل ، وتبقى هذه البضائع مطلوبة وغير معرضة للأزمات ، وبالطبع فإن هذه سياسة تتطلب تغييراً جذرياً في السياسة الإقتصادية السورية ، والتركيز على الطلب بدلاً من العرض ، وبمعنى آخر الولوج في إنشاء صناعات مطلوبة دولياً تستخدم التكنولوجيا الحديثة .

ولقد تم في سلورية الدخلول في هذه الطريق بإنشاء المسانع

الكيماوية ومصانع الأدوية والحركات الكهربائية ، ولكن إنتاج تلك الصناعة تمحورت في السوق الداخلية السورية ، ولم تخرّج إلى المنافسة العالمية ، ولم تهتم بالتصدير الذي هو المجال الرحب لتطوير قاعدة صناعية عربقة ومتطورة وبقيت الصناعة السورية تعاني من الروتين الإداري والتعقيدات الإقتصادية ... كذلك فشلت سورية حتى الأن بالدخول في صناعة التكنولوجيات العالمية مثل صناعة الأجهزة الإلكترونية و الكمبيوتر وبرامج الكمبيوتر ووسائل الإتصالات الحديثة .. حيث استطاعت كثير من الدول النامية تثبيت أقدامها والمنافسة في المجال الدولي .. هذا على الرغم من وجود أعداد كبيرة من المهندسين والعاطلين عن العمل

إن أي إصلاح إقتصادي سوري يجب أن يعتمد على منع جميع أفراد الشعب فرصاً إقتصادية متكافئة ، فبينما تتوفر الفرص الإقتصادية لكبار رجال الأعمال لتحقيق أرباح تزيد على ١٠٠٪ ، لا يستطيع الشباب المبدع لتحقيق مطامحه المشروعة من خلال الإجراءات الإقتصادية .

فما هي الشروط الموضوعية لتطوير الإقتصاد السوري لكي نتجاوز المعرقات التي تقف حائلاً دون بلوغ الأهداف الإقتصادية :

- ١- الظروف النفسية الإجتماعية الإقتصادية.
- ٢- تلازم الكفالة الاجتماعية والنمو الاقتصادي.
  - ٣- تمويل المشاريع.
- ٤- تحديث الاقتصاد « الصناعة الخدمات الزراعة ... الخ » .

- ٥- الكفاية الانتاجية .
- ٦- ربط التشريع المالي بالنمو الاقتصادي.
- ٧- تنسيق سياسة الانفاق الحكومي مع السياسة النقدية .

إن دعائم الظروف النفسية للنمو الاقتصادي هو الاستقرار السياسي مرتكزاً السياسي والذي تنعم به بلادنا ، وإن كان الاستقرار السياسي مرتكزاً هاماً للنمو الاقتصادي ، إلا أن من مفرغاته وضوح السياسة الاقتصادية والاجتماعية للحكومة وثبات برامجها ، مما يعطي الثقة للمواطن حيث تتسم سياسات الحكومات السورية على مدى الايام بعدم وضوحها ، فلابد أن يثق المستشمر بمستقبل استشماراته ويطمئن العامل على حقوقه الاقتصادية والمالية من التاكل في ظروف تشريعات متناقضة .

إن عملية التنمية الاقتصادية هي عملية مستمرة ، ولايد من تلازمها مع الاستخدام البشري الكامل ، أو بكلمة أخرى القضاء على البطالة الظاهرة والمقتعة لتوفير العمل اللائق والمستوى المعاشي المقبول للعامل والفلاح وسواد الشعب ، التي تستهلك معظم السلع والفدمات المنتجة ، فتحزيع الدخل العادل ، والاستخدام الكامل للعمالة الوطنية هما من دعائم تطور الاقتصاد ، فمن يشتري تلك السلع والبضائع المسنعة إذا لم يكن بيديه السيولة النقدية الكافية ، فالقضاء على البطالة وتوزيع للدخول بقدر ما هو نتيجة من نتائج التنمية الاقتصادية ، فإنه أحد أسبابها ، وليس الهدف من الاستثمارات الاقتصادية زيادة الانتاج القومي فحسب بل تحقيق الرفاه الاقتصادي الاجتماعي لسواد

وعلى الرغم من الخطوات الجيدة لتطوير الصناعة السورية ، فلاتزال صناعاتنا في بداية الطريق ، ونطاق انتاجها ضيق ونسبة مساهمتها في الدخل القومي ضعيفة ، ويعود السبب في تعثر التصنيع في سورية إلى عدم تحديد الصناعات القابلة للنجاح من خلال دراسات الجدوى الإقتصادية ، وإغراق الأسواق ببضائع استهلكية متشابهة وتدني الكفاية الانتاجية ، أي مردود العمالة ، مما يؤدي إلى ارتفاع قيمة التكلفة . وبالتالي انخفاض دخل العامل والمستثمر وعدم قدرة البضاعة المنتجة على المنافسة في الأسواق الدولية .

كذلك فإن عدم تطبيق الأساليب الحديثة في التسويق العالمي للبضائع السورية ، وعدم وجود سياسة حماية للمنتوجات السورية مبنية على أسس متينة . وعدم وجود مؤسسات تعويل صناعية سورية كبيرة ، فليس هناك سياسة مالية متكاملة لتجميع الإدخار القومي وتكوين رأس المال السوري ، واستثماره ، أو بالأحرى التمويل المعلي للمشاريع ، وتشجيع زيادة المدخرات القومية بمختلف أوجهها من صغار المدخرين إلى كبار الرأسماليين ، وتعبئة تلك المدخرات واستثمارها في المشاريع الإنتاجية .

### سوريا والسلام الإقتصادي

لعبت الدوافع الإقتصادية دوراً كبيراً في قرار مصر عقد صلح منفرد مع اسرائيل نتيجة أزماتها الاقتصادية العادة ، كما كان إفلاس منظمة التحرير الفلسطينية من الأسباب المباشرة لاتفاق غزة - أريحا ، والآن فإن معاهدات صلح مع سورية ولبنان في مفكرة العمل الدولي . ولابد لنا من التساؤل عن التأثيرات الاقتصادية لمعاهدات صلح عربية إسرائيلية على المنطقة .

إن المضمون الاقتصادي هو محود الصلح واتفاقيات السلام مع العرب ... فبقدر ما هو نتيجة للسلام .. فإنه ضرورة لبقاء إسرائيل وسلامتها .. فالضمانات الأمنية والسلاح لن تحمي إسرائيل .. بقدر الشمانات الإقتصادية التي هي أثمن سلاح من خلال إنشاء علاقات عربية إسرائيلي وتضمن انتقال البضائع الإسرائيلية إلى العرب .. مما يسهم في نقل الأفكار ، ويصبح تهديد السلام الإسرائيلي المندمج مع العرب تهديد المصالح الإقتصادية العربية العربية العربية .. ويصبح المعربية .. ويصبح المعربية .. ويصبح العاربية ..

ويدور جدلٌ في العالم العربي حول المضمون الاقتصادي للسلام وهل يكون الإنفراج السياسي بداية انفراج اقتصادي للمنطقة ؟ لا يستطيع أحدٌ التنبؤ بالمستقبل العربي ، ولكنتا لانحتاج إلى عرّافين على ما يبدو فالطريق قاتم ، وهل إلقاء السلاح هو مفتاح الرخاء الاقتصادي للمنطقة ؟ تختلف الأراء الاقتصادية حول العلاقة بين النمو الاقتصادي لبد ما والإنفاق على التسلح العسكري ، فبينما تذهب بعض النظريات لبلد ما والإنفاق على التسلح العسكري ، فبينما تذهب بعض النظريات

الشدة والأزمات الاقتصادية ، يعترض فريق كبير من الاقتصاديين بأن البحبوحة الاقتصادية الناتجة عن الانفاق العسكري زائفة لأنها تحول المجبوعة للإنتاج المدني للشعب إلى إنتاج غير ذي جدوى ، ولكن الجواب ليس بهذه السهولة ، إذ تختلف درجات التطور الاقتصادي والتقدم الصناعي وتوفر المواد الأولية من دولة لأخرى ، فقد تكون الموارد اللبسرية من الكثيرة كما في الصين والهند ، أو وفيرة المواد الأولية كالولايات المتحدة .

وهنا لابد من بحث تأثير البناء العسكري السوري على التطور الاقتصادي والاجتماعي ، من خلال كون سورية دولة صمود أمام إسرائيل خلال العقود الماضية ، والتأثيرات المضادة لعمليات نزع سلاح المنطقة على الاقتصاد السورى ، وتأثير خفض النفقات العسكرية السورية ، وحنجم قبواتها المسلحة في حال الومبول إلى إتفاقية سبلام سورية -إسرائيلية ، ومدى انعكاسها على الاقتصاد السورى ، وإذا كانت الدواقم الاقتصادية قد لعبت دوراً مركزياً في قرار مصر عقد صلح مع اسرائيل نتيجة تدهور الأوضاع الاقتصادية . فالدوافع السورية أبعد ما تكون اقتصادية ذلك أن احتمالات عقد معاهدة صلح مع اسرائيل هي في مفكرة العمل العربي ، فما هي الفوائد الاقتصادية القصوي لسورية والأردن بوجه خاص ؟ وما الذي يجعل هذا السلام مختلفاً عن سلام كامب ديفيد الاقتصادي ؟ الذي جلب كثيراً من المساعب الاقتصادية لمصر والذي لايحقق أية فوائد اقتصادية مباشرة لسورية والأردن ، بل قد تكون النتائج سلبية . فليس هناك من ضمانة ، ومن المستبعد أن لايكون للصلح مع إسرائيل تأثير يذكر على البنية الاقتصادية السورية فلابد أن تؤخذ التأثيرات المعنوية التي ينتجها السلام على الاقتصاد السوري ، فطبيعة التسوية المتوقعة لها علاقة بالمشاعر الشعبية العربية والتي قد تُرفض ما يسمى بالإندماج الإقليمي الاقتصادي ، فهناك ترابط بين الأمور السياسية والإقتصادية .

وعلى الرغم من تعقيدات حساب الموازنات العسكرية للدول العربية ، فإن نظرة على الإحصاءات الرسمية لعقد السلام المسري الإسرائيلي تدل على تكبد الخزينة المسرية أضعاف المليارات من الدولارات خلال تلك الفترة بالمقارنة مع عقود المواجهة مع إسرائيل

يمكن تلخيص الفوائد الاقتصادية لسلام عربي إسرائيلي على سورية والأردن والتي يتوهمها البعض ويرددها البعض الآخر كالتالي:

- ١- تخفيض الإنفاق العسكرى العربى .
  - ٢- إلغاء الديون الأجنبية.
  - ٣- المعونات المالية الدولية .
  - ٤- الاستثمارات الأجنبية .
  - ٥- التعاون الاقتصادي الإقليمي.
    - ٦- السياحة.

وسنستعرض بالتحليل والشرح تلك التوقعات والأوهام.

والسؤال: إذا كانت النفقات العسكرية كبيرة فما هي آثارها على الاقتصاد السوري ؟ وهل امتصت الطاقات الوطنية سلباً أم أنها كانت أحد أسباب تطور الاقتصاد الوطني ؟ وكيف أمكن لاقتصاد محدود الإمكانيات تمويل العب، العسكري لمدة طويلة ؟

إنها تساولات جديرة بالتحليل وتعتمد إلى حد ما على فهم تطور التاريخ الاقتصادي السوري ومرتكزاته الاقليمية والدولية ، والدور السوري في المنطقة العربية . ومن جهة أخرى لابد من تحليل مصادر الإنفاق العسكري وتأثيره على الإقتصاد السوري ، لنصل إلى الطفرة النفطية . حيث جنت سورية أموالاً طائلة بصور مختلفة إذ بلغت تحويلات العاملين السوريين في الخليج ( ٤ . ٥ ) مليار دولار بين عامي ( ١٩٧٢ - ١٩٧٩ ) أو حوالي ( ٨٠٠ ) مليون دولار سنوياً ( ١ ) .

هذا وقد ارتبط تطور الاقتصاد السوري ونعوه بالأحداث الدولية على مدى نصف القرن الماضي التي تركت بصمات لا يمكن إزالتها ، فموقف سورية في السياسة العالمية منحها فوائد اقتصادية من الحرب الباردة بين الاتحاد السوڤييتي والولايات المتحدة وما تبع ذلك من تورات سياسية أو حروب دولية وإقليمية . حيث استفاد الاقتصاد السوري من الأزمات العالمية . فالحرب العالمية الثانية ، والحرب الكورية ، وحرب حزيران لعام ١٩٧٧ ، وحرب الكونفو ، وحرب عام ١٩٧٧ ، والحرب العراقية الإيرانية ، وعاصفة الصحراء لها أهميتها في تطور الاقتصاد السوري .

ومنذ نهاية الأربعينات والنصف الأول من الضمسينات تطور الاقتصاد السوري تطوراً ملحوظاً حيث بلغ معدل النمو الاقتصادي ما يقارب ( ٢١٪) سنوياً ، معتمداً بصورة مباشرة على مصادره الداخلية التي تجمعت من العملات الصعبة خلال الحرب العالمية الثانية وماتبعه خلال الحرب الكورية ، بل لقد شكلت مخلفات الجيش البريطاني في سورية بعض الأسس لقيام الصناعة السورية خلال الأيام الأخيرة من الانتداب الافرنسي لسورية . وحصلت سورية على دعم مادي ومساعدات عربية وهبات عقب حرب حزيران لعام ١٩٦٧ ساعدتها على استعادة طاقاتها السياسية والاقتصادية بل استطاعت الحصول على الهيبة والاحترام من الدول العربية عقب حرب تشرين لعام ١٩٧٢ بحيث أسبحت نقطة بداية لتدفقات مالية ضخمة .

إن تدفق الأموال الخارجية على سورية نتيجة العوامل السابقة خلق نوعاً من الرخاء العام ، ومكن سورية من الصعود والتصدي بل محاولة الوصول عسكرياً إلى التكافؤ الاستراتيجي مع إسرائيل ، وحولت البلاد تدريجياً إلى مجتمع استهلاكي ، وبالطبع فإن الفوائد الاقتصادية لم تذهب إلى الجميع .. بل لبعض الطبقات الاجتماعية التي جمعت أموالاً كبيرة كنتيجة مباشرة أو غير مباشرة للحروب أو الأزمات الاقتصادية والتدفق المالي النفطي .

فالأثرياء السوريون استفادوا إلى حد كبير من حرب عام ١٩٦٧ ومن النزاعـات الاقليـمـية والدولية ؛ والسؤال إذن لماذا ظهـرت أزمـات القتصادية في سورية ؟ بل ما سبب الأزمة الاقتصادية في الثمانينات ؟ إنه مما لا مجال للشك فيه أن الضغوط الاقتصادية من قبل دول المجموعة الاوربية ، بل المقاطعة الاقتصادية ، وتخفيض الدعم المالي العربي والإدارة غـيـر الكفؤة في بعض مـؤسـسات القطاع المالي ، والقـيـود الإتتصادية والمالية على القطاع الخاص ، والنموذج المركزي للإقتصاد هي الاسدال المناشرة .

وبالتالي فالأزمات الاقتصادية في الثمانينات لم تكن نتيجة مباشرة للنفقات العسكرية السورية ، فمعاناة نوى الدخل المدود تعود للسياسات الاقتصادية وعدم الكفاءة الإدارية الاقتصادية أنذاك .

ويعتقد البعض أن تخفيض النفقات العسكرية سيعود بالنفع على الاقتصاد ، من خلال زيادة عملية الرأسمال المنتج ، من خلال المدخرات الوطنية ، وخلق فسرص جديدة للاستشمارات . وفي الصقيقة فالإستشمارات قد لاتكون الحل الاقتصادي ، والمم طبيعة الاستشمارات فير وكيفية صرف النفقات الاستشمارية ، بل قد تكون الاستشمارات غير المناسبة سبباً في الأزمات الاقتصادية . أي أن معاهدة سلام تعقدها سورية مع إسرائيل ستخرج سورية منها في وضع عدم تكافؤ لموازين القوى العسكرية ، وبالتالي فمن المتوقع أن تبقى الميزانية العسكرية على ما هي أو ربعا تزيد للاسباب التالية :

- الـ لقد تدهورت الأوضاع المالية لـدول الخليج نتيجة التكاليف الباهظة لحرب عاصفة الصحراء وأدى ذلك إلى تخفيض موازنات تلك الدول بما فيها المساعدات للدول العربية والدعم المادي لدول الطوق العربية وبالتالي يمكن القول إن المعونات تنخفض تدريجياً إلى درجة التوقف، وعليه فإن أي معاهدة سلام ستؤدي إلى وقف الدعم وسينعكس سلبياً على الإقتصاد السورى.
- Y- إن وضع سوريا الجغرافي يتطلب وجود جيش دفاعي مستعد . فمعاهدات السلام مع إسرائيل لاتعني ذهاب قوتها النووية أو عدم متابعتها تسليح وزيادة قدراتها العسكرية وبالتالي فإن سورية مجبرة على زيادة نفقاتها العسكرية على المدى البعيد .
  - ٣- إن النفقات العسكرية السورية قد بدأت بالتناقص التدريجي

منذ منتصف الثمانينات متقلصة نسبياً بالقيمة الحقيقية للناتج القومي السوري.

إنهيار الدعم العسكري الروسي لسورية وظهور روسيا كدولة
 مصدرة للسلاح بالعملات الصعبة في أسواق السلاح الدولية
 وبالتالي إرتفاع أسعار السلاح .

وتصعب مقارنة الإقتصادين السوري والإسرائيلي لإختلاف النظام الإقتصادي المتعلم ا

كذلك لابد من تحليل العامل الاقتصادي وإن كان الدخل القومي العالي يشير إلى رخاء البد فإنه لايعكس بالطبع تطوره فدول الخليج العابي يشير إلى رخاء البد فإنه لايعكس بالطبع تطوره فدول الخليج العربي تتمتع بدخول قومية عالية نتيجة تصدير سلعة غير إنتاجية لاتعكس قدرة العمالة بل قيمة النفط وعليه فلابد من مقارنة بنية الدخل القومي للبلد من ناحية والميزان التجاري وميزان المدفوعات والدين من ناحية أخرى . فعندما نقارن المسادرات الإسرائيلية والتي بلغت حوالي (٥٠٠ مليار دولار) عام ١٩٩١ بالصادرات السورية التي تقدر بحوالي (١٠٥٠ مليون دولار) (سعر حر ٥٠ ل . س الدول المجاورة) فإن حجم المسادرات الإسرائيلية يزيد أحد عشر مرة على المسادرات السورية وإذا المسادرات السورية التي بلغت المسادرات السورية وإذا

بالواردات السورية التي تقدر بـ ( ١٥٤ مليون دولار ) ، فإن المستوردات الإسرائيلية تبلغ ١٢ ضعفاً أكثر من المستوردات السورية ، وبالطبع فإن هذه المقارنة للميزان التجاري للبلدين ليست لها مدلولات اقتصادية كبيرة ولكنها تعطي فكرة عن حجم الإقتصاد الإسرائيلي ونموه وتوسعه من ناحية أخرى ، أخذين بعين الإعتبار أن الشعب الإسرائيلي لا يشكل سوى ٥ ، ١٨٪ من الشعب السوري وأن الأراضي الإسرائيلية لاتشكل سوى ١٥ ، ١٥٪ من مساحة سورية كما أن إسرائيل فقيرة بالموارد الطبيعية ماعدا الفوسفات والبوتاس الذي يستخرج من البحر الميت بينما يلعب الإنتاج النفطي السوري دوراً هاماً في الإقتصاد حيث ارتفع الإنتاج النومي إلى حوالي ( . . . . . ٧ برميل ) يومياً ، أما اسرائيل فليس لديها إنتاج نفطي وتعتمد على استيراده من مصر حسب إتقاقية كامب ديفيد وتعاني أيضاً من قلة المياه التي تشكل ضرورة ملحة للتقدم الزراعي والمناعي . وتتمتع إسرائيل بنسبة عمالة عالية تقدر بـ ٥٠٪ بالمقارنة مع سورية .

ومن ناحية أخرى فإن إسرائيل تستقيد من الهجرة الجماعية من الدول المتقدمة كالإتحاد السوڤييتي السابق ودول أوروبا الغربية حيث يشكل أصحاب التقنيات العالية حوالي نصف المهاجرين من اليهود سنوياً ، مما يؤدي إلى دفع إسرائيل إلى مقدمة الدول المتقدمة صناعياً حيث بلغت نسبة المشاركين من التقنيين وأصحاب الإختصاصات العليا حيث بلغت نسبة المشاركين من الصناعات الإسرائيلية وهي من أعلى النسب في العالم حيث لاتتعدى ٧. ١٣٪ في الولايات المتحدة ، ١٤٪ في

أوروبا الغربية في دول المجموعة الأوربية . وتتميز إسرائيل بوجود عمالة ماهرة ومتطورة نتيجة إنخفاض نسبة الأمية التي لاتتعدى (١/) بالمقارنة مع سورية . وقد انعكس التقدم التقني الإسرائيلي بوجود .١٨ مركزاً للبحث العلمي تعول الحكومة الإسرائيلية مايقرب من ٤٠٪ من ميزانياتها السنوية ، وينفق عليها مايقرب من ٣٪ من الناتج العلي الإسرائيلي . كذلك تتلقى هذه المراكز صعونات ومنع من الولايات المتحدة وأوروبا الغربية كمنحة ...٤ مليون دولار من الولايات المتحدة لتطوير صاروخ السهم ، ويعمل في هذه المراكز مايقرب من .... ١٠٠ ألف شخص .

ومع أنه يوجد في سورية عدد من مراكز الأبحاث فإنها تتميز بقلة العاملين فيها وانخفاض ميزانيتها بشكل لايمكن مقارنته مع إسرائيل .

كذلك فإن قطاع النقط والزراعة لايزال يسيطر على الإقتصاد السوري حيث بلغ الإنتاج الصناعي السوري عام ١٩٩١ /٢. ٣٠٪/، بالمقارنة مع إسرائيل التي يشكل الإنتاج الصناعي فيها ٨٨٪ من الإنتاج الإسرائيلي.

ولاستكمال دراستنا لابد لنا من بحث تأثير النفقات العسكرية على التسلح . إذ يعتقد بعض الإقتصاديين أنه سيكون لسلام سوري – إسرائيلي تأثير إيجابي على الإقتصاد السوري من خلال تخفيض النفقات العسكرية السورية الباهظة ، حيث تشكل نفقات الأمن القومي السوري ( ٣٠٪) من الإنفاق العام ، وقد تبلغ ( ٥٠٪) من النفقات الجارية كنتيجة طبيعية لزيادة الإنفاق العام والتكافؤ الاستراتيجي العسكري ،

وأن نسبة الإنفاق على الأمن القومي كبيرة إذا ما قورنت بالتعليم والمسعة وغيرها من الخدمات التي تقلمت نسبتها تدريجياً من الإنفاق العام ، مع أن الإنفاق القومي الحقيقي جافظ على مستواه بالمقارنة مع الإستثمارات الإجمالية أو تشكيل رأس المال المحدود الإجمالي ، ولكن الأرقام تشير إلى أنه بحلول عام ١٩٧٧ فإن نفقات الأمن القومي كنسبة من الإنفاق العام قد تقلمت إلى درجة كبيرة . وفي المقيقة فإن عب، النفقات الأمنية السورية على الإقتصاد السوري مبالغ فيها إذا تُظرَ

ويصورة عامة يعتبر النمو الإقتصادي لدولة ما تابعاً لتكوين الرأسمال الوطني ، والذي يعتمد بدوره على المدخرات الوطنية ، وعلى حساب تقليص الاستهلاك العام والخاص للدولة . وهكذا فإن تقليص النفقات العسكرية لدولة ما سيودي إلى زيادة المدخرات الوطنية والاستشمار ، ومن البديهي أنه يمكن تقليص النفقات العسكرية السورية ، في حال قيام تسوية سلمية بين العرب وإسرائيل إلى ما يقارب المعدل الدولي للإنفاق القسكري والذي يقدر ب ( °٪) من الدخل القومي للدولة ، وذلك أقصى ما يمكن تخفيضه ، فما من دولة تحافظ على كيانها الوطني إلا وستجد نفسها ملزمة بالحفاظ على قواتها المسلحة . وبناء عليه فإن تقليص الإنفاق العام للدولة نتيجة للتخفيضات وبناء عليه فإن تقليص إيجاباً بزيادة المدخرات الوطنية والاستشمارات الاقتصادية ، وسوف يزداد الدخرا القومي بما يعادل ( ° . \ - Y٪) سنوياً .

وتحققت جميع متطلبات الاستثمار . وهو أمر يستحق المناقشة ، ومع ذلك فإن نسبة النمو هذه تعتبر منخفضة جداً في المنطقة العربية بالمقارنة مع التزايد السكاني السنوي ، ومن ناحية أخرى لابد من التساؤل فيما إذا حدث تخفيض للنفقات العسكرية ، هل سينعكس التوزيع بصورة عادلة على أفراد الشعب ومن سيدفع الثمن ؟ ..

إن الوقائع والإحصاءات تشيد إلى أن نفقات التسلع العسكري العربي كانت مفيدة للإقتصادين السوري والمصري من جهة التطور الإجتماعي . ومن جهة أخرى بتأهيل كوادر مهنية في القوات المسلحة من الطبقات الفقيرة ، وامتصاص القوى غير العاملة بالإضافة للدور المدني للقوات المسلحة من خلال بناء الطرقات والمباني والمؤسسات المستاعية . وبأقل الاحتمالات يمكن القول إنه لم يكن للإنفاق العسكري تأثير يذكر على الاقتصاد واستطاعت مصر وسورية والأردن تسليح جيوشها بدون معاناة اقتصادية تذكر حيث حول العبء العسكري المالي إلى الخارج أو

وتتعالى أموات كثيرة بأن تلك الأوضاع قد انتهت بانتهاء الحرب الباردة وظهور النظام العالمي الجديد وحرب عاصفة الصحراء وتوظيف الفائض النفطي . وأن نفقات التسلع ستلعب دوراً هاماً في اقتصاديات المنطقة .

أما إذا أدرجنا تخفيف عبء الديون الخارجية وخدماتها كما هو متوقع كجزء ، ن مكاسب السلام العربي – الإسرائيلي ، فإن تأثيره على الاقتصادين السوري والمصري لايذكر . فقد حصلت مصو على مكافأة مالية من الدول العربية بتخفيض ديونها وإعادة جدولتها الاشتراكها في حرب الخليج وقد بلغ الدين الخارجي أنذاك لمصر بـ ( ١٥٠٪) من الدخل القومي ، بينما قدرت فوائد الديون بـ ( ١٠٪) من الدخل الوطني المصري بحيث أصبحت أكبر بلد مدين في العالم .

وعلى الرغم من أن على سورية ديوناً خارجية فليس لذلك أثر كبير على إقتصادها ، ومعظم هذا الدين لدول الاتحاد السوفيتي السابق ودول أوروبا الشرقية ، وبالإضافة لذلك فإن لسورية حقوقاً على تلك الدول لتخلفها عن تنفيذ كثير من تعهداتها الاقتصادية ، وبالتالي فهو مصدر جدل سياسي ولاتزيد الديون الخارجية لسورية للدول الغربية أو التي تؤثر على الدخل القومي عن (٤) مليارات دولار أميركي . ويعتقد بعض المسؤولين السوريين بإلغاء بعض الديون الأجنبية المترتبة عليها وخاصة لدولة الاتصاد السوفيييتي المنهار والصصول على بعض المساعدات الأقتصادية والفنية من دول الجماعة الأوروبية ، وإلغاء العقوبات على مساعدات أمريكية ، بما فيها تصير التكنولوجيا المتقدمة والصصول على مساعدات أمريكية متواضعة في حال عقد صلع مع اسرائيل ، مما قد ينعش الاستثمارات الأجنبية والاقتصاد السوري بصورة عامة .

ويعتقد المتفائلون أن تدفق الأموال الأجنبية من مشاريع كبرى مشتركة سيجلب مليارات الدولارات سنوياً ، ولكن النزاع في الشرق الأوسط ليس عربياً إسرائيلياً فحسب بل صراعات عربية وحروب عربية قتل فيها عرب على يد عرب أكثر مما قتل في ألحووب العربية – الاسرائيلية كحرب عاصفة الصحراء ، أو إسلامية كالحرب العراقية – الإيرانية ، أو نزاعات على السلطة كاليعن وشبه الجزيرة العربية ، وبالتالي فتأثير الصلح مع إسرائيل على حرية رؤوس الأموال وتحركها محددة ولايمكن توقعها ، فدخول الرساميل الأجنبية والهجرة ، وهروب الرساميل الوطنية عملية مستمرة لها علاقة بعوامل عديدة داخلية وخارجية وتعود لطبيعة الهيكلة الاقتصادية وليس لعقد سلام مع إسرائيل .

وعند توقيع اتفاقيات السلام العربية - الإسرائيلية ستتلاشى المعونات الأميركية لمسر بانتهاء الدور المسري في المفاوضات ، وعلى الأقل سوف تستمر المعونة الأميركية للسنين القادمة ، ومن ناحية آخرى قد تتحول وعود المعونات المالية للعرب سراباً ، فالوعود الأميركية لغورباتشوف ويلستين ذهبت أدراج الربح عندما وقع المحظور وتلاشى الاتحاد السوفييش .

ومن ناحية أخرى فإن هناك دلالات واضحة على تذمر شعبي أميركي بضرورة ضبط النفقات العامة ، وتقليص المعونات للدول الأجنبية نتيجة للوضع الاقتصادي السائذ في الولايات المتحدة ، ويشير بيريز إلى أن الولايات المتحدة تواجه الآن متاعب اقتصادية جمعة الأمر الذي يجعل قابليتها لتقديم العون المالي يتناقص بصورة واضحة .

هذا ولم تحصل روسيا حتى الآن إلا على بعض المساعدات المالية عن طريق صندوق النقد الدولي ومساعدات أمريكية إنسانية عاجلة ، بينما حصلت أوكرانيا ( ١٠٠ ) مليون دولار لقاء تفكيك ترسانتها النووية . وتبني بعض الأوساط العربية أمالاً خادعة على بحبوحة اقتصادية تلف للنطقة بعد توقيع معاهدات السلام ، فالرهان على المليارات الأميركية القادمة من أجل تطوير المنطقة العربية على نسق مشروع مارشال في أوروبا بعد الصرب العالمية الثانية هو ضرب من الفيال . ويقر بيريز بذلك فتدفق المعونات إن تحقق فهو مؤقت و لأهداف محددة ، فإدارة الرئيس الأميركي كلينتون قد وضعت في سلم أولويتها السياسية الإقتصاد الأميركي ، وتسعى للتخلص من المعونات المالية التي رتبتها اتفاقيات كامب ديقيد ثمناً لمشاركتها في السلام مع إسرائيل ، ولن تحول الولايات المتحدة عملية السلام بصورة مشابهة لاتفاقية كامب ديقيد وستدفع ثمنه دول الفليج مكرهة بالدرجة الأولى واليابان وأوروبا بالدرجة الثانية ، وبما يسمح للولايات المتحدة بدور وحصة في الشرق أوسطية المتوقعة . ويتصور البعض تدفق الاستثمارات المالية على سورية والأردن بل ومصر ، وهذه مبالغة بل قد تكرن حقيقة معاكسة ، فالاستثمارات الأجنبية الفاصة تعتمد بدرجة كبرى على الثقة المالية والاقتصادية بالدولة بين أوساط المستثمرين وبما يعود عليهم بالنفغ ، وللاستثمارات الأجنبية المباشرة قواعدها ، فهي ليست هبة .

وعلى الأغلب قد لا يجلب السلام في الشرق الأوسط أي دعم مالي ، يمكن الركون إليه ، وحتى دول الخليج التي يُعول عليها الغرب دفع نفقات السلام والتي كانت مجبرة على دعم سورية ومصر خلال أيام المسمود والتصدي ، قد لا تقدم دعماً مالياً لسورية ومصر والأردن لانتهاء حالة الحرب والمسراع كسابق عهدها ، بل ربعا تحاول دول التعاون الخليجي قطع معونتها المالية الخارجية مدعية إنخفاض أسعار النفط ، ازدياد الطلب على النفقات الداخلية لدولها بعا فيها صيانة البنية التحدية ،

وديون حرب الخليج ، بالإضافة لاهتماماتها المتزايدة بالدول الإسلامية في الإتحاد السوفيتي سابقاً .

وإن ما يثير الاستغراب اعتقاد بعض الساسة العرب أن المساعدات الأجنبية أو قروض صندوق النقد الدولي ستؤدي إلى إزالة العوائق الداخلية للإصلاح الإقتصادي ، والدخول في اقتصاد السوق وبالتالي ستبدأ حلقة جديدة من النمو الاقتصادي ، ولكن حالة مصر الاقتصادية تخالف ذلك المنظور ، حيث تم تحقيق مكاسب مالية كبرى لبعض الطبقات ، استعملتها الحكومة كغطاء سياسي تدعي من خلالها إنجازات اقتصادية دون وجود برنامج اقتصادي بعيد المدى .

إن التعاون العربي الرسمي في المجال الاقتصادي سابقاً هو دليل على أن المستقبل لن يكون بأفضل ، بل إن دخول إسرائيل سيعقده وسيجعل من الصعوبة بمكان حدوث تعاون عربى .

ويعتقد كثير من الإقتصاديين الإسرائيليين أن نوعاً من التبادل يجب أن ينمو من خلال السلام . ففي البداية سيحدث نوع من التجارة غير المعلنة وغير الرسمية إن لم تكن تحدث حالياً بصورة من الصور . ولكننا إذا توقعنا نهاية حدة النزاع العربي الإسرائيلي وبدء عملية صعبة من التعاون والإندماج الإقليمي قإنه من الضروري أن نتوقع أشكالاً مضتلفة من العلاقات والتبادل والترابط الإقليمي ، أخذين بالحسبان المصالح وعملية السلام نفسها .

إن حرية تبادل البضائع بين الدول العربية مقيدة والحواجز الجمركية على أشدها ، أما حرية انتقال الأشخاص فمحددة بإجراءات أقلها جوازات السفر وتأشيرات الدخول والخروج بين الدول العربية

#### إضافة للرسوم .

وعلى الرغم من تسابن الإجراءات من حيث شدتها فإنها حواجز لايمكن نسيانها . إذ لا يستطيع المواطن العربي زيارة الدول الخليجية أو العمل بها بدون عمليات روتينية معقدة تتراوح بين دعوة وعقد عمل أو كفيل يتصرف بالكفالة والمكفول حسب مزاجه ، بل تباع الكفالات وتصبح مورداً للرزق لكثير من الناس. وعلى الرغم من أن الإمسلاح والتطور الإقتصادي ليس مرتبطاً بعملية السلام إلا أن الإجراءات التحريرية للإقتصاد السورى ترتبط بالمجريات الدولية والتي لها علاقة غير مباشرة إلى حدما بالمفاوضات السورية الإسرائيلية وما قد تتمخض عنه . فالإقتصاد السورى قد يتخذ أحد المسارات على المدى القصير ، ذلك أن تعسرها قد سطئها بل قد تتوقف العملية برمتها نتيجة الضغوط الإقتصادية كماحدث لإيران لرفضها عملية السلام وبالتالي المقاطعة الأمريكية لها . كما لا يخفي على الجميم العلاقات الإقتصادية الجديدة بين الولايات المتحدة والغرب، والتعاون الإقتصادي بين الأردن وسلطة الحكم الذاتي الفلسطيني من جهة وإسبرائيل ، وبالإضافة للتعاون الإقتصادي المخفى بين إسرائيل وعدد من الدول العربية من جهة أخرى ، وما نتج عنها من مؤتمر الدار السيضياء الإقتصادي ، وبنك الشرق الأوسط وشمال أفريقيا للتنمية الإقتصادية كوسيلة لدعم التعاون الشرق أوسطى وتعزيز السلام القادم ، ومؤتمر عمان الإقتصادي ونتائجه على العلاقات الإسرائيلية العربية وعليه فالسلطات السورية قد تتخذ رداً على أية إجراءات اقتصادية مشددة للحفاظ على التوازن الإقتصادي السوري حيال احتمال حدوث ضغوط والعكس صحيح.

ان الاتجاهات الإقسمادية الجديدة لها علاقية بالمشغيرات الدولية ، فحين اتضذت سورية عقب حرب الخليج سوقفاً متحفظاً جداً من الترتبيات الأمنية والتي تصورها إعلان دمشق عام ١٩٩١ ، ترافق مع ظهور طبقة تجارية غنية ، وعودة أصحاب المصالح الزراعية إلى التحالف الوطئي الذي يسيطر على السياسة السورية ، فالقوى الإقتصادية السورية تعارض أي تصرك يؤدي إلى تصويل المصادر السورية الإقتصادية التي مؤلت الإستشمارات المحلية الجديدة لخدمة وجود عسكرى سورى في الخليج. فالطبقة الجديدة من الأثرياء تخشى من وضع قدوات سورية في منطقة الخليج قد يؤدي في النهاية إلى استعداء دول النفط الخليجية ، والتي أصبح لحكوماتها دور هام في تقديم رؤوس الأموال الجديدة للإستثمارات السورية . ومع أن لعملية السلام أولويات في سلم السياسة الخارجية السورية وأن الكثير يربط الخطوات الحاسمة نحو الإنفتاح الإقتصادي بالسلام الكامل وأنه لابد أن يتواكب مع تقدم واضع نحو تسوية نهائية بين سورية وإسرائيل . إلا أن على الحكومة السورية أن تطور اقتصادها وتصلحه بمعزل عن معاهدة صلح سورية - إسرائيلية ، ولن يؤدي السلام مع إسرائيل إلى إعادة هكلة الاقتصاد أو بحبوحة إقتصادية ، فتلك مسؤولية الحكومة السورية ، وعلى الرغم من أن السلام قد يجلب بعض المنافع المالية ، فإن المشاكل اقتصادية بالدرجة الأولى ولن يحلها السلام . مسحيح أن الإستقرار السياسي الناتج عن حل الصراع العربي الإسرائيلي قد يولد

بعض الآثار الإيجابية ولكن حل المشاكل الإقتصادية يكمن في الإسلاح الاقتصادي بزيادة قرص الاستشعار الوطني والقضاء على البطالة وتدريب العمال المهرة وجلب الأموال العربية من الفزائن الفربية واتخاذ إجراءات تضمن حقوق سورية من خلال أي تطبيع إقتصادي، بالإضافة لحرية إنتقال الأشخاص والبضائع مع الدول العربية المجاورة والشقيقة.

- AL-NAJJAR, SAEED (ed) , Reform and Development in Arab Countries, Arab Monetary Fund, Abu Dhabi, 1989.
- Amach, Hussein, Urgent Issues for Structural Adjustment in the Arab Economy, Kuwait University Seminars, December 1988.
- \_\_\_\_\_, The Future of Arab Development : Politics Review of Prospects and Priorities, AAUG Convention, Washington, 1989.
- Hemming, Richard and Ali M. Mansoor, Privatization and Public Enterprise, IMF Occasional Paper 56, January 1988.
- IMF, Recent Economic Developments in Syria various issues. Theoretical Aspects of the Desighn of Fund-Supported Adjustment Programs, Occasional Paper 55, September 1987.
  - المنسدوق العربي للانساء الاقتصادي والاجتماعي ، تقويس عسن
     المتأخرات في سورية : الموارد الاقتصادية والحلول الماليسة ،
     حزيسران ۱۹۸۹ (منكسرة داخلية )
    - الحهاز المركزي للاحماء ، **المجموعات الاحمائية السورية** 
      - المصرف المركزي السوري ، **النشرة الربعيـــة**
    - بينية ، " دور القطاع الخياص في تمويسل استثمارات التكامسيل
       العربي " ، مجلسة مجلس التعاون الخليجي
      - نيسك ١٩٨٧ ، صفحيات ١٧٢ ـ ١٨٠ ٠
    - \_\_\_\_\_ ، " اصلاح نظام الاسعبار في سورينة " ، مجلبة الاقتماد (السورينة ) ، نيسان ١٩٩٠ ·

### الدكتور نبيل السمان

 مغترب عربي في السولايات المتحدة ، حاصل على درجة البكالوريوس والماجستير في الاقتصاد الهندسي (الولايات المتحدة الأمريكية).

- ماجستير في إدارة الجامعات ( الولايات المتحدة ) .
  - دكتوراه في الاقتصاد والمالية ( الولايات المتحدة )
    - درس في عدد من الجامعات الأمريكية :

THE UNIVERSITY OF NORTH CAROLINA NORFOLK STATE UNIVERSITY OLD DOMINION UNIVERSITY

 عمل مستشاراً لعدد من المؤسسات الدولية والخاصة بها فيها مؤسسة :

#### WHARTON, UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA

للتنبؤات الاقتصادية .

- صدرت له عدة مؤلفات اقتصادية باللغة الانكليزية .
- كاتب متخصص في الشؤون العربية الاقتصادية والسياسية في الولايات المتحدة ، وتصدر مقالاته في الصحف الأمريكية .

# الفهرس

1	مقدمــة
٦	تطور الاقتصاد السوري ٩٢٠-١٩٦٤/ ١٩٦٢-١٩٦٢
11	تطور الاقتصاد السوري ١٩٦٣–١٩٩٥
72	- تخطيط التنمية
٤.	الاتجاهات الحديثة للإقتصاد السورى
٥٧	القطاع العام
٧١	ب التقط السوري
٨٥	مشاكل الاقتصاد السور <i>ي</i>
78	– العدالة في توزيع الدخول –
94	التضخم الاقتصادي – التضخم الاقتصادي
47	، مسلم ، مسلم – عمر الموازنة
١	- عجر الموارك الديون الخارجية
1.1	- النظام الضريبي - النظام الضريبي
١.٨	- النظام المصريبي - النظام المصرفي السوري
111	– البنام المصارفي السوري – البنوك والفوائد
١١٤	- القيود على النقد السوري - القيود على النقد السوري
114	الكهرباء - الكهرباء
177	مشاكل الاقتصاد السوري ( التكاثر السكاني )
177	الإصلاح الاقتصادي
144	سوريا والسلام الاقتصادي
100	المراجع
101	المؤلف
107	القهرس

## يتضمن الكتاب مسحا شاملاً للإقتصاد السوري معتمداً على احدث المعطيات الإقتصادية وتحتوي فصوله :

- خة موجزة عن تطور الإقتصاد السوري منذ العشرينيات وحتى التسعينيات من هذا القرن.
- عرض مفصل لآخر التطورات الإقتصادية في القطاع العام والخاص وفي مجال النفط –
   الزراعة التجارة الصناعة المصارف القطع الأجنبي والليرة السورية .
- 💉 . مشاكل الإقتصاد السوري وأثرها على البنية الإجتماعية والإقتصادية للمجتمع السوري .
  - فرص الإستثمار من خلال التشريعات الإقتصادية السائدة .
  - × نظرة مستقبلية لتطور الإقتصاد السوري وطروحات الإصلاح الإقتصادي .





6